

Société Tunisienne
de l'Electricité et du Gaz



الشركة التونسية
لل كهرباء والغاز



*Le monde change,
la STEG évolue*

RAPPORT
ANNUEL
2005



Siège social
38, rue Kamel Ataturk 1080 Tunis cédex
Tél : 216 71 341 311 - Fax : 216 349 981 - 216 71 330 174
Site web : www.steg.com.tn

SOMMAIRE



➤ LA COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA STEG	4
➤ L'ORGANIGRAMME GENERAL DE LA STEG	5
➤ INTRODUCTION	6
➤ FAITS SAILLANTS DE L'ANNEE	8
➤ L'ELECTRICITE	9
➤ LE GAZ	25
➤ LES RESSOURCES HUMAINES	33
➤ LE COMMERCIAL	37
➤ LE MANAGEMENT	39
➤ LA SECURITE ET L'ENVIRONNEMENT	43
➤ LES ETUDES STRATEGIQUES	45
➤ LES BILANS ET CHIFFRES CLES	47
➤ LE FINANCIER	53
➤ LE RAPPORT DE L'AUDITEUR EXTERNE	63



COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRESIDENT-DIRECTEUR GENERAL

M. OTHMAN BEN ARFA

ADMINISTRATEURS REPRESENTANT L'ETAT

MM. MOHAMED ABAZA
KHALED LIMAIEM
ABDELAZIZ RASSÂA
ABDERRAHMAN JETLAOUI
ABDELMELEK SAADAQUI
SALEM KHEMILI jusqu'au 06/06/2005
NACEUR EZZEHRI a/c du 07/06/2005
HABIB DIMESSI
SLIM BELKAHIA
Mlle NABIHA DOGHRI

ADMINISTRATEURS REPRESENTANT LE PERSONNEL

MM. NEJMEDDINE BAHRI
MOHAMED KHALED

CONTROLEUR D'ETAT

M. BADREDDINE BRAIKI jusqu'au 19/06/05
MOUNIR ROMDHANI a/c du 20/06/05

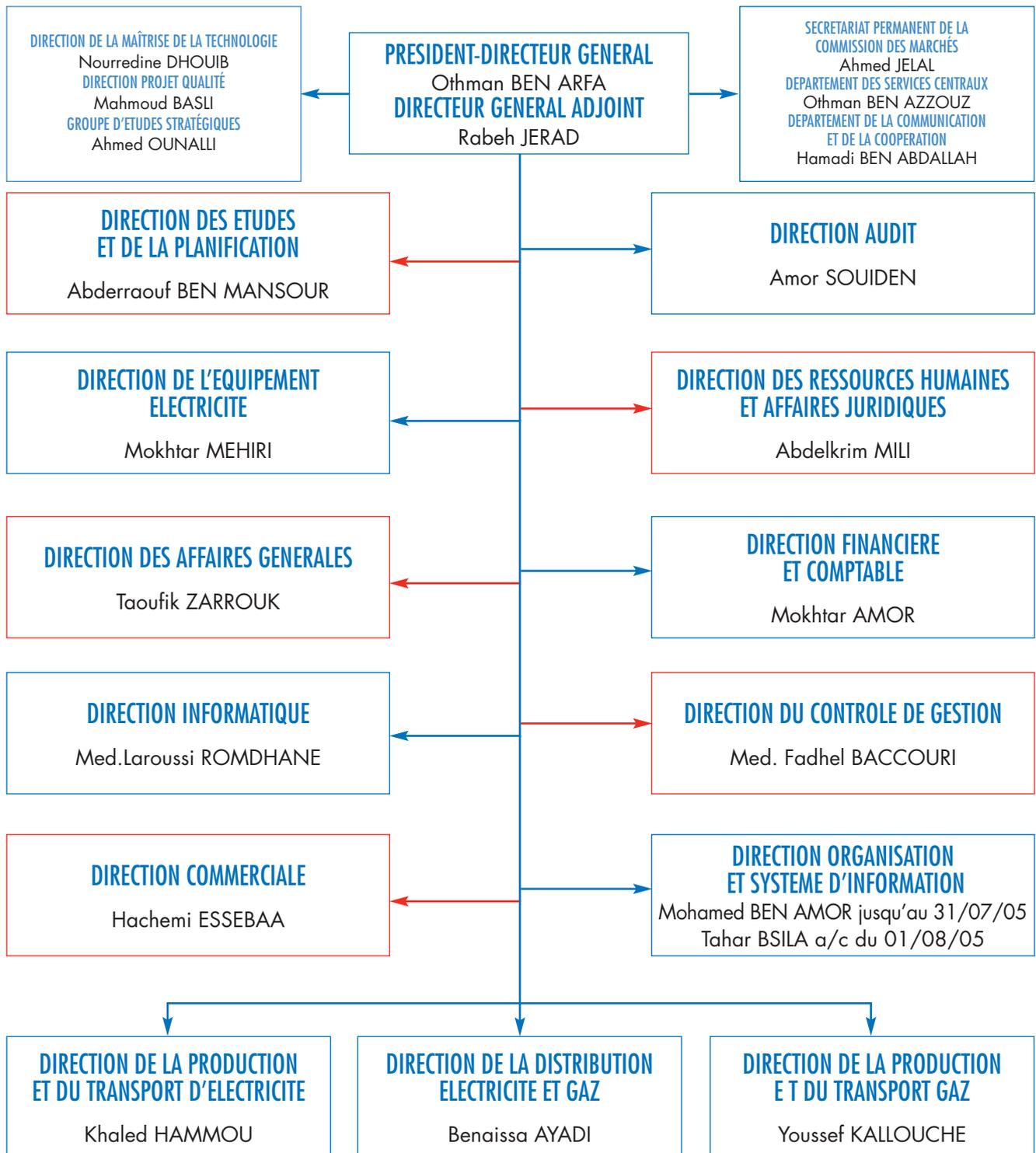
INVITES

MM. RABEH JERAD
CHEDLY CHAKROUN

ORGANIGRAMME



CONSEIL D'ADMINISTRATION DIRECTION GENERALE





L'année 2005 aura été sans doute marquée par la flambée du prix du pétrole qui a atteint une moyenne de 54 US \$ le baril et qui a mis à rude épreuve l'équilibre financier de l'entreprise. Malgré cet événement majeur, l'année 2005 s'est caractérisée pour la STEG par une dynamique sans faille qui a permis d'enregistrer beaucoup de résultats positifs grâce à la mobilisation de tout le personnel de l'entreprise.

- En termes d'activités, la demande d'électricité a vu son évolution se maintenir à un rythme sensiblement similaire à celui de l'année 2004, progressant de 4,2% par rapport à l'année précédente et ce, malgré la relative atonie des grands consommateurs qui a été compensée par une forte évolution de la consommation de la clientèle domestique.

L'activité gaz s'est distinguée par un dynamisme vigoureux qui a permis une croissance exceptionnelle durant l'année 2005, tant du point de vue du nombre d'abonnés nouveaux qu'à celui de la consommation, marquant le démarrage d'un programme ambitieux de développement du gaz.

- Bien qu'ayant été très touchée par la lourdeur de la facture combustible, l'entreprise a déployé des efforts appréciables pour ramener cette charge à un niveau tolérable et ce, dans le cadre d'un programme volontariste et soutenu de maîtrise de l'énergie. Les résultats ne se sont pas fait attendre et une économie sur le

combustible estimée à près de 81 Ktep (y compris les énergies renouvelables) a été enregistrée par l'exercice 2005, ce qui a permis d'atténuer sensiblement le recours aux ajustements tarifaires et aux apports complémentaires du budget de l'Etat.

- En dépit des problèmes ou incidents enregistrés sur le réseau, notamment suite aux conditions climatiques difficiles, la qualité de service de l'entreprise s'est objectivement améliorée tant en termes de continuité du service qu'en termes de valeur intrinsèque des prestations rendues et témoigne de la capacité d'adaptation de l'entreprise aux exigences de sa clientèle.

Ceci a pu être mis en exergue à l'occasion de l'organisation par la Tunisie de deux manifestations de niveau mondial : le championnat du Monde de Hand-ball et le Sommet mondial sur la Société de l'Information. La mission de la STEG a été à ces occasions accomplie avec brio et l'objectif " zéro incident " a été atteint grâce à la valeur de nos compétences techniques.

- Le programme d'assainissement du réseau de distribution ayant pour objectifs l'amélioration de la qualité de l'alimentation électrique, la sécurité du personnel, des tiers et la préservation de l'environnement et ce à travers le renouvellement et la mise à niveau des ouvrages du réseau de distribution, a atteint son rythme de croisière au cours de l'année 2005 avec la mise en vigueur du financement BAD.

INTRODUCTION

- L'effort d'investissement s'est poursuivi et s'est maintenu à un niveau qui témoigne de la volonté de l'entreprise de préparer l'avenir et de relever les défis qui l'attendent.
- Dans le domaine de l'amélioration de la qualité de service, et de l'image de marque de la STEG, l'année 2005 s'est caractérisée par une dynamique en phase avec les priorités de l'entreprise. Celle-ci s'est organisée autour de plusieurs pôles dont notamment le développement et le déploiement de plusieurs solutions et produits ciblés et axés sur les nouvelles techniques de l'information et de la communication, dont la mensualisation, la réalisation de la première agence virtuelle des services à distance...
- En ce qui concerne les ressources humaines, la baisse des effectifs en personnel corollaire à une hausse des départs à la retraite, témoigne de la volonté de l'entreprise de continuer à miser sur les gains de productivité de ce facteur en l'accompagnant d'un plan de formation d'envergure (formations spécialisées dans les métiers de l'entreprise, mais également formation générale dans les domaines du Management et de la Qualité).
 Il est indéniable que tous les progrès n'ont pu être réalisés que grâce à l'engagement et au professionnalisme de tous les agents de l'entreprise.
 Sur un autre plan, l'amélioration des indi-

cateurs traditionnels de sécurité (nombre d'accidents de travail, taux de fréquence...) montre que les efforts entrepris en la matière portent leurs fruits.

- Les fonctions support ont fait l'objet d'un effort de rénovation en ligne avec la stratégie de développement de l'entreprise. En témoignent les projets démarrés depuis 2004 et qui vont se poursuivre jusqu'en 2006.
 - dans le domaine de l'informatique, l'année 2005 a été marquée par la poursuite du projet dénommé ALPHA, projet majeur qui doit permettre d'améliorer progressivement la qualité des prestations au niveau de l'accueil et du traitement des doléances de la clientèle. L'année a été également marquée par la mise en place d'une solution de sécurité informatique répondant aux normes Internationales.
 - dans le chapitre Qualité, des missions d'accompagnement dans la mise en place des systèmes de management de la Qualité et de certification ont été organisées au niveau de l'ensemble des districts.

En guise de conclusion, nous noterons que ces avancées n'auraient pas été obtenues et ne pourront être consolidées sans un effort aussi soutenu de maîtrise des coûts, effort que la STEG ne cesse de poursuivre et de renforcer afin de jouer pleinement son rôle d'entreprise citoyenne.



FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE

- Mise en service industriel des centrales turbine à gaz de Feriana (le 19 Juin 2005) et Goulette (le 18 Juillet 2005).
- Ouverture le 18 Novembre 2005 de la première agence STEG de service en lignes à Tunis au centre commercial de Lafayette.
- Lancement d'un vaste programme de développement du gaz dans le cadre de la maîtrise de l'énergie
- Mise en service des deux lignes aéro-souterraines 225 KV Radès - Grombalia
- Mise en service des postes 150 /33 KV de Sidi Bouzid et Tozeur et 90/33 KV de Menzel Temime.
- Signature le 27 Mai 2005 du Contrat relatif au projet de renforcement de la capacité de l'usine GPL de Gabès
- Rupture de l'alimentation de l'usine GPL en condensat durant 13 jours suite au bouchage de l'oléoduc 6 pouces lors de son raclage
- Souscription d'un crédit de 50 millions d'euros auprès de la BNP Paribas pour le financement de certains achats.
- Démarrage du règlement des factures STEG par carte bancaire via les TPE installés aux caisses de la STEG.
- Réalisation de 3 opérations de SWAP (passage d'un taux variable à un taux fixe) pour trois crédits.



L'électricité

- > Production
- > Transport
- > Distribution





LA PRODUCTION DE L'ÉLECTRICITÉ

ÉVOLUTION DU PARC DE PRODUCTION

En 2005, le parc de production a été renforcé par la mise en service, respectivement le 19 juin et le 18 Juillet 2005 des turbines à combustion de Feriana (1 18 MW) et de Goulette (123 MW).

