



Société Tunisienne
de l'Electricité et du Gaz



SOCIETE TUNISIENNE DE L'ELECTRICITE ET DU GAZ

38, rue Kemal Ataturk – 1080 - Tunis.

DIRECTION GENERALE

**PROJET DE DEVELOPPEMENT
DE L'ESSAIMAGE**

RAPPORT D'ACTIVITE 2010

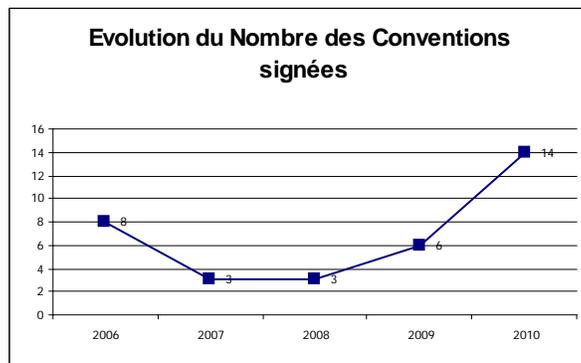
Janvier 2011

I. Candidatures à l'essaimage & créations

La démarche essaimage commence par la réception des candidatures. Une étude préalable du dossier est réalisée. Un projet de réponse est formulé à l'intéressé portant éventuellement un appel à l'élaboration d'une étude de pré faisabilité. En cas d'admission, une telle démarche aboutit à la signature d'une convention d'essaimage avec le futur promoteur qui stipule les engagements du promoteur ainsi que ceux de l'entreprise essaimante.

Cette activité s'est caractérisée essentiellement par :

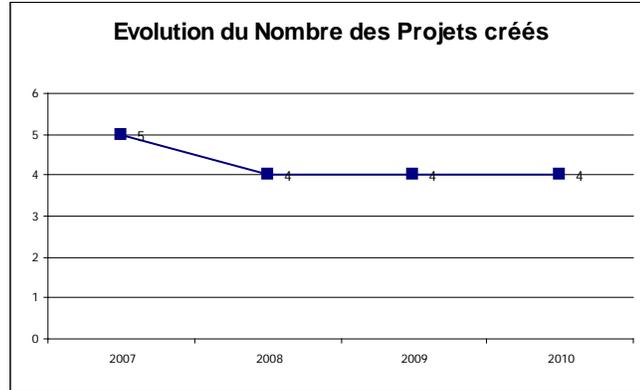
- Tenue de **(03) réunions** regroupant conjointement la Cellule Essaimage et le Projet de Développement de l'Essaimage pour l'examen de **dix huit (18) candidatures** à l'essaimage ;
- Signature de **quatorze (14) conventions** d'essaimage pour la création d'entreprise dans divers domaines :
 - *Lavage des isolateurs des pylônes pour les lignes Haute Tension (1) ;*
 - *Fabrication d'appareillages électriques (1) ;*
 - *Entretien et réparation des véhicules à domicile (1) ;*
 - *Recyclage des câbles en cuivre (1) ;*
 - *Analyse et essais mécaniques (1) ;*
 - *Fabrication et distribution du gaz naturel comprimé (GNV) (1) ;*
 - *Travaux électriques et maintenance réseau (3) ;*
 - *Pose et travaux gaz (1) ;*
 - *Travaux VRD et pose canalisations (1) ;*
 - *Traitement des eaux et nettoyage chimique (1) ;*
 - *Fabrication et conception de pièces mécaniques (1) ;*
 - *Etudes et essais d'ingénierie et procédés mécaniques (1).*