Évolution des puissances installées brutes

TYPES D'ÉQUIPEMENT		2002	%	2003	%	2004	%	2005	%
S T E G	Thermique Vapeur	1 145	40	1 145	39	1 145	38	1 145	35
	Cycle Combiné	364	13	364	13	364	12	364	11
	Turbines à Gaz	804	28	804	28	922	30	1 163	36
	Hydraulique	62	2	62	2	62	2	62	2
	Eolienne	10	1	19	1	19	1	19	1
TOTAL STEG		2 385	84	2 394	83	2 512	83	2 753	85
IPP (Production indépendante)		471	16	498	17	498	17	498	15
- CC (Radès II)		471	16	471		471		471	
- IPP (El Bibane)				27		27		27	
PUISSANCE NATIONALE		2 856	100	2 892	100	3 010	100	3 251	100

ÉVOLUTION DE LA PRODUCTION

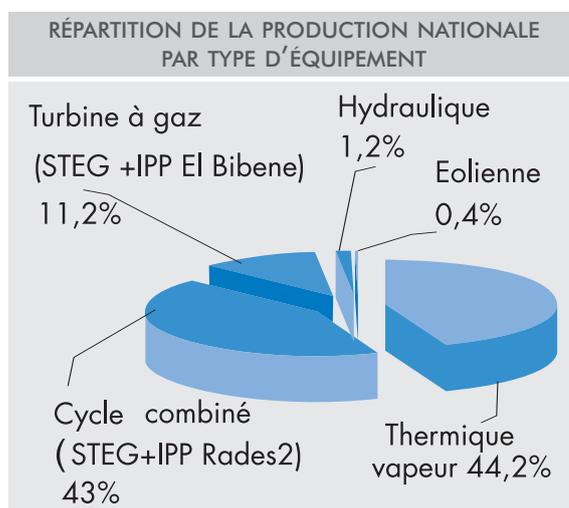
La production nationale d'énergie électrique injectée dans le réseau de transport (STEG, IPP et achats auprès des auto-producteurs) s'est élevée à 12 123 Gwh en 2005 contre 11 562 Gwh en 2004 enregistrant par là une progression de 4,9%.

PRODUCTION DE LA STEG PAR TYPE D'ÉQUIPEMENT

En 2005, la production d'électricité des centrales STEG a atteint 9 163 Gwh, soit une hausse de 5,8% par rapport à l'année 2004. Par type d'équipement, cette évolution s'est traduite principalement par une meilleure participation de la centrale thermique vapeur de Radès dont la part dans la production de la STEG est passée de 36,2% en 2004 à 40,3% en 2005.

Corrélativement, le cycle combiné ainsi que les centrales turbines à gaz ont vu leur part se réduire respectivement à 26,4% (contre 30% en 2004) et 13,2% (contre 14,4% en 2004).

LA PRODUCTION DE L'ELECTRICITE



PRODUCTION DE LA STEG PAR TYPE DE COMBUSTIBLE

Le combustible de base utilisé par le parc STEG au cours de l'année 2005 a été le gaz naturel à concurrence de 98%. Quant au fuel-lourd, il a été utilisé à raison de 2% par le Centre de Production de Radès au cours des mois de Janvier et décembre 2005 pour des raisons d'optimisation de la facture combustible à l'échelle nationale.

Production STEG par type de combustible

en GWh

	2003	2004	2005	Participation %	
				2004	2005
Gaz	8 007,8	8 322,3	8 775,7	98,29	97,78
Fuel Lourd	85,4	142,1	195,5	1,68	2,18
Gas-Oil	9,5	2,5	4,2	0,03	0,04
Sous-Total	8 102,7	8 466,9	8 975,4	100	100
Autres ressources					
Hydraulique	166	153,5	145,2		
Eolienne	33,4	43,6	42,4		
Total Général	8 302,1	8 664,0	9 163,0		



LA PRODUCTION DE L'ELECTRICITE

PUISSANCE DE POINTE MAXIMALE

La puissance de pointe maximale de l'année 2005 a été de 2 172 MW, enregistrée le 28 Juillet à 12 heures, soit une augmentation de 164 MW par rapport à celle de 2004 enregistrée en jour le 19 Août 2004. Cette augmentation peut s'expliquer par les conditions climatiques au cours du mois de juillet 2005.

Evolution de la puissance maximale de pointe

PUISSANCE	2001	2002	2003	2004	2005
Puissance maximale de pointe (MW)	1 683	1 835	2 010	2 008	2 172



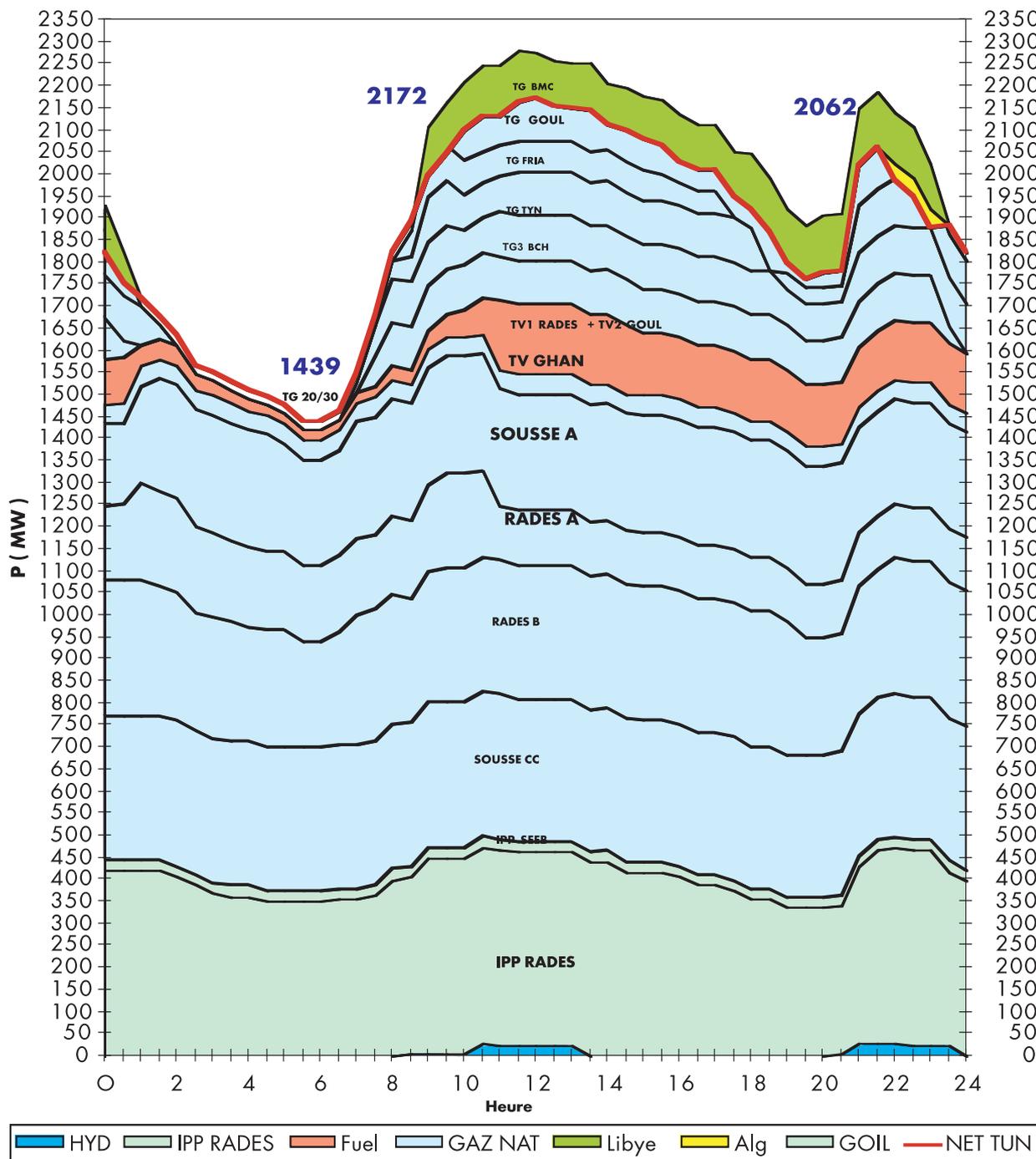
CENTRALE TAG DE GOULETTE

LA PRODUCTION DE L'ELECTRICITE



Puissance Maximale de Pointe :
Journée du jeudi 28 juillet 2005

DIAGRAMME DE CHARGE



L'ELECTRICITE



LA PRODUCTION DE L'ELECTRICITE

CONSOMMATION DE COMBUSTIBLE POUR LA PRODUCTION D'ELECTRICITE

La consommation du combustible (STEG et IPP Radès) a atteint 2 805 Ktep au cours de l'année 2005 contre 2 697 Ktep en 2004, soit un accroissement de 4%.

Consommation de Combustible STEG & IPP

COMBUSTIBLES	2003	2004	2005	Var 05/04 %	en Ktep Participation %	
					2004	2005
Gaz Naturel	2 116	2 134	2 212	3,7	79,1	78,9
Fuel-Lourd	22	36	49	36,1	1,3	1,7
Gas-Oil	4	1	3		0,1	0,1
Total STEG	2 142	2 171	2 264	4,3	80,5	80,7
Gaz naturel IPP Radès	482	526	541	2,9	19,5	19,3
Total Général	2 624	2 697	2 805	4	100	100

CONSOMMATION SPECIFIQUE

Grâce aux efforts déployés pour une meilleure optimisation du parc de production national d'électricité, la consommation spécifique globale a été de 238,9 Tep/GWh en 2005 contre 241,2 Tep/GWh en 2004, soit une diminution de 1% qui s'est traduite par un allègement à prix constant de la part du combustible dans le coût du KWh produit.

PROGRAMME D'EQUIPEMENT EN MOYENS DE PRODUCTION

PROJETS REALISES

L'année 2005 a été marquée par la mise en service industriel des Centrales turbines à gaz de Feriana et de Goulette.

PROJETS EN COURS

Au cours de l'année 2005 il a été procédé à :

- la signature de la commande complémentaire pour la réalisation en 2007 d'un 2ème

LA PRODUCTION DE L'ELECTRICITE



groupe à turbine à gaz 120 MW à la Centrale de Thyna.

- ▶ la réception d'une offre pour la réalisation en 2007 de la deuxième extension de la centrale éolienne de Sidi Daoud dont la puissance passera de 20 MW à 55 MW.
- ▶ le lancement d'un Appel d'Offres pour la construction d'une Centrale à cycle combiné de type mono-arbre (TG -TV) de 400 MW sur le site de Ghannouch dont la mise en service est prévue en 2009.

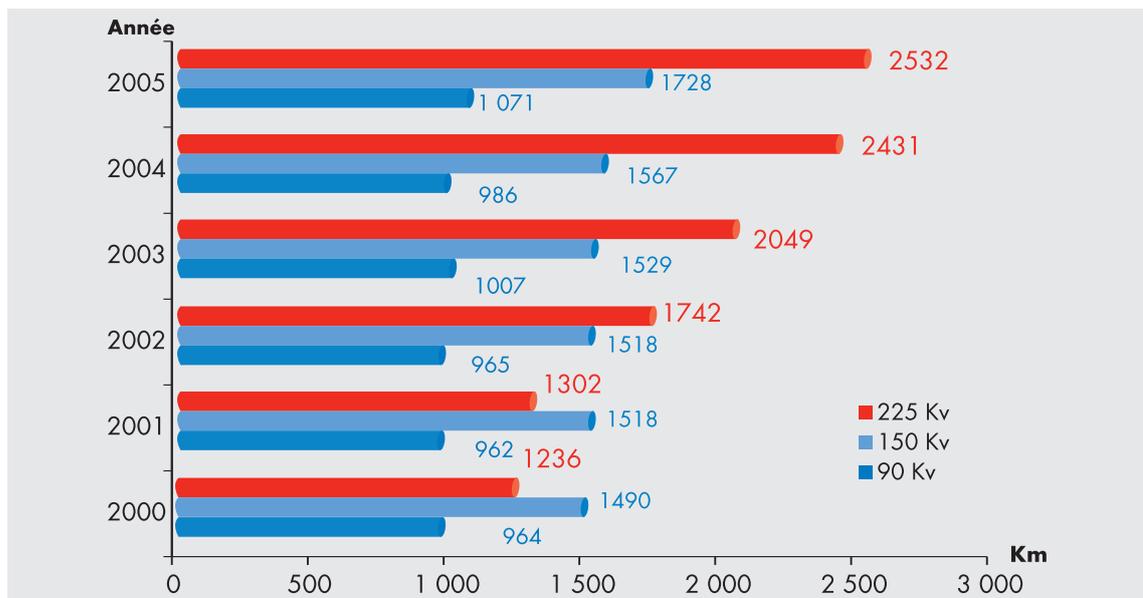
PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT DU PARC DE PRODUCTION

Après la Centrale de Ghannouch, le programme d'équipement en moyens de production prévoit la réalisation d'une centrale à cycle combiné de 400 MW à l'horizon 2 011. Le site retenu pour cette centrale est celui d'El Haouaria. Dans ce cadre, une étude a été engagée afin d'évaluer l'opportunité de prévoir une puissance additionnelle de 800 MW destinée à l'exportation vers l'Italie via une interconnexion à réaliser entre El Haouaria et la Sicile dans le cadre d'un projet Tuniso- Italien.



LE TRANSPORT DE L'ÉLECTRICITÉ

L'évolution de la longueur du réseau de transport d'électricité en km est schématisée par le graphique suivant :



EVOLUTION DES RATIOS D'EXPLOITATION TECHNIQUE

Durant l'année 2005, le réseau de transport d'électricité a été caractérisé par :

- ▶ une diminution importante de l'énergie non distribuée (-72%) par rapport à l'année 2004 (114 MWh en 2005 contre 406 MWh en 2004).
- ▶ la baisse du temps de coupure équivalent (TCE) dû aux incidents du réseau de transport d'électricité qui a été de 05 mn 06 '' en 2005 contre 19 mn 09'' en 2004.
- ▶ une diminution importante, de l'ordre de 7,7%, du taux de défaillance des transformateurs HT/MT.
- ▶ une augmentation de 5,8% du nombre total des déclenchements (fugitifs et permanents) aux 100 km de lignes HT s'expliquant notamment par une forte nidification des cigognes (lignes 150 KV Tajerouine - Kasserine Nord et ligne 90 KV Mnhla - Menzel Bourguiba) ainsi que par des conditions climatiques défavorables (brouillard intense au Sud Est au

LE TRANSPORT DE L'ELECTRICITE



mois d'Avril). Malgré cela, les déclenchements aux 100 km causés par des défauts permanents sont restés stationnaires (1,9 en 2005 contre 1,8 en 2004).

L'énergie nette appelée au cours de l'année 2005 a évolué comme suit :

Bilan énergie émise et distribuée

En GWh

SOURCES D'ÉNERGIE	Années		Variations	
	2004	2005	en GWh	en %
Production Nationale*	11 562,5	12 123,8	561,3	4,9%
Echanges avec l'Algérie	6,2	-2,8	-9,0	
Ventes à SONELGAZ	-0,8	-	-0,8	
Ventes à GECOL	-32,7	-33,1	+0,4	+1,2%
L'énergie nette appelée par le réseau HT	11 535,2	12 087,9	552,7	4,8%

*STEG, ipp et achats auprès des autres-producteurs

PROGRAMME D'EQUIPEMENT EN MOYENS DE TRANSPORT

En ce qui concerne le programme d'équipement en moyens de transport, l'année 2005 a vu la mise en service de plusieurs ouvrages du réseau de transport électrique et notamment : les postes 225 KV de Grombalia et Jendouba, 150/33 KV de Sidi Bouzid, Tozeur et Gabes Sud et 90/33 KV de Menzel Temime, les lignes 225 KV Radès-Grombalia, les lignes 150 KV Metlaoui - Tozeur, Meknassi - Sidi Bouzid et Bouchemma - Gabès Sud et la ligne 90 KV Grombalia – Menzel Temime et les liaisons souterraines concernant les postes de Goulette, Naassen - Meghira, Tunis Sud - Meghira et Kram - Gammarth.

Ces mises en service ont permis de faire face à l'augmentation de la charge et de répondre aux exigences de la qualité, de la sécurité et de la continuité de service.

Par ailleurs, l'année a enregistré la poursuite des projets relatifs à :

- La réalisation des bureaux centraux de conduite des six Régions de distribution.
- La rénovation des Centres Nationaux de Conduite Nord et Sud et l'aménagement du système global de téléconduite du réseau Production -Transport.



LE TRANSPORT DE L'ELECTRICITE

PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT DU RESEAU DE TRANSPORT

Tenant compte de la révision des critères de planification transport et des prévisions de la demande à moyen et long termes, une étude du réseau de transport à l'horizon 2011 a été menée en vue de définir l'ensemble des renforcements en ouvrages réseaux nécessaires pour permettre le transfert de l'énergie entre les différentes régions.

Corrélativement à l'option prise pour la réalisation d'une Centrale à Cycle Combiné à l'horizon 2011 - 2012 à El HAOUARIA , une étude portant sur l'interconnexion TUNISIE – ITALIE a été entamée. L'année 2005 a été marquée à ce sujet par la collecte des données ainsi que l'étude préliminaire des scénarios d'interconnexion.

LA DISTRIBUTION DE L'ÉLECTRICITÉ



EVOLUTION DU RESEAU DE DISTRIBUTION MT - BT

Le réseau de distribution d'électricité s'étend fin 2005 sur 130 314 km et enregistre une progression de 3% par rapport à 2004.

Ce réseau se décompose comme suit :

Evolution du réseau de distribution MT - BT

	2004	2005	Variation en %
Lignes Moyenne Tension (Km)	44 823	46 311	3,3
Lignes Basse Tension (Km)	81 705	84 003	2,8

ELECTRIFICATION DU PAYS

En 2005, les investissements pour l'électrification des milieux urbains et ruraux se sont élevés à 73 millions de dinars. Ils ont permis, entre autres, de réaliser 93 378 nouveaux branchements se répartissant comme suit :

- En milieu urbain : 70 389
- En milieu Rural : 22 440
- En milieu tertiaire : 549

Le taux global d'électrification du pays (Urbain et Rural) a ainsi atteint le niveau appréciable de 99,2% (Source INS).

QUALITE DE SERVICE TECHNIQUE

Au cours de l'année 2005, le programme d'envergure engagé par l'entreprise dans le domaine de l'assainissement du réseau et visant l'amélioration de la qualité de l'alimentation électrique et une plus grande sécurisation des tiers, a atteint son régime de croisière.

Il est à noter que ce programme, financé par la BAD, prévoit des investissements étalés sur la période 2004 - 2007.



LA DISTRIBUTION DE L'ELECTRICITÉ

EVOLUTION DES RATIOS D'EXPLOITATION TECHNIQUE

Le nombre d'incidents sur le réseau de distribution électrique a connu une légère hausse en 2005 par rapport à celui enregistré en 2004. C'est ainsi que le nombre de défauts permanents s'est élevé à 1 151 incidents en 2005 contre 1 074 en 2004, soit une augmentation de 7% et le nombre de défauts fugitifs s'est élevé à 4 124 incidents contre 3 505 incidents en 2004 (+18%).

Cette augmentation est essentiellement imputable aux intempéries enregistrées au cours de la période hivernale (chutes de neige, vents violents, inondations).

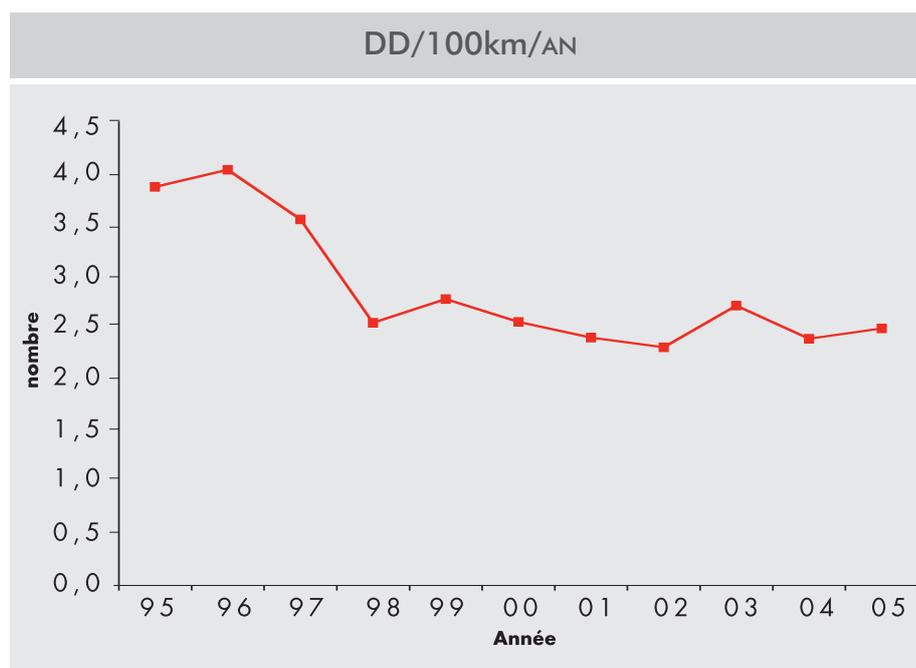
Ces facteurs ont eu une incidence sur l'évolution des ratios d'exploitation technique qu'on peut résumer dans ce qui suit :

Evolution des interruptions sur le réseau de distribution MT-BT

	2000	2001	2002	2003	2004	2005
DRR* aux 100 km	10,75	8,78	8,33	8,22	7,90	8,93
DD ** aux 100km	2,55	2,40	2,31	2,53	2,39	2,49

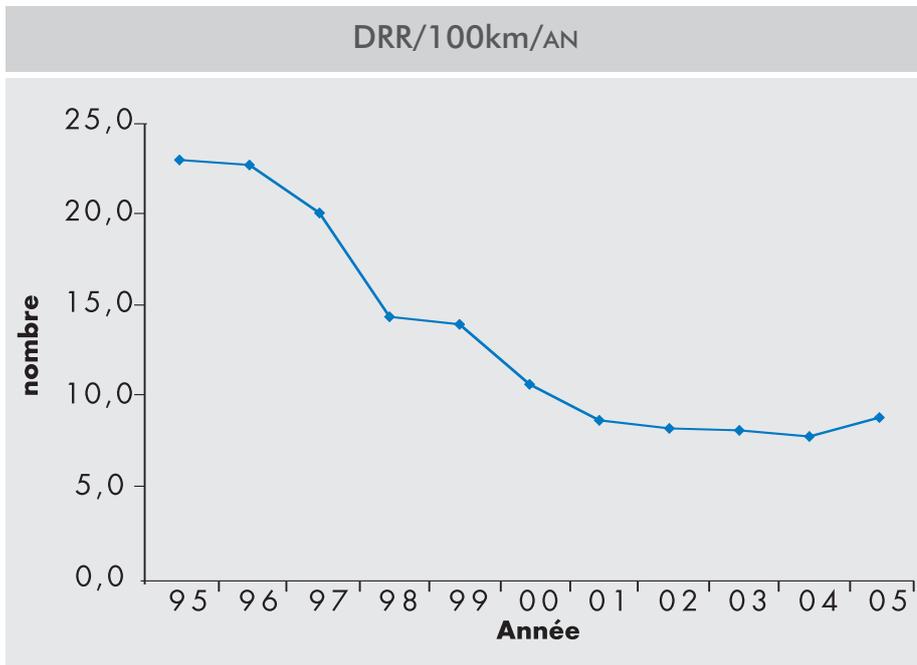
*DRR aux 100km: Déclenchements Rapides aux 100 km

**DD aux 100km: Déclenchements Définitifs des Départs signalés aux postes HT-MT aux 100 km



TENDANCE : 2,5 DD/100KM

LA DISTRIBUTION DE L'ELECTRICITÉ



TENDANCE : 9 DRR/100 KM

EVOLUTION DU NOMBRE DE CLIENTS

Le tableau ci-après retrace l'évolution et la répartition des clients par niveau de tension.

Evolution du nombre des clients

TENSION	2001	2002	2003	2004	2005	Variation 05/04 en %
Haute tension	13	16	16	16	18	12,5
Moyenne tension	11 909	12 361	12 842	13 336	13 851	3,8
Basse tension	2 312 424	2 417 775	2 513 153	2 588 376	2 675 059	3,3



LA DISTRIBUTION DE L'ELECTRICITÉ

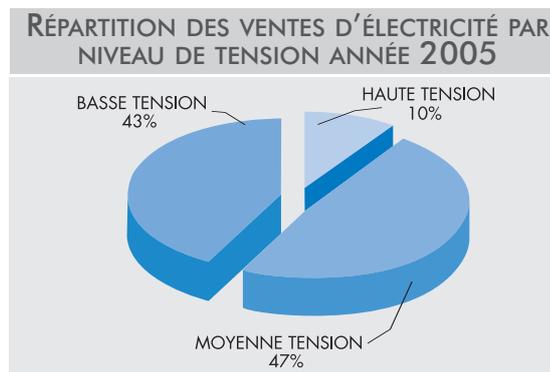
EVOLUTION DES VENTES D'ELECTRICITE

Les ventes d'électricité de l'année 2005 (y compris l'énergie en compteur) ont enregistré une progression de 4,2%, passant de 10 068 GWh en 2004 à 10 491 GWh en 2005.