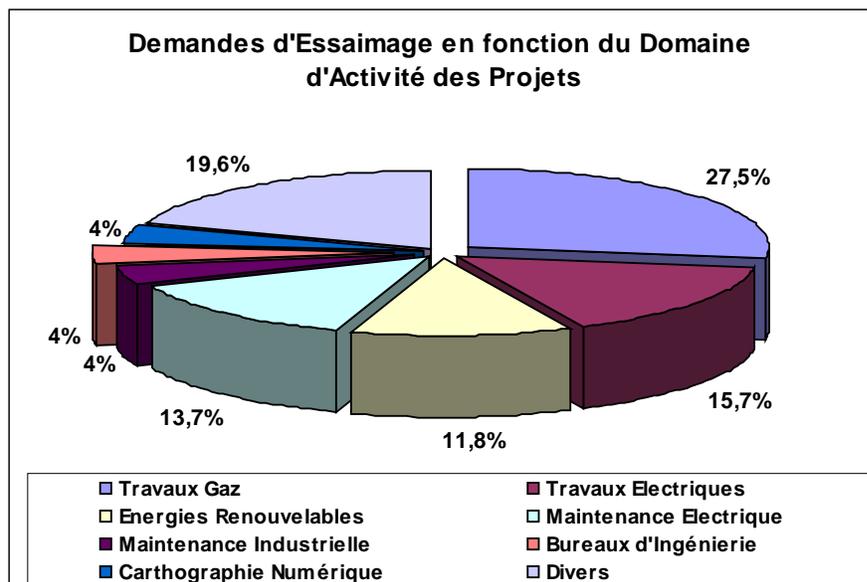
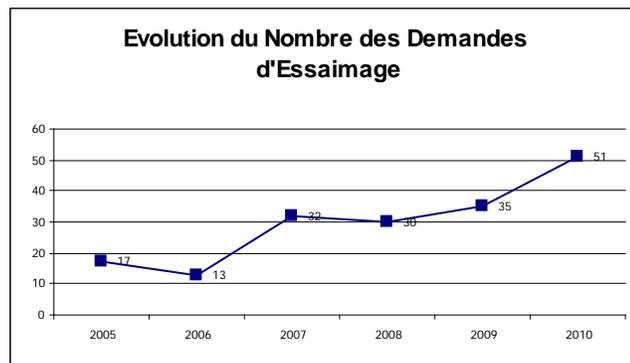
	2006	2007	2008	2009	2010	Total
Nbre des conventions signées	8	3	3	6	14	34
Pourcentage	23%	9%	9%	18%	41%	100%

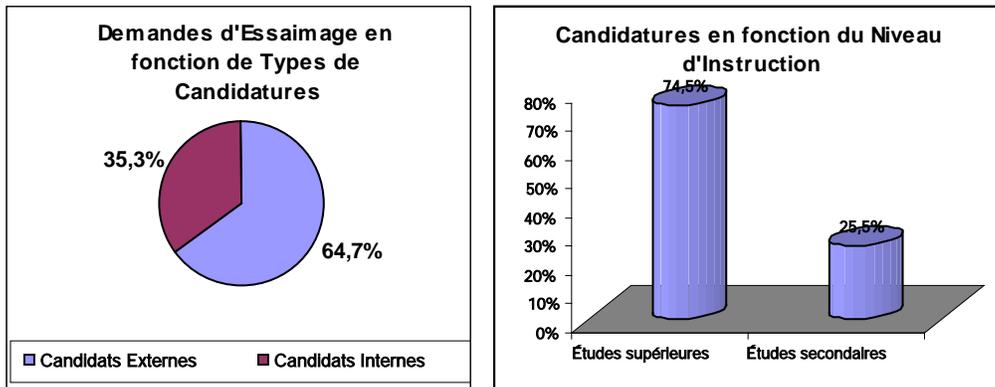
Soit un accroissement de 133% entre l'année 2009 et l'année 2010

- Création de **quatre (04)** projets essayés à savoir : une entreprise d'expertise et d'entretien des Postes de transformation électrique HT/MT, une entreprise de transport de matériel électrique, une entreprise d'études et conception de postes de détente et de comptage de gaz naturel et une entreprise de travaux et de pose canalisations gaz ;



- Etude et examen de 51 candidatures d'Essaimage (candidats internes et externes) dans divers domaines ;





- Examen de **trente trois (33)** études de pré faisabilité et plans d'affaires ;
- Envoi aux membres de la Cellule Essaimage, pour examen et avis **sur l'opportunité** de **onze (11)** dossiers d'essaimage, pour la STEG en tant qu'entreprise essaimante.