En GWh

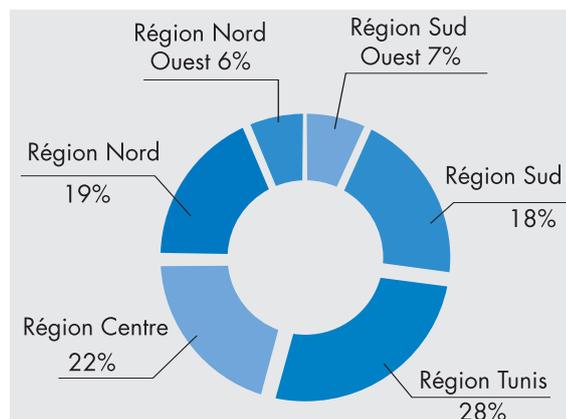
VENTES	2001	2002	2003	2004	2005	Variation 05/04 en %
Haute Tension	948	926	927	964	1 030	6,8
Moyenne tension	4 267	4 378	4 526	4 813	4 950	2,9
SOUS - TOTAL	5 215	5 304	5 453	5 777	5 980	3,5
Basse Tension	3 494	3 759	4 108	4 257	4 478	5,2
TOTAL	8 709	9 063	9 561	10 034	10 458	4,2
Ventes Externes(*)	3	38	25	34	33	-3
TOTAL GENERAL	8 712	9 101	9 586	10 068	10 491	4,2

(*) Ventes à GECOL et SONELGAZ



REPARTITION DE L'ENERGIE ELECTRIQUE CONSOMMEE PAR REGION

La répartition de l'énergie électrique consommée par région se présente comme suit :



LA DISTRIBUTION DE L'ELECTRICITÉ



VENTES D'ELECTRICITE HT- MT PAR SECTEUR ECONOMIQUE

Au cours de l'année 2005, les ventes d'électricité HT - MT ont progressé pratiquement dans tous les secteurs économiques, (à l'exception de ceux des industries extractives, du textile et de l'habillement), avec une mention particulière pour les industries métallurgiques de base (+8,8%) et le transport et communications (+8,2%).

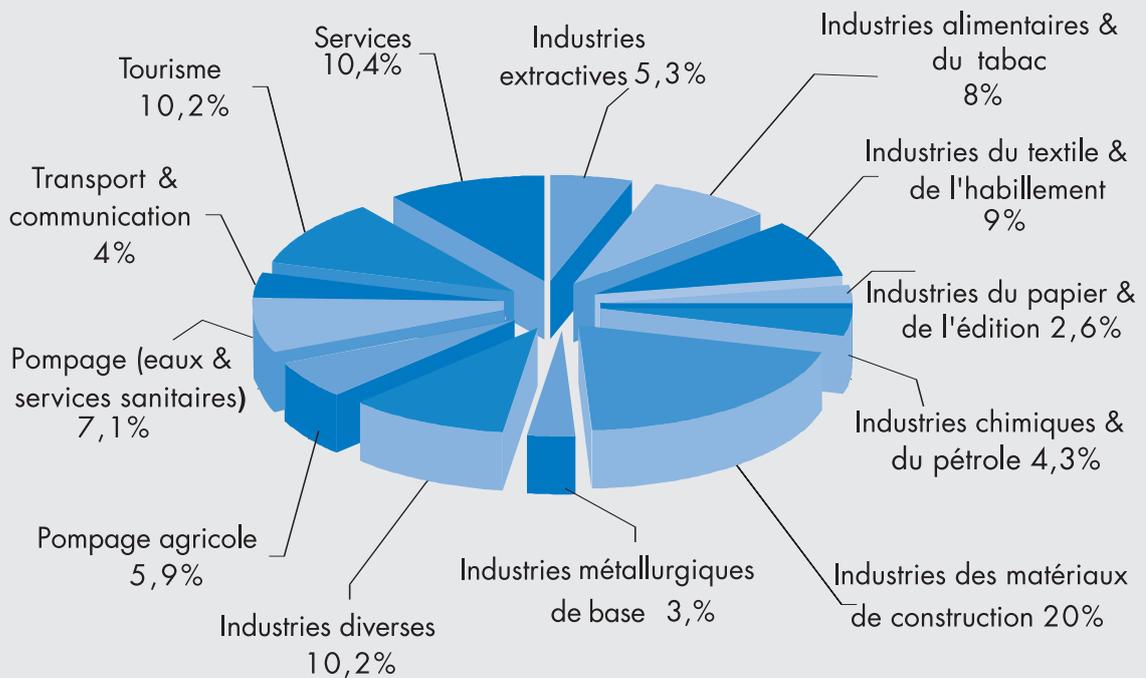
En GWh

SECTEURS ECONOMIQUES	CONSOMMATION*		VARIATION
	2004	2005	%
Industries extractives	322	314	-2,5
Industries alimentaires & du tabac	458	477	4,1
Industries du textile & de l'habillement	544	538	-1,1
Industries du papier & de l'édition	151	153	1,3
Industries chimiques & du pétrole	250	255	2,0
Industries des matériaux de construction	1 184	1 187	0,3
Industries métallurgiques de base	171	186	8,8
Industries diverses	565	604	6,9
SOUS - TOTAL (1)	3 645	3 714	1,9
Pompage agricole	336	350	4,2
Pompage (eaux & services sanitaires)	405	420	3,7
Transport & communications	219	237	8,2
Tourisme	573	607	5,9
Services	587	620	5,6
SOUS - TOTAL (2)	2 120	2 234	5,4
Locaux STEG et énergie en compteurs	12	32	167
TOTAL	5 777	5 980	3,2



LA DISTRIBUTION DE L'ELECTRICITÉ

RÉPARTITION DES VENTES HT-MT PAR SECTEUR ECONOMIQUE





Le Gaz Naturel

Votre Confort en toute Sécurité...

- > Disponibilités nationales en gaz
- > Disponibilités nationales des produits G.P.L
- > Utilisations du gaz



LE GAZ

DISPONIBILITES NATIONALES EN GAZ

Les disponibilités totales de gaz ont connu au cours de l'année 2005, un accroissement de 1,5%, passant de 4 323 Ktep en 2004 à 4 386 Ktep en 2005. Cette évolution s'explique principalement par :

- l'augmentation de 2,4% de la production du gaz Miskar. Signalons également l'entrée en exploitation de la concession de Adam (57 Ktep).
- La hausse de 7% des redevances de passage du gaz Algérien revenant à l'Etat tunisien suite à l'augmentation du volume transité vers l'Italie (23 367 Ktep en 2005 contre 22 088 Ktep en 2004).

Evolution par année et par source des disponibilités totales de gaz

SOURCES	ANNEES					EVOLUTION 05/04	
	2001	2002	2003	2004	2005	en Qté	en %
GAZ ALGERIEN (redevances + achats)	1 590	1 584	1 731	1 843	1 862	19	1
GAZ MISKAR	1 734	1 671	1 694	1 786	1 828	42	2,4
SITEP	229	195	162	131	129	-2	-1,5
SONATRACH	31	28	32	34	18	-16	-47
FRANIG & SABRIA	253	200	216	279	309	30	10,7
OUED ZAR et ADAM*	231	233	244	246	237	-9	-3,6
JEBEL ABDERRAHMAN	3	2	2	1	1		
ZINNIA	2	3	5	3	2	-1	-33,3
TOTAL	4 073	3 916	4 086	4 323	4 386	63	1,5

* dont 57 Ktep pour ADAM

PRELEVEMENTS DE GAZ

Avec une évolution de 3% en 2005 par rapport à 2004, la demande nationale en gaz a été satisfaite par la disponibilité nationale (la contribution du gaz Miskar ayant représenté 50,5% du soutirage total de gaz), mais également par la progression des prélèvements du gaz Algérien au titre des redevances (gaz fiscal).

LE GAZ

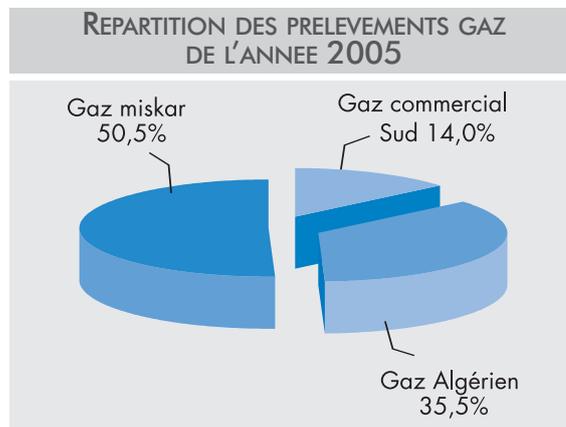


En Ktep

	ANNEES					EVOLUTION 05/04	
	2001	2002	2003	2004	2005	en Qté	en %
GAZ ALGERIEN	927	1 039	1 181	1 207	1 285	78	6,5
GAZ MISKAR	1 734	1 671	1 694	1 786	1 828	42	2,4
GAZ COMMERCIAL SUD*	514	467	485	514	501	-13	-2,5
ZINNIA	2	3	5	3	2	-1	-33,3
JEBEL ABDERRAHMAN	3	2	2	1	1		
TOTAL**	3 180	3 182	3 367	3 511	3 617	106	3

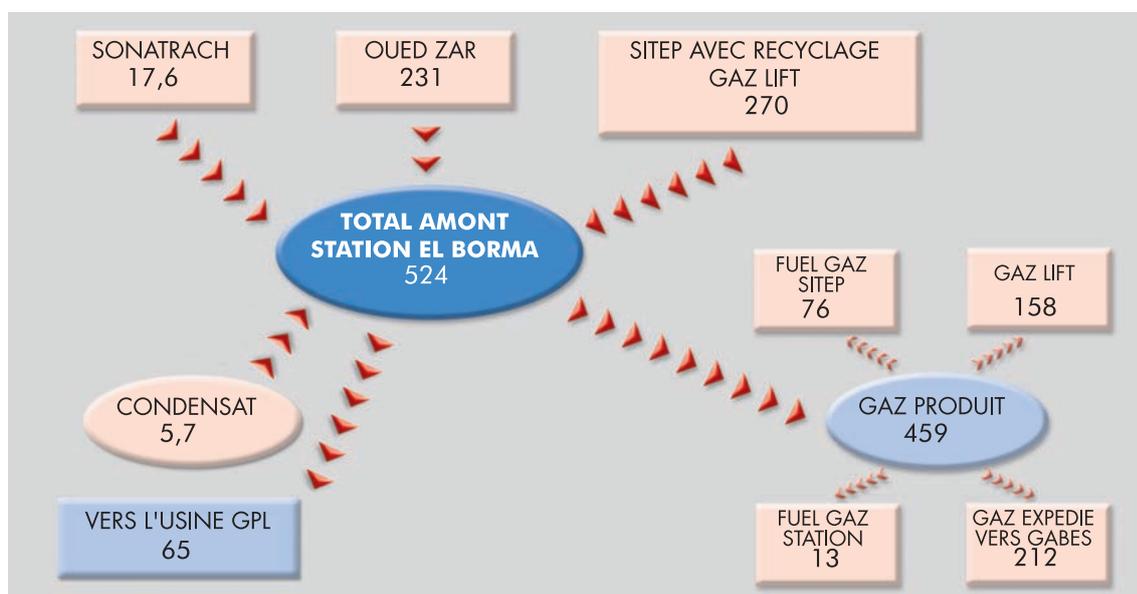
* Gaz commercial sud : Quantité de gaz traité de SITEP, SONATRACH EL BORMA, FRANIG, SABRIA, OUED ZAR et ADAM

** Quantité tenant compte de l'auto-consommation, de la variation de stocks dans les gazoducs, des erreurs de comptage et des pertes au niveau de la Station d'El Borma et de l'usine GPL.



PRODUCTION GAZ EL BORMA

Chaîne de production Gaz El Borma (Ktep)





LE GAZ

Evolution de la production Gaz El Borma

En Ktep

	ANNEES					VARIATION	
	2001	2002	2003	2004	2005	en Qté	en %
Fuel gaz station	22	17	17	15	13	-2	-13
Fuel gaz SITEP	82	77	76	80	76	-4	-5,0
Gaz lift SITEP	153	138	149	150	158	8	5,3
Gaz expédié vers Gabès	257	254	250	233	212	-21	-9
TOTAL	514	486	492	478	459	-19	-4,0

LES DISPONIBILITES NATIONALES DES PRODUITS G.P.L

Disponibilités par source d'approvisionnement

ORIGINE	2003		2004		2005		Variation
	K TM	Part en %	K TM	Part en %	K TM	Part en %	en %
STEG	54,5	13	58,1	13	51,0	11,0	-12,4
STIR	48,9	11	49,9	11	58,5	12,5	17,2
IMPORTATIONS	322,6	76	334	76	354,5	76,5	6,2
TOTAL	426	100	442	100	464	100	5

PRODUCTION DE L'USINE G.P.L

La production de l'usine G.P.L pour l'année 2005 a baissé de 14,3% par rapport à celle de l'année 2004 passant de 86,6 KTM à 74,2 KTM. Cette production a enregistré pour le propane, le butane et la gazoline, des baisses respectives de l'ordre de 13%, 11,7% et 18%. La baisse de la production de l'usine GPL s'explique essentiellement par la régression du niveau des quantités du condensât de la station d'El Borma ainsi que par les perturbations enregistrées sur la conduite 6 pouces (bouchage) qui ont engendré un arrêt de 10 jours de l'usine GPL.

en KTM

NATURE	2003	2004	2005	VAR en %	PART en %
PROPANE	24,52	26,93	23,40	-13,0	31
BUTANE	29,95	31,14	27,50	-11,7	37
GAZOLINE	27,48	28,53	23,30	-18	32
TOTAL	81,95	86,60	74,20	-14,3	100



UTILISATIONS DU GAZ

UTILISATIONS DU GAZ PAR SECTEUR

Les utilisations totales de gaz ont enregistré une progression de 3% en 2005 passant de 3 511 Ktep en 2004 à 3 617 Ktep en 2005. Cette évolution est imputable essentiellement à la progression de la consommation des centrales électriques.