II. Formation Equipe Essaimage

Cette activité s'est caractérisée essentiellement par :

- Participation à l'atelier formation : initiation aux concepts de coaching du 08 au 10 janvier 2010 ;
- Participation d'un membre de la Cellule Essaimage au séminaire sur le coaching tenu à Bizerte les 22-23 et 24 janvier 2010 et parrainé par GTZ ;
- Participation de deux membres de l'équipe à la conférence-formation sur l'accompagnement des créateurs « réseautage et mentorat, l'approche et outils de France initiative (France) et la Fondation de l'Entrepreneurship (Canada) » tenue le 25 & 26 novembre 2010 à la Cité des sciences - Tunis ;
- Participation au séminaire sur « l'essaimage : un excellent moyen de favoriser l'émergence de projets » ;
- Participation de trois membres de l'équipe au séminaire organisé par le Bureau de formation BTM sur : « Les mécanismes de financement des projets innovants et de l'essaimage » tenu à HAMMAMET du 08 au 10 décembre 2010.

III. Formation des essaimés

La formation des essaimés figure parmi les mesures d'essaimage les plus importantes que l'entreprise assure au profit des futurs créateurs de projets.

Cette activité s'est caractérisée essentiellement par :

- Réalisation des sessions de formation sur le cuivre et le polyéthylène au CFPK pour le personnel des sociétés essaimées dans le domaine des travaux gaz (pour deux sociétés et pour quatre personnes);
- Réalisation des plans de formation des essaimés (proposés en 2010) ;

- Réalisation d'un stage spécifique pour un essaimé (stage à l'étranger dans le domaine d'entretien et réparation véhicules de service sur le lieu de travail) en vue de négocier l'achat d'équipements pour l'entreprise essaimée ;
- Participation d'un essaimé à la foire internationale du Transport en vue de négocier l'achat d'équipements pour l'entreprise essaimée ;
- Participation d'un essaimé créateur d'une entreprise d'étude et conception des postes de détente et de comptage de gaz naturel à deux stages à la Direction Production & Transport Gaz et à la direction Etudes et Planification ;
- Participation d'un essaimé créateur d'une entreprise de travaux gaz à deux stages à la Direction Gaz et au District Tunis-Nord ;
- Participation d'un essaimé créateur d'une entreprise de production et de distribution du gaz naturel comprimé pour véhicules (GNV) à un stage à la Direction Gaz / Département de la Maîtrise de la technologie et de la qualité et visite de l'atelier ;
- Formation d'un essaimé dans le domaine des équipements GPL auto ;
- Formation d'un essaimé à une session de formation de 5 mois dans les domaines de motorisation essence et diesel, électricité Automobile, diagnostic moteur et Electronique et exploitation informatique ;
- Formation d'une essaimée créatrice d'un centre d'essais et mesures à trois séminaires dans les domaines de gestion d'entreprise, leadership et communication et formation accélérée basée sur l'audit pratique des exigences de la norme ISO 9001-2008 ;
- Participation de 2 essaimés au séminaire organisé par le Bureau de formation BTM sur « les mécanismes de financement des projets innovants et de l'essaimage » tenu à HAMMAMET du 08 au 10 décembre 2010;
- Formation d'un essaimé créateur d'une unité de recyclage des câbles en cuivre à deux séminaires sur « les principaux contrats à l'international » et sur « l'essaimage : un excellent moyen de favoriser l'émergence des projets ».
- Formation d'un essaimé dans le domaine du lavage des isolateurs à la Région Transport Sud pendant une semaine à compter du 08/02/2010 ;
- Formation d'un essaimé dans le domaine du gaz pendant une semaine au Département Planification Gaz ;
- Insertion d'un module de formation sur l'essaimage à destination des essaimés et aux promoteurs potentiels de l'entreprise et qui aura lieu au Centre de Formation de Khlédia à compter de 2011.

IV. Accompagnement des promoteurs

Une fois, les conventions d'essaimage sont signées, un accompagnement étroit des futurs promoteurs est amorcé pour les aider à surmonter les difficultés rencontrées lors de l'étape qui précède la création de leurs propres sociétés.

Cette activité s'est caractérisée essentiellement par :

- Démarches auprès de la Direction des Ressources Humaines en vue d'obtention des décrets relatifs aux congés pour création d'entreprises pour **huit (08) essaimés** ;

- Saisie de la Direction des Etudes et Planification pour l'intégration d'un essaimé porteur d'un projet dans le domaine d'« étude et conception des postes de détente et de comptage de gaz naturel » avec l'équipe chargée de l'étude de pénétration du gaz naturel dans le secteur hôtelier et industriel ;
- Participation à **03 Comités d'investissement SAGES, pour le financement de cinq (05) dossiers d'essaimés ;**
- La prolongation des congés pour création pour cinq (5) essaimés ;
- Négociation avec la BFPME des dossiers de financement de onze (11) essaimés ;
- Saisie des entreprises essaimées œuvrant dans le domaine des travaux gaz pour activation de l'obtention de l'agrément VRD2 catégorie 2 ;
- Envoi à la pépinière de Radès de **dix (10) candidats** à l'essaimage pour achèvement de leurs plans d'affaires ;
- Suivi financier en collaboration avec la Direction Ressources Humaines & affaires générales des avantages sociaux accordés aux essaimés ;
- Suivi de l'accord sur deux marchés négociés pour deux essaimés.

V. Sensibilisation et Participation aux manifestations

La composante vulgarisation et sensibilisation à l'outil essaimage auprès du personnel de l'entreprise ou autres revêt d'une importance particulière et fait partie des principaux objectifs assignés au Projet de Développement de cet outil au sein de l'entreprise.

Cette activité s'est caractérisée essentiellement par :

- Participation à un atelier sur l'outil essaimage tenu le 25 Janvier 2010 à Sfax et organisé par le Centre d'Affaires ;
- Participation au Salon de création des entreprises tenu les 03 et 04 Février 2010 à Paris (France) ;
- Participation au séminaire sur l'essaimage et le financement tenu le 12 Février 2010 au Centre d'Affaires de Tunis, en collaboration avec la Chambre de Commerce et d'Industrie et présentation d'une communication sur l'essaimage à la STEG ;
- Participation à la manifestation « Le printemps numérique » qui a eu lieu du 13 au 16 avril 2010 au Gouvernorat de Mannouba et distribution des prospectus STEG ;
- Participation au Salon de Création d'Entreprises tenu les 15 et 16 Avril 2010 à Sfax ;
- Participation à la journée de sensibilisation organisée par la Société Elfouledh à Bizerte le 26/04/2010 et présentation d'une communication sur l'expérience de la STEG en matière d'essaimage ;
- Participation au colloque organisé le 08 Mai 2010 par Ministère de la Justice à Monastir, en collaboration avec l'institut de la magistrature et présentation d'une communication sur l'essaimage à la STEG ;
- Participation à la 2ème Edition du Salon de la Création et du Développement Technologique des Entreprises tenue les 14 et 15 Octobre 2010 à la Foire Internationale de Tunis ;
- Participation au 10ème Congrès International Francophone en Entrepreneuriat et PME tenu du 26 au 29 Octobre 2010 à Bordeaux (France) ;

- Participation à la réunion de préparation de la journée de partenariat et de promotion de l'investissement tenue le 02 Novembre 2010 à Gabès ;
- Assistance à la Journée Nationale de Développement du Gaz Naturel « le confort dans la sécurité » tenue le 15 Décembre 2010 à Tunis ;
- Participation à la Journée de Partenariat et de Promotion de l'Investissement Privé tenue le 18 Décembre 2010 à Gabès.