Il est également à noter la progression notable enregistrée par le secteur de la distribution publique (+16,7% par rapport à 2004). La part de cette consommation dans les utilisations du gaz hors secteur de la production électrique, est passée de 20,5% en 2004 à 23,6% en 2005.

Par ailleurs, une baisse de 3% a été enregistrée en secteur industriel, principalement due à la cimenterie de Gabès dont la consommation en gaz est passée de 99 Ktep en 2004 à 51 Ktep en 2005 suite à sa conversion au coke de pétrole.

Utilisations du gaz par secteur

SECTEURS	en Ktep						
	2001	2002	2003	2004	2005	VAR 05/04	part en %
STEG	2 468	2 092	2 124*	2 136*	2 215*	3,7	61,2
IPP	41	403	482	526	541	2,9	15,0
INDUSTRIELS	493	511	561	623	604	-3,0	16,7
DISTRIBUTION PUBLIQUE	134	132	154	174	203	16,7	5,6
HOTELLERIE	44	44	46	52	54	3,8	1,5
TOTAL	3 180	3 182	3 367	3 511	3 617	3	100

* y compris auto-consommation de l'usine GPL

PART DU GAZ DANS LA PRODUCTION ELECTRIQUE STEG

Malgré la conversion partielle au fuel, de la centrale électrique de Radès au cours des mois de Janvier, Juillet et Décembre et ce, pour des raisons économiques, le gaz naturel a continué à occuper une place prépondérante dans la part des combustibles utilisés pour la production électrique STEG, hors hydraulique et éolienne, avec un taux de plus de 98% et a ainsi permis de produire 8 775 GWh contre 8 322 GWh en 2004.

De plus, les utilisations de gaz pour la production de l'énergie électrique ont représenté 76,2% des utilisations globales de gaz en 2005.





LE GAZ

UTILISATIONS DU GAZ PAR TYPE DE CENTRALE ELECTRIQUE

Les centrales électriques (STEG+IPP Radès) fonctionnant au gaz ont consommé 2 756 Ktep en 2005 contre 2 662 Ktep en 2004, soit une évolution de 3,6%.

Utilisations du gaz par type de centrale électrique (hors consommation des auxiliaires)

CENTRALE	Consommation 2003		Consommation 2004		Consommation 2005	
	Ktep	Part %	Ktep	Part %	Ktep	Part %
Turbines à Combustion	501	19	415	16	378	14
Cycle Combiné	387	15	516	19	485	18
Turbines à Vapeur	1 228	47	1 205	45	1 352	49
IPP Radès	482	19	526	20	541	19
Total	2 598	100	2 662	100	2 756	100

UTILISATIONS HORS - STEG DU GAZ PAR NIVEAU DE PRESSION

La progression de 1,4% des utilisations de gaz des clients hors production électrique s'explique principalement par :

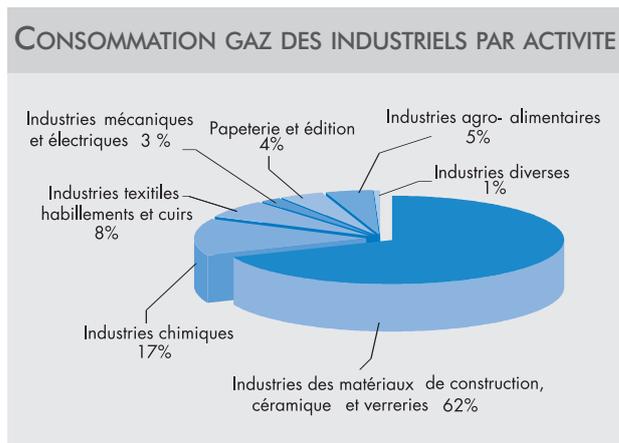
- la baisse de la consommation en gaz HP de la Cimenterie de Gabès (en phase de conversion au Coke de pétrole)
- l'évolution positive de la consommation de l'ensemble des secteurs : industriel, distribution publique et hôtelier.

NIVEAU PRESSION		2003	2004	2005	en Ktep VAR en %
HAUTE PRESSION		368,7	414	376,6	-9,0
MOYENNE PRESSION	MP1	32,5	36,7	36,5	-0,5
	MP2	107,8	117	131,5	+12,7
BASSE PRESSION	BP1	141,8	162	189,5	+17
	BP2	110,5	120	127,1	5,9
TOTAL		761,3	849	861,2	1,4

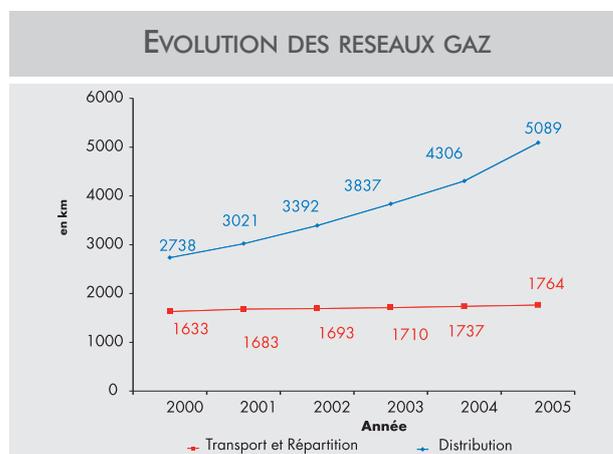


CONSOMMATION GAZ DES INDUSTRIELS PAR ACTIVITE

ACTIVITE	Nombre d'industriels	Consommation en Ktep
Matériaux de construction, Céramique et Verrerie	68	376
Industries chimiques	37	104
Textiles, Habillement et Cuir	90	47
Mécanique et électrique	50	15
Papeterie et édition	5	26
Production agricole	2	0,2
Agro-alimentaire	76	32
Industries diverses	20	5
TOTAL	348	605,2



LE RESEAU NATIONAL GAZ





LE GAZ

EVOLUTION DU NOMBRE DE CLIENTS GAZ

Le nombre de clients Basse Pression a atteint 237 506 clients en 2005 contre 206 734 clients en 2004, soit un taux d'accroissement de 14,9%.

NIVEAU DE PRESSION	En nombre			
	2003	2004	2005	VAR EN %
HAUTE PRESSION	16	16	17	6
MOYENNE PRESSION	783	842	893	6
BASSE PRESSION	182 973	206 734	237 506	15

Il est à noter que dans le cadre de la réalisation du programme présidentiel visant l'encouragement de l'utilisation du gaz naturel dans les secteurs résidentiel et tertiaire, la STEG a réalisé 44 894 nouveaux branchements au réseau gaz au cours de l'année 2005 (pour un objectif de 40 000) contre 28 056 réalisés en 2004.

PROGRAMME D'EQUIPEMENT GAZ

L'année 2005 a été marquée par:

- L'entrée en exploitation effective à partir de Février 2005 du champ de Adam avec une production totale de 57 Ktep à fin 2005.
- La mise en gaz des conduites alimentant :
 - les turbines à gaz de Feriana (le 05 Avril 2005) et de Goulette (le 10 Mai 2005)
 - la zone industrielle de Thyna et l'usine SIAPE de Sfax Sud.
- La poursuite des travaux relatifs aux projets d'alimentation en gaz de diverses villes et zones industrielles (Enfidha, Bembla, Mnara, Mornaguia, Sfax-Sud, Gabès...)
- La poursuite du projet du Centre national de conduite gaz avec sa 2ème composante relative au système SCADA des réseaux de transport et de répartition gaz.
- Le démarrage des travaux relatifs au projet de renforcement de la capacité de l'usine GPL (contrat signé le 27-05-2005).
- La mise en place d'un programme complémentaire de développement du gaz visant le renforcement des infrastructures de transport Gaz (alimentation du bassin minier de Gafsa et la ville de Gafsa, alimentation des zones hôtelières de Jerba et Zarzis, les villes d'El jem, Jammel, Zaghouan, Kelibia...)



Les ressources Humaines

- > Effectifs
- > Formation et perfectionnement
- > Actions sociales

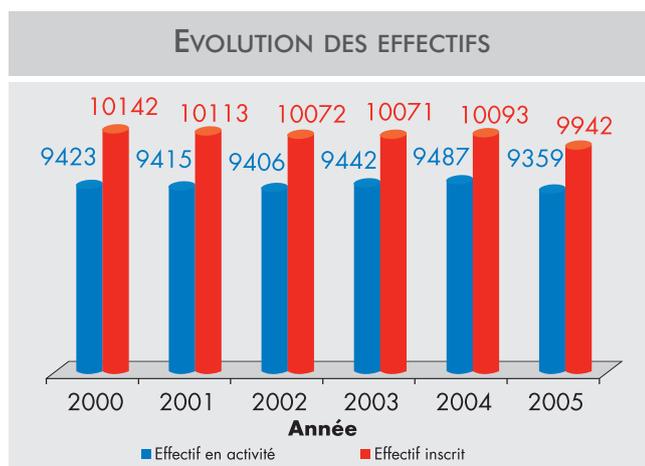




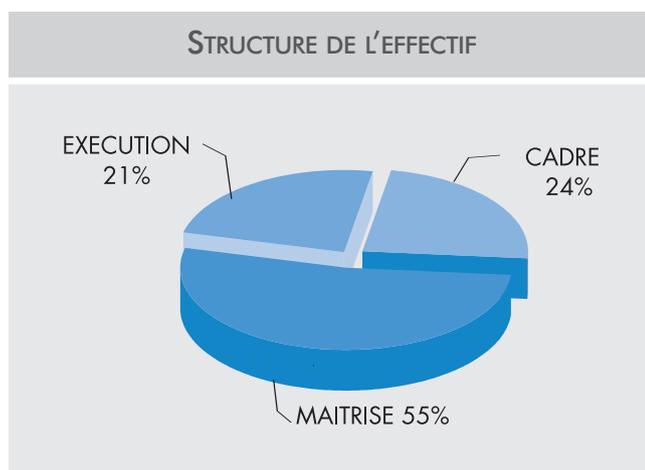
LES RESSOURCES HUMAINES

LES EFFECTIFS

L'année 2005 a enregistré une légère diminution des effectifs en personnel (1,4%) par rapport à leur niveau de 2004. En effet, l'effectif des inscrits (qui comprend 583 agents en coopération, détachement ou en disponibilité à la fin de l'année 2005) a été de 9 942 agents en 2005 contre 10 093 agents en 2004



LA STRUCTURE DE L'EFFECTIF



A la fin de l'année 2005, la structure de l'effectif en personnel reste sensiblement similaire à celle de l'année 2004 et se caractérise par :

- Un taux d'encadrement de 24,2%.
- Une prédominance du collègue maîtrise qui représente 55% de l'effectif total.

LES RESSOURCES HUMAINES



- Un nombre de cadres nantis d'un emploi fonctionnel de 1 741 suite à la nomination en 2005 de 46 cadres à des postes fonctionnels.
- Un effectif féminin qui a atteint 1 192 agents, ce qui représente 12,7% de l'effectif en activité.
- Une stabilisation de l'âge moyen à 42 ans.

L'exercice 2005 a enregistré le recrutement de 94 agents représentant le reliquat du programme de recrutement de l'année 2004 approuvé par les autorités compétentes.

LA REMUNERATION

Les frais de personnel se sont élevés à 168,2 MDT en 2005 contre 163,9 MDT en 2004, soit une évolution positive de 2,6%. Cette augmentation s'explique principalement par l'impact des augmentations générales des salaires entrant dans le cadre de l'application du pacte social, ainsi que par celui découlant de l'évolution normale des carrières.

LA FORMATION ET LE PERFECTIONNEMENT

En matière de formation, l'effort consenti au cours de l'année 2005 a été maintenu à un niveau élevé et confirme par là même la stratégie de développement de l'entreprise axée sur une amélioration significative de sa relation avec la clientèle, la rénovation des infrastructures et l'implantation d'un système de management de la qualité.

L'accent a été ainsi mis sur :

- La réalisation de stages de formation « métiers » pour 217 agents afin d'accompagner la mise en œuvre des nouveaux projets d'équipement, notamment les centrales Turbine à Gaz de Thyna, Fériana et Goulette, les bureaux centraux de conduite et la rénovation du dispatching national.
- La consolidation des formations spécialisées et ciblées et l'élargissement des cycles dispensés, notamment par la réalisation de 183 actions de perfectionnement et 70 sessions de formation pour changement d'emploi pour assurer le recyclage et la mise à niveau du personnel.
- Le développement de la formation dans le domaine de la qualité au sein des unités fonctionnelles du Siège, ainsi qu'au niveau des entités opérationnelles régionales pour enraciner davantage la démarche qualité.
- La consolidation de la formation des cadres dirigeants par l'organisation de modules variés portant sur des thèmes d'ordre stratégique (leadership, management stratégique, communication...) pour améliorer leurs compétences.
- En moyenne, ceci a représenté l'équivalent de 3,1 jours de formation par agent soit une amélioration de 48% par rapport au niveau enregistré en 2004.