VI. Suivi Post-création

En application du nouveau Décret n°2009-2861 du 5 octobre 2009, portant fixation des modalités et conditions de passation des marchés négociés de fourniture des biens et services avec les entreprises essayées et le décret n°2009-3018 du 19 octobre 2009, modifiant et complétant le décret n° 2002- 3158 du 17 décembre 2002, portant réglementation des marchés publics et autorisant les entreprises essayées à participer aux appels d'offres de la STEG.

Cette activité s'est caractérisée essentiellement par :

- Réaffectation des essayés ;
- Saisie de la DG en vue de l'obtention de l'accord sur la domiciliation des marchés des essayés et mise en application avec DFC ;
- Envoi aux différentes unités régionales du programme d'accompagnement post-création lancé par le Ministère de l'Industrie et de la technologie destiné aux créateurs de projets à l'échelle régionale ;
- Déplacement courant la première semaine de janvier 2010 à Monastir pour discussion du sujet de l'essayé Moez BEN SALAH (travaux gaz) ;
- Réunion de suivi avec le Ministère sur les dossiers de réintégrations ;
- Déplacement le 27/01/2010 à Mahdia pour discussion du sujet de l'essayé Abdelmajid SFAR (travaux gaz) ;
- Déplacements le 01/02/2010 et le 15/02/2010 à Mahdia pour discussion du sujet de l'essayé Imed KHMIS (travaux gaz) ;
- Etablissement d'un document de suivi de l'état de santé des entreprises essayées ;
- Envoi des notes d'incitation aux essayés dans le domaine du gaz pour les sensibiliser sur la possibilité de participation aux Consultations et Appels d'Offres lancés par la STEG ;
- Réunions de coordination avec les responsables DPTE concernant l'octroi d'un marché négocié pour un essayé dans le domaine de maintenance réseaux HT ;
- Préparation du dossier du marché négocié relatif à la vente des déchets de câbles en cuivre.

VII. Divers

Ce volet s'est caractérisé essentiellement par :

- Mise à jour du document de suivi de l'état d'avancement de l'activité essaimage à destination du Ministère de l'Industrie et de la Technologie ;

- Préparation du rapport d'activité 2009 ainsi que les faits saillants pour le besoin du rapport d'activité 2009 à l'échelle de l'entreprise ;
- Préparation du budget 2010 pour le Projet de Développement Essaimage ;
- Elaboration des besoins en formation relatifs à l'activité essaimage pour l'année 2010 au profit du personnel du Projet et pour les essaimés potentiels (plan de formation) ;
- Revue des termes de référence pour le site fédérateur des structures essaimage ;
- Participation le 10/11/2011 à la réunion du Conseil d'orientation du Centre d'Affaires de Medenine dans le cadre du parrainage ;
- Participation aux comités d'investissement SAGES pour le financement de deux (2) essaimés ;
- Préparation pour le compte du Ministère de l'Industrie & de la Technologie du document de suivi des congés pour création d'entreprise à la STEG ;
- Participation aux réunions des comités de sélection et de pilotage des promoteurs à la pépinière de Radès dans le cadre du parrainage (incubation et hébergement) (le 25/01/2010, le 02/10/10, le 16/04/2010, 25/05/2010, 01/10/2010 et le 05/11/2010) ;
- Mise à jour des versions française et arabe du prospectus qui relate les modalités d'insertion dans le cadre de l'essaimage à la STEG (édition septembre 2010) ;
- Mise à jour du Plan Directeur 2010 – 2014 en ce qui concerne l'activité Essaimage au sein de l'entreprise à destination de la DEP ;
- Poursuite de l'Adhésion du Projet de Développement de l'Essaimage à l'Association internationale AIREPME ;
- Elaboration en avril 2010 des termes du contrat programme en matière d'essaimage ;
- Préparation de l'ébauche du lien Essaimage au site internet de la STEG (www.steg.com.tn) relatant l'activité de la structure Essaimage de la STEG dans le cadre du Plan de Communication afférent à l'essaimage ;
- La mise à jour du guide de l'essaimage à la STEG (édition septembre 2010) ;
- La mise à jour systématique du lien essaimage hébergé au réseau local STEGINtra ;
- Aménagement de la salle polyvalente, dédiée aux essaimés externes et internes
- Mise à jour de l'article à paraître dans la revue de l'entreprise sur l'essaimage à la STEG ;
- Validation des interviews des trois (3) essaimés dans le cadre de l'article Revue de l'entreprise ;
- Réunion de coordination de l'Equipe Essaimage avec responsables du Schéma Directeur Informatique, le 28/04/2010 ;
- Participation aux mercredis des entreprises tenus le 20/01/2010, le 17/02/2010, 17/03/2010 et le 19/05/2010 (avec participation des candidats à l'essaimage de la STEG) tenus à la pépinière de Radès.
- Insertion dans le cadre du Plan de communication, de deux pages sur l'activité de l'essaimage à la STEG dans les Agendas 2011, avec illustration en photos de quelques entreprises essaimées ;
- Note d'amendement du FCPR STEG pour l'essaimage des candidats externes ;
- Réunion de collaboration avec la nouvelle Cellule Essaimage de la Société Elfouledh, le 23/12/2009 et discussion de l'expérience de la STEG ;
- Réunion des structures d'essaimage avec le staff de la BFPME en date du 22/01/2010 ;
- Restructuration du Projet de Développement Essaimage et rattachement du Projet à la Direction Générale ;
- Réunion avec le Directeur du Centre d'Affaires de Medenine dont l'ordre du jour est les préparatifs de la journée de sensibilisation à l'outil Essaimage et franchise co-organisée par les deux organismes ;

- Assistance à la réunion pour la présentation de la démarche à suivre pour l'étape analyse et diagnostic de l'existant dans le cadre du schéma Directeur Informatique le 16/04/2010 ;
- Mise à jour et réorganisation des documents de traçabilité de l'activité du Projet (Documents de 1 à 13) ;
- Préparation du document pour audit sur le point de situation essaimage le 02/09/2010 ;
- Mise à jour du budget 2010 et préparation du Budget 2011 afférents à l'activité essaimage ;
- Elaboration d'un projet de Consultation pour études de faisabilité des projets d'essaimage et sa passation au Département Juridique ;
- Elaboration d'un projet de convention avec un expert national ou international et sa passation au Département Juridique ;
- Assistance à la réunion ayant pour objet la mise en place d'un site fédérateur de l'Essaimage au Ministère de l'Industrie et de la Technologie le 09 Novembre 2010.

VIII. Rapport financier

- Situation du FCPR- STEG au 31/12/2010 :

Libellé	Montant en DT
Total réalisations	101 500
Total engagements	177 250
Frais, Commissions et honoraires	44 192
Reste à utiliser	177 058

Un projet d'exploitation avec ses différents OT a été créé pour chaque essaimé. Chaque dépense est imputée sur le projet et l'OT correspondants afin de pouvoir profiter de l'avantage fiscal accordé aux entreprises essaimantes et prévu par le décret N° 06-0095 du 16/01/2006.

- Dépenses 2010 (valorisation des mesures d'encouragement des essaimés) :

Libellé	Montant en DT
Etude de faisabilité des essaimés	2 464,000
Formation interne	2 150,400
Formation externe	3 118,800
Missions à l'étranger des essaimés	6 332,000
Valorisation des jours de congé octroyés aux essaimés	10 435,795
Montant des demi-salaires octroyés aux essaimés exerçant dans des zones de Développement régional	52 948,666
Parrainage du Centre d'affaire de Médenine	53 899,200