LES RESSOURCES HUMAINES

Evolution des indicateurs de formation

	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Dépenses formation / masse salariale (en %)	1,9	2,0	2,1	1,9	1,9	3,0
Durée moyenne de formation / agent (en jour)	2,5	2,4	2,3	2,3	2,1	3,1
Nombre de bénéficiaires	2 908	3 651	3 836	4 246	3 480	5 686
Nombre de bénéficiaires / effectif en activité (en %)	31	40	40	45	37	61
Dépenses de formation en MDT	2 057	2 700	3 063	2 682	2 865	4 677

* y compris formation initiale de pré-embauche

LES ACTIONS SOCIALES

En matière de politique sociale, l'année 2005 a été marquée par :

- L'octroi de 387 prêts d'aide à l'habitat pour un montant de 2 626 mille dinars.
- L'octroi de 931 prêts complémentaires (pour un montant global de 2 318 mille dinars) plafonnés à 5 000 DT par agent accordés aux agents ayant bénéficié d'un prêt de logement depuis plus de 5 ans.
- La diversification du programme des vacances proposé aux enfants d'agents et son étalement sur toute l'année. Cette action s'est traduite par une augmentation de 47% du nombre de bénéficiaires par rapport à 2004.
- La poursuite du programme de vacances estivales au profit des agents et de leurs familles dans les hôtels et résidences en Tunisie. Dans ce cadre, le nombre de bénéficiaires a atteint 2 737 .
- En ce qui concerne les vacances à l'étranger (échanges avec les sociétés consœurs) le nombre de bénéficiaires a été de 140 adultes (agents, conjoints) et 20 enfants d'agents. En contrepartie, la STEG a accueilli 191 vacanciers.



***Pour plus de Confort
et moins de Soucis***

***Optez pour la mensualisation
pour le paiement
de votre facture STEG***



Le Commercial



LE COMMERCIAL

L'activité commerciale au cours de l'année 2005 s'est articulée autour **de trois pôles d'intérêt** :

► **L'écoute client** : Elle s'est concrétisée par :

- l'opération d'écoute auprès de 3 000 clients représentant toutes les catégories de la clientèle (TIPAC)
 - l'analyse des réclamations
- Les résultats de ces opérations ont été traduits en programme d'amélioration des prestations de l'entreprise.

► **Le développement et l'amélioration des produits et services de l'entreprise** :

Nous citerons à cet effet :

- La réalisation et l'édition de la nouvelle facture basse tension et basse pression sous une nouvelle forme avec un contenu présentant des informations sur les différentes composantes de la facturation, ainsi qu'un espace de promotion et de conseils à la clientèle.
- Le démarrage proprement dit de l'opération mensualisation en tant que nouveau mode de paiement avec l'adhésion en 2005 de 45 000 clients à ce service. Ce résultat a été obtenu grâce à un programme de promotion approprié.
- L'ouverture d'une première agence de services en ligne à Tunis au Centre Commercial de Lafayette. Cette opération entre dans le cadre de l'orientation client et la volonté de l'entreprise de se rapprocher davantage des clients.

► **L'économie d'énergie** : A ce niveau, la contribution de la STEG à l'effort national de promotion de la maîtrise de l'énergie s'est matérialisée par l'octroi d'un tarif incitatif pour le développement de la co-génération, l'introduction d'un système de tarification progressif pour le secteur résidentiel, la réalisation d'un spot publicitaire, l'insertion de messages sur les nouvelles factures ainsi que par la participation au programme de développement du chauffe – eau solaire.



Le management

- > La qualité
- > Le système d'information
- > L'audit
- > L'organisation





LE MANAGEMENT

LA QUALITE

Durant l'année 2005, plusieurs actions ont été entreprises sous l'égide du Conseil Qualité de la STEG. Nous citerons dans ce cadre :

- La finalisation des missions d'accompagnement de l'ensemble des districts dans la mise en place de systèmes de management Qualité et le démarrage d'audit de certification.
- La mise en place d'un système intégré Qualité / Environnement au sein du Centre de production de Radès.
- Le démarrage de la mise en place de systèmes de management de la Qualité dans les Directions Audit, Etudes et Planification et le Centre de Formation et de Perfectionnement de Khlédia.
- La réalisation d'un plan de formation relatif à la qualité touchant 475 cadres de l'entreprise.

LE SYSTEME D'INFORMATION

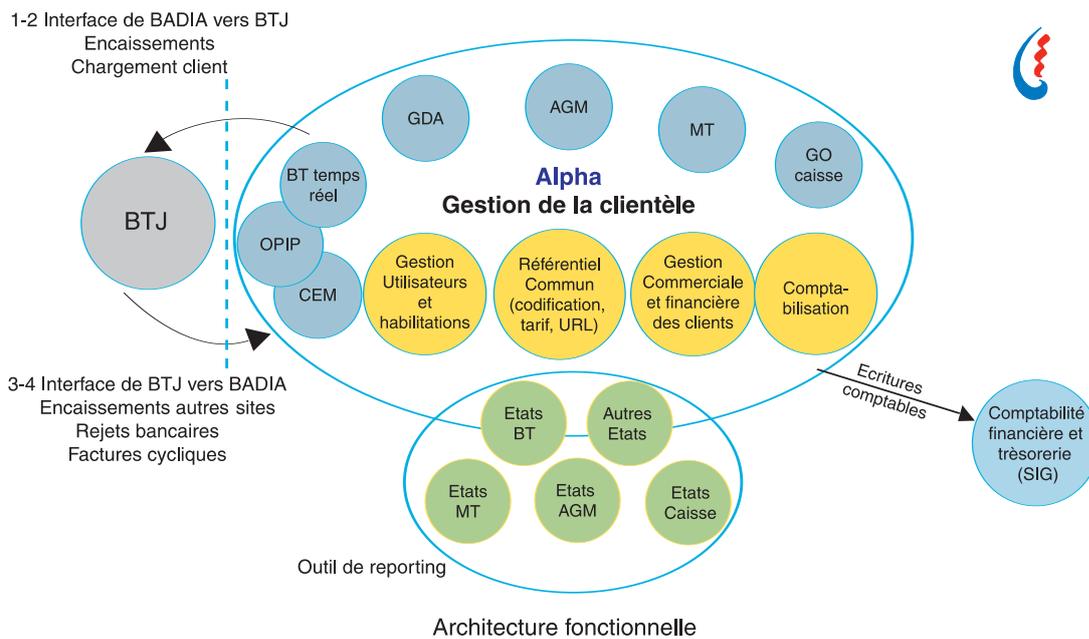
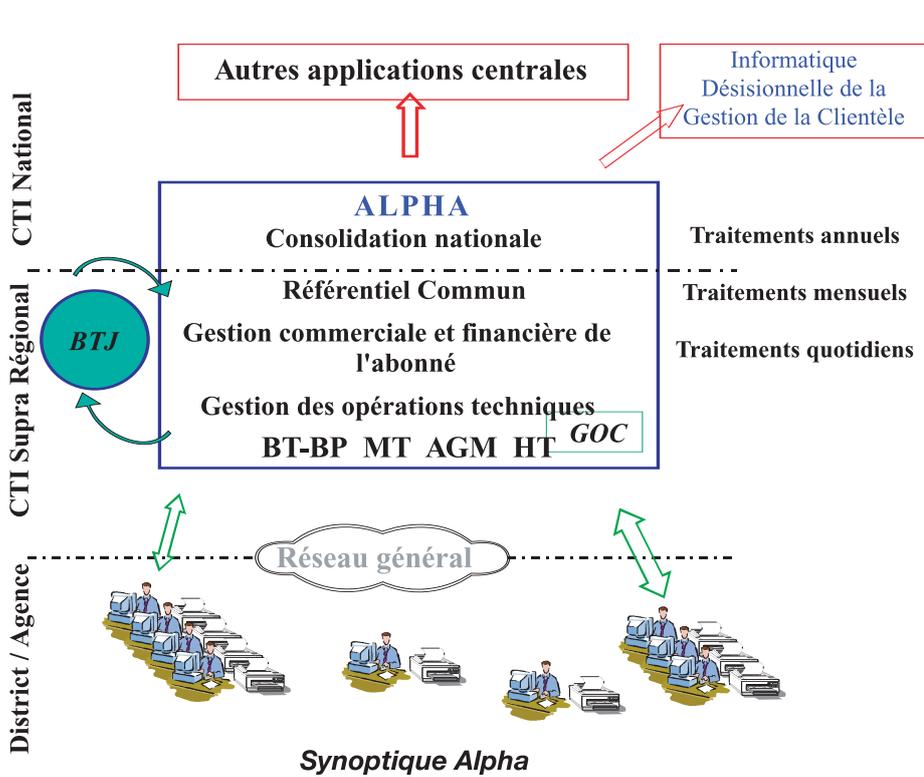
En matière de système d'information : L'année 2005 a enregistré :

- L'élaboration des cahiers des charges des trois projets d'acquisition de progiciels pour les fonctions Finances – Comptabilité, Achats - Stocks et Ressources Humaines.
- Le lancement de l'appel d'offres pour l'acquisition d'une solution de GMAO pour l'activité transport.
- l'intégration du paiement par carte bancaire au niveau du site web, ou via les Terminaux de Paiement Electronique installés dans les caisses STEG.
- La poursuite des projets de modernisation des applications liées à la clientèle (Projet ALPHA).
- La finalisation des travaux relatifs au positionnement technologique dans un but d'harmonisation et de standardisation des plate-formes, outils de développement, d'administration et de bureautique.

LE MANAGEMENT



PRESENTATION GENERALE DU PROJET ALPHA





LE MANAGEMENT

L'AUDIT

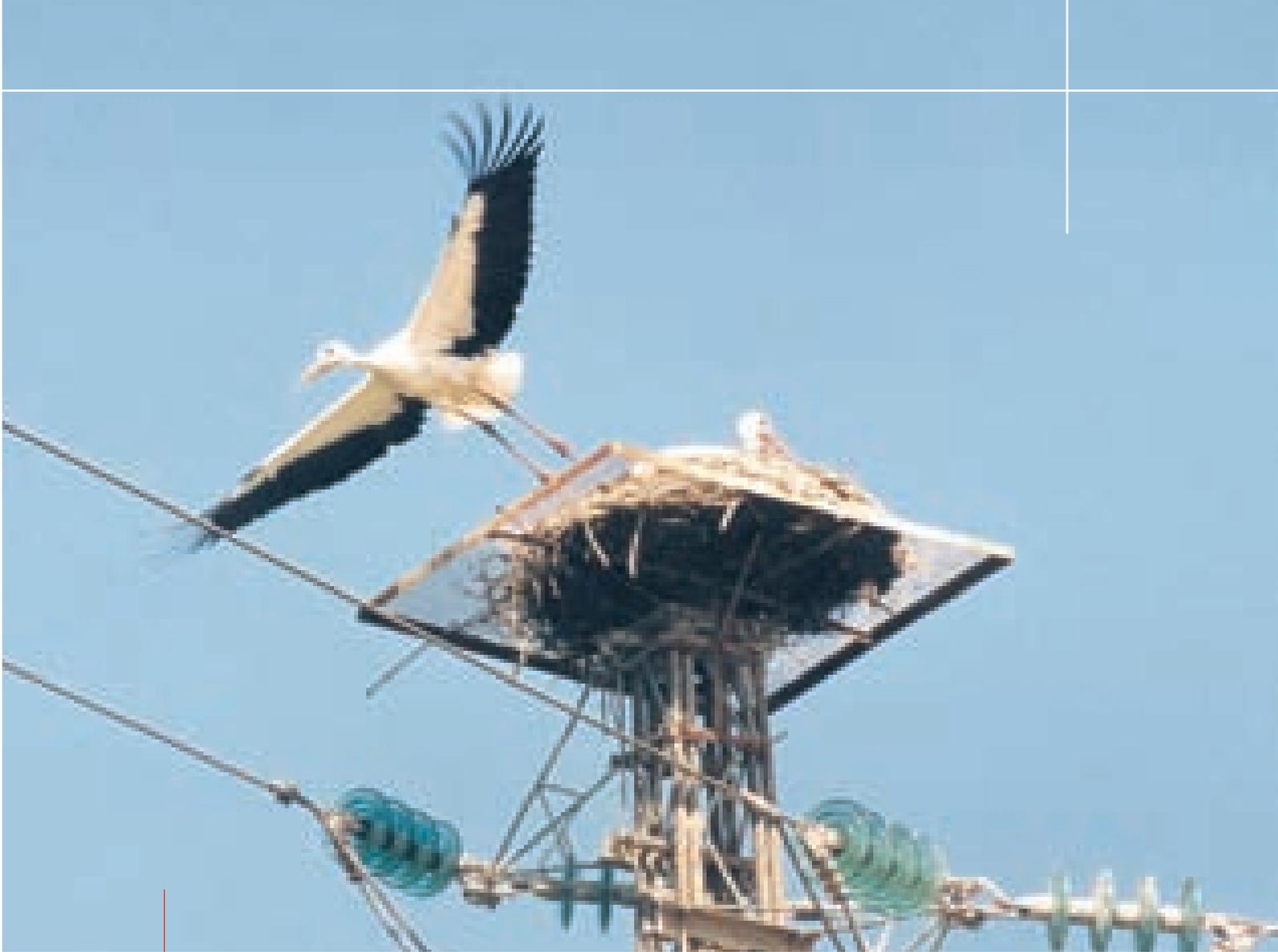
Quatre vingt dix missions d'Audit, d'enquêtes et de suivi aux niveaux central et régional ont été réalisées durant l'année 2005. Ces missions ont touché les domaines de gestion, de la technique électricité et gaz et de l'informatique et débouché sur des recommandations qui ont donné lieu au lancement d'actions correctives conséquentes.

L'année a vu par ailleurs, le lancement du processus de certification ISO de la fonction Audit dont le but est de formaliser les démarches et procédures d'audit, de maîtriser et d'optimiser les délais de réalisation des missions tout en améliorant la qualité.

L'ORGANISATION

Dans ce domaine, l'activité a porté notamment sur ce qui suit :

- ▶ l'élaboration du répertoire de délégation de signature et sa diffusion sur l'Intranet
- ▶ la réalisation d'une opération de redéploiement, conformément à la Loi Cadre, de 190 agents dont 73 dans les directions du siège et 117 dans les districts



La sécurité & l'environnement

- > La sécurité du personnel
- > La protection de l'environnement





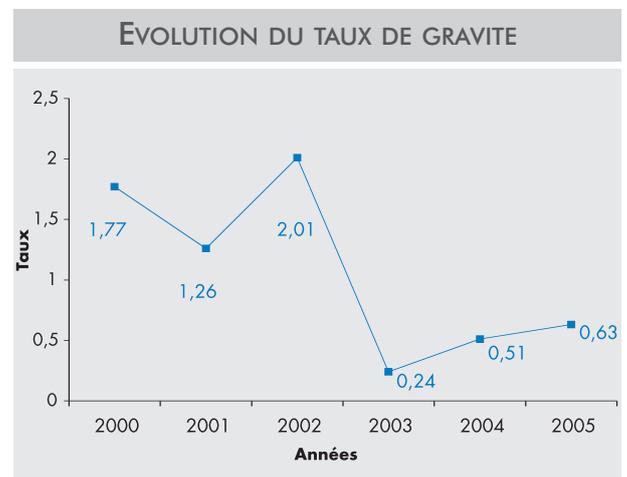
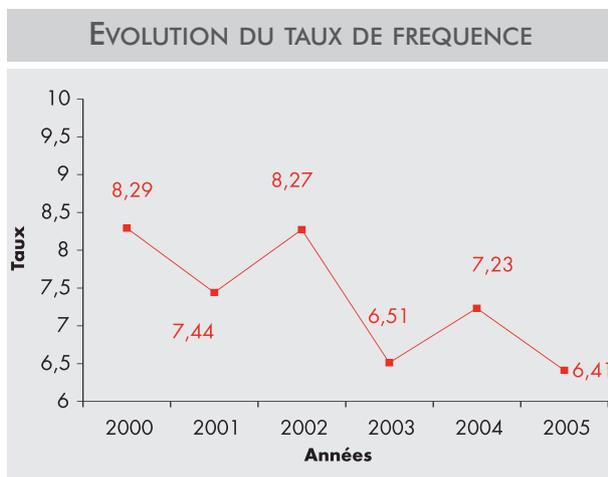
LA SECURITE ET L'ENVIRONNEMENT

LA SECURITE DU PERSONNEL

L'année 2005 a enregistré une légère diminution du nombre d'accidents en service avec arrêt de travail, (118 en 2005 contre 132 en 2004) qui s'est accompagnée d'une réduction du nombre des journées d'arrêt de travail (-1071 jours, -27%).

Les indicateurs de sécurité de l'année 2005 se présentent comme suit :

Evolution des indicateurs de sécurité (2000 - 2005)



$$* \text{Taux de gravité} = \frac{\text{Nombre de journées perdues} \times 10^3}{\text{Nombre d'heures effectivement travaillées}}$$

LA PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT

En matière de protection et de préservation de l'environnement, le programme de l'année 2005 a porté essentiellement sur :

- La réalisation des études d'impact de la future Centrale à cycle combiné de Ghannouch
- La poursuite du programme de recyclage des déchets solides et produits chimiques dangereux et leur stockage avant destruction dans des sites spécialisés.



Les études Stratégiques





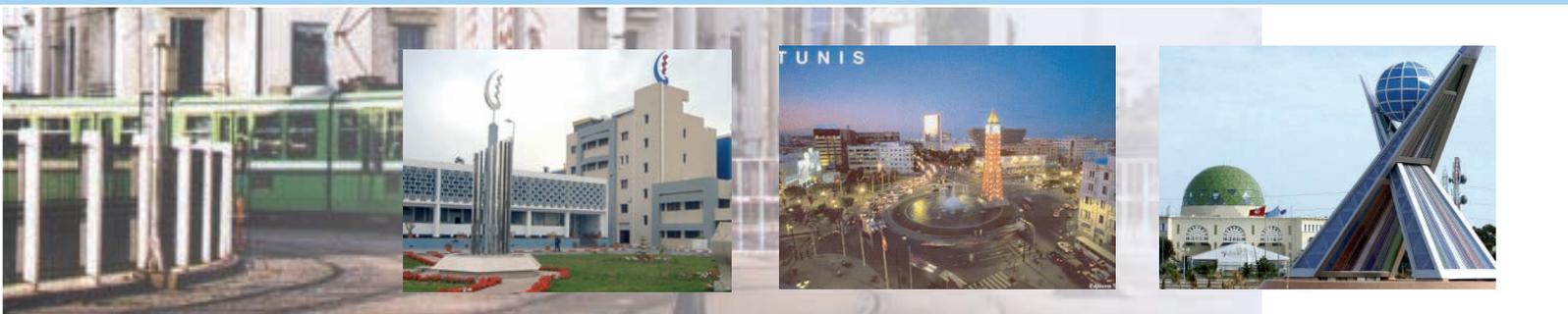
Dans le cadre de la préparation de la Tunisie à l'échéance de l'ouverture du marché de l'énergie fixée à 2010, un certain nombre de réflexions ont été engagées au cours de l'année 2005 dont notamment ce qui suit :

- Le document relatif aux termes de référence d'une étude régionale portant sur "l'Assistance technique pour l'intégration progressive des marchés de l'électricité de l'Algérie, du Maroc et de la Tunisie dans le marché intérieur de l'électricité de l'Union Européenne" préparé par la Commission Economique Européenne, a été discuté lors d'une réunion organisée à Alger en avril 2005. Le financement de l'étude est déjà mobilisé et son démarrage est prévu pour début 2006.
- Pour bien poser le problème et tirer les leçons de l'expérience internationale en matière d'ouverture du marché, la STEG a initié l'organisation à Tunis, fin avril 2005, d'une conférence régionale sous l'égide du **COMELEC**, d'**EURELECTRIC** et de **MEDELEC**, pour discuter des différentes questions soulevées par la constitution d'un marché Euro-Maghrébin de l'électricité.
- Dans le même contexte, une réunion entre les ministères de l'Energie de la Tunisie et de l'Italie a formalisé l'intérêt des deux pays de réaliser une centrale commune de 1 200 MW à El Haouaria, dont 800 MW destinés à l'exportation vers l'Italie à travers le développement d'une interconnexion d'une capacité de 1000 MW.

Sur un autre plan, une étude d'opportunité a été menée en vue de la création d'une filiale destinée à valoriser les compétences de la STEG en matière de services liés à son activité (STEG International Services). Le projet a ensuite été approuvé par un Conseil Inter Ministériel et par le Conseil d'Administration de la STEG. La création de la filiale est prévue pour 2006. Son capital est actuellement en cours de souscription.



Les bilans & chiffres clés





BILANS ET CHIFFRES CLES

BILAN NATIONAL DE L'ENERGIE PRIMAIRE 2004/2005

		en Ktep			
		2003	2004	2005	VARIATION %
RESSOURCES	Pétrole Brut	3 232,7	3 412,0	3 479,2	7,6
	Gaz Naturel	2 942,7	3 145,0	3 257,5	10,7
	Hydraulique	36,6	34,1	32,2	-12,0
	Eolienne	7,4	9,7	9,4	27,0
TOTAL		6 219,4	6 600,8	6 778,3	9,0
CONSOMMATION	Pétrole*	3 971,8	4 006,8	3 918,7	-1,3
	Gaz Naturel	3 043,7	3 168,6	3 277,9	7,7
	Hydraulique	36,6	34,1	32,2	-12,0
	Eolienne	7,4	9,7	9,4	27,0
	Coke	18,0	2,6	83,1	-
TOTAL		7 077,5	7 221,8	7 321,3	3,4
SOLDE ENERGETIQUE		-858,1	-621,0	-543,0	12,6

* y compris consommation non énergétique (bitumes et lubrifiants)
Source : Observatoire National de l'Energie (ONE)

BILAN NATIONAL ELECTRICITE 2005

ELECTRICITE DISPONIBLE	en GWh	ELECTRICITE DISTRIBUEE	en GWh
1- PRODUCTION STEG (PAR NATURE DE COMBUSTIBLE)		1- CONSOMMATION FACTUREE	
Gaz	8 776	CONSOMMATION FACTUREE TUNISIE	10 458
Fuel & Gas oil	200	CONSOMMATION FACTUREE A GECOL ET SONELGAZ	33
Hydraulique	145		
Eolienne	42		
SOUS TOTAL (1)	9 163	SOUS TOTAL (1)	10 491
2- ACHATS STEG CHEZ IPP	2 905	2- PERTES TOTALES (transport et distribution)	1 630
3- ECHANGES ALGERIE	-3	3-AUTOCONSOMMATION DES AUTO-PRODUCTEURS	883
SOUS TOTAL (2) + (3)	2 902	SOUS TOTAL (2) + (3)	2 513
4- ELECTRICITE PRODUITE PAR LES AUTO-PRODUCTEURS dont :			
4-1- AUTOCONSOMMATION DES AUTO-PRODUCTEURS	883		
4-2- ACHATS STEG	56		
SOUS-TOTAL (4)	939		
TOTAL GENERAL (1+2+3+4)	13 004	TOTAL GENERAL (1+2+3)	13 004

BILANS ET CHIFFRES CLES



BILAN NATIONAL GAZ 2004/2005

En Ktep (PCS*)

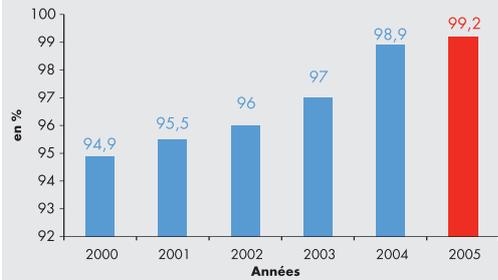
DISPONIBILITES TOTALES	2004	2005	%	CONSOMMATIONS TOTALES	2004	2005	%
1- PRODUCTION	2 480	2 524	5,3	1- CONSOMMATION STEG	2 136	2215	3,7
MISKAR	1 786	1 828	2,4				
SITEP	131	129	-3,0	2- CONSOMMATION IPP	526	541	2,9
SONATRACH EL BORMA	34	18	-47,0				
FRANIG	279	311	11,5	3- CONSOMMATION			
OUED ZAR	246	237	-37,0	HORS-STEG	849	861	1,4
CAP BON	4	1	-75,0	HAUTE PRESSION	414	377	-9,0
2- REDEVANCE SUR				MOYENNE PRESSION	153	168	9,8
GAZ ALGERIEN	1 208	1 295	7,2	BASSE PRESSION	282	316	12,1
3- ACHATS ALGERIE	635	567	-10,7				
TOTAL GENERAL	4 323	4 386	1,5	TOTAL CONSOMMATION	3 511	3 617	3

*PCS : Pouvoir Calorique Superieur

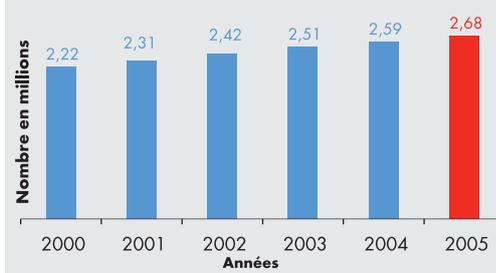


BILANS ET CHIFFRES CLES

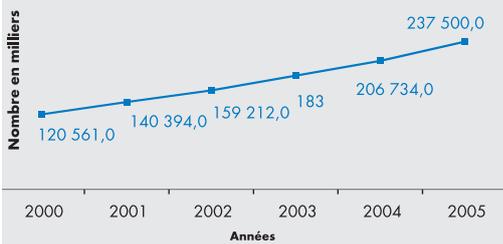
TAUX GLOBAL D'ÉLECTRIFICATION



ÉVOLUTION DU NOMBRE DE CLIENTS BASSE TENSION



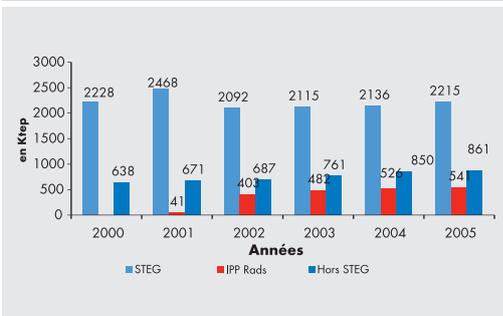
ÉVOLUTION DU NOMBRE DE CLIENTS BASSE PRESSION



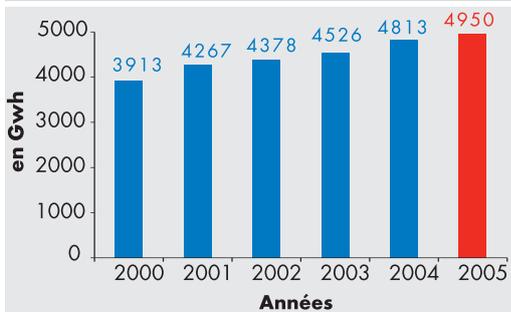
ÉVOLUTION DES VENTES D'ÉLECTRICITÉ (Y COMPRIS LES EXPORTATIONS)



ÉVOLUTION DES UTILISATIONS DU GAZ



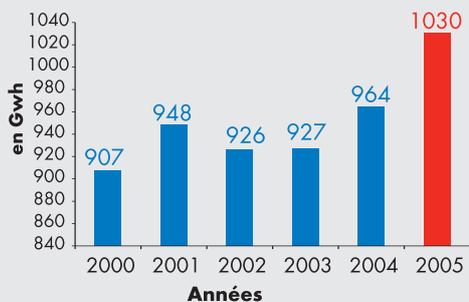
ÉVOLUTION DES VENTES MOYENNE TENSION



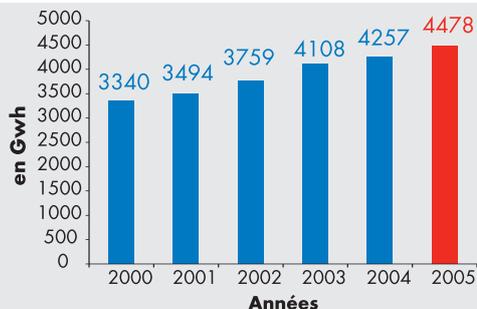
BILANS ET CHIFFRES CLES



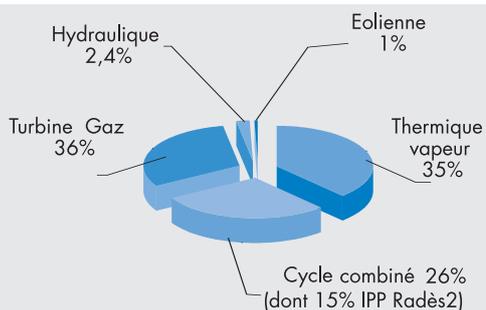
EVOLUTION DES VENTES HAUTE TENSION



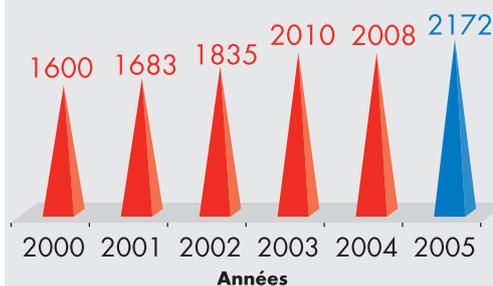
EVOLUTION DES VENTES BASSE TENSION



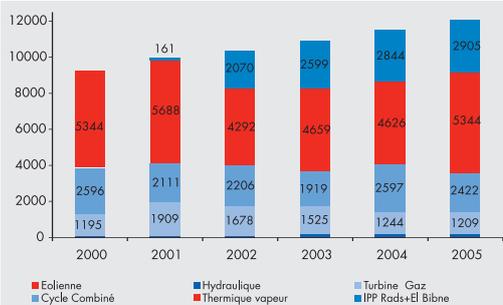
PUISSANCE INSTALLEE PAR TYPE DE CENTRALE



EVOLUTION DE LA POINTE EN MW



EVOLUTION DE LA PRODUCTION PAR TYPE D'EQUIPEMENT



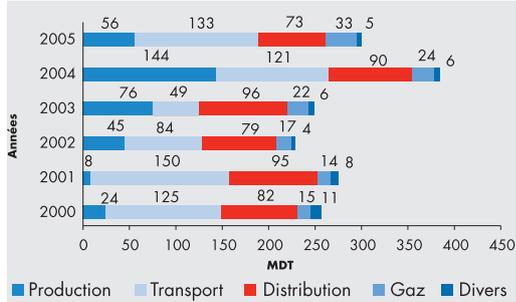
UNITÉS DE MESURES :

- KWh** : Kilowatt heure ou mille watts heures
- GWh** : Gigawatt heure ou million de Kilowatts heures
- Tep** : Tonne équivalent pétrole
- Ktep** : Kilo tonne équivalent pétrole
- TM** : Tonne Métrique
- MDT** : Millions de dinars tunisiens
- MW** : Mégawatt



BILANS ET CHIFFRES CLES

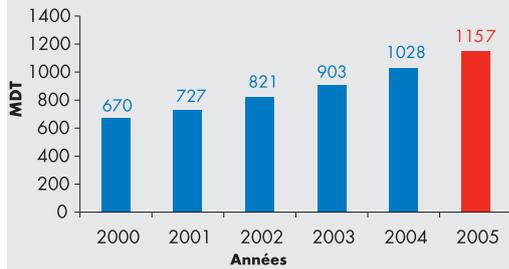
EVOLUTION DES INVESTISSEMENTS



CROISSANCE DE L'FFECTIF EN ACTIVITE



CHIFFRE D'AFFAIRES HORS TAXES



UNITÉS DE MESURES :

- KWh** : Kilowatt heure ou mille watts heures
- GWh** : Gigawatt heure ou million de Kilowatts heures
- Tep** : Tonne équivalent pétrole
- Ktep** : Kilo tonne équivalent pétrole
- TM** : Tonne Métrique
- MDT** : Millions de dinars tunisiens
- MW** : Mégawatt



Le Financier

- > Résultats financiers
- > Bilan
- > Etat de résultat
- > Etat de flux de trésorerie



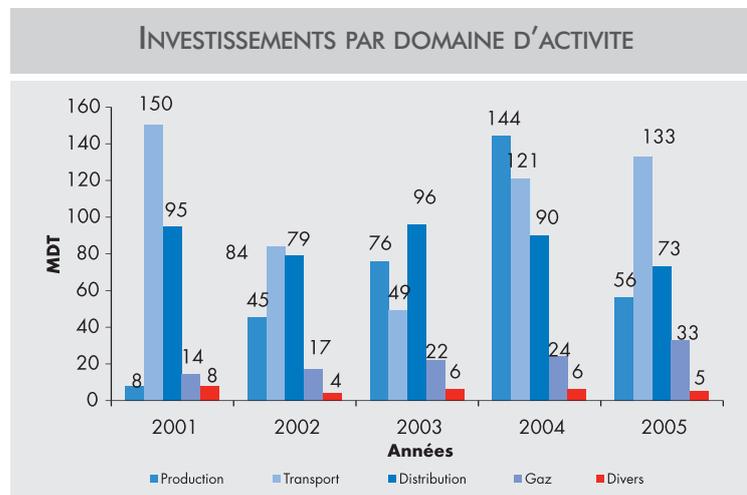
LE FINANCIER

LES INVESTISSEMENTS

Les investissements ont atteint 300 millions de dinars en 2005 contre 385 millions de dinars en 2004, soit une diminution de 22%. Ils se décomposent comme suit :

Investissements par domaine d'activité

LIBELLÉ	2001	2002	2003	2004	2005	Evolution ⁰⁵ / ₀₄
Production	8	45	76	144	56	-88
Transport	150	84	49	121	133	+12
Distribution	95	79	96	90	73	-17,0
Gaz	14	17	22	24	33	+9
Divers (Bât & Logistique)	8	4	6	6	5	-1
TOTAL	275	229	249	385	300	-85



LES REVENUS

LE CHIFFRE D'AFFAIRES

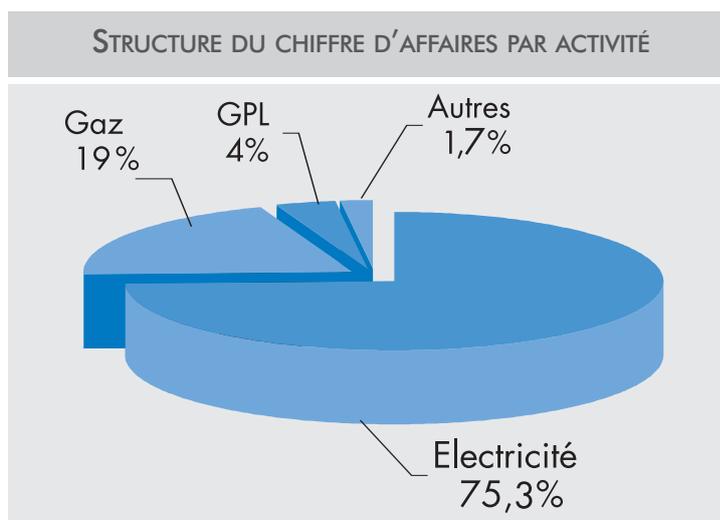
Le chiffre d'affaires (hors taxes), énergie en compteurs comprise, a atteint 1 157 millions de dinars en 2005 contre 1 028 millions de dinars en 2004, soit un accroissement de 12,5%.



Chiffre d'affaires hors taxes

en MDT

LIBELLÉ	2003	2004	2005	VARIATION	
				En valeur	En %
Ventes d'électricité	690	767	871	104	13,6
Ventes de gaz	176	204	220	16	7,8
Ventes GPL	30	38	46	8	21,0
Autres	7	19	20	1	5,3
TOTAL	903	1 028	1 157	129	12,5



LES VENTES D'ELECTRICITÉ

Les ventes d'électricité (redevances d'abonnement et primes de puissance comprises) enregistrent une augmentation de 104 millions de dinars correspondant à une variation de 13,6% par rapport à 2004. L'augmentation de la valeur des ventes d'électricité s'explique par l'évolution des quantités vendues qui passent de 10 068 GWh à 10 491 GWh, soit un taux de croissance de 4,2% ainsi que par l'impact des réaménagements tarifaires.



Par niveau de tension, ces valeurs sont ventilées comme suit :

Chiffre d'affaires hors taxes Electricité

En MDT

LIBELLÉ	2003	2004	2005	VARIATION	
				En valeur	En %
Ventes d'électricité HT	47	54	64	10	18,5
Ventes d'électricité MT	296	331	370	39	11,8
Ventes d'électricité BT	347	382	437	55	14,4
TOTAL	690	767	871	104	13,6

LES VENTES DE GAZ ET DE PRODUITS G.P.L

Les ventes de gaz et des produits GPL ont atteint 266 millions de dinars en 2005 contre 242 millions de dinars en 2004, soit un accroissement de 9,9%.

Les ventes de gaz naturel ont augmenté de 16 millions de dinars en 2005 par rapport à l'année 2004, passant de 204 millions de dinars en 2004 à 220 millions de dinars en 2005, soit un accroissement de 7,8%. Les ventes des produits de l'usine GPL ont enregistré une augmentation de 8 millions de dinars par rapport à 2004, soit une hausse de 21%.

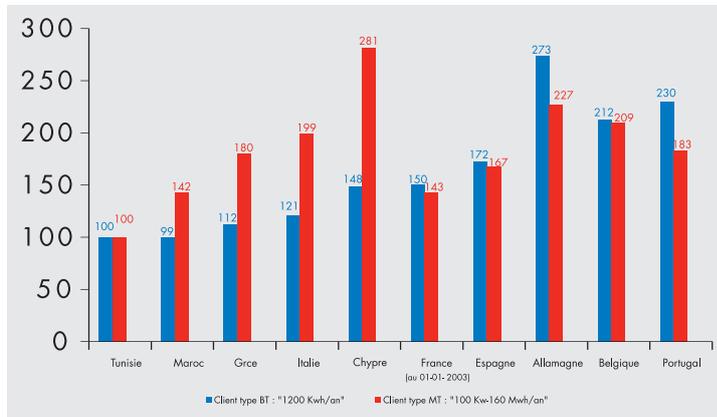
Chiffre d'affaires (hors taxes) Gaz et produits GPL

En MDT

LIBELLÉ	2003	2004	2005	VARIATION	
				En valeur	En %
Gaz Naturel	176	204	220	16	7,8
G.P.L	30	38	46	8	21
TOTAL	206	242	266	24	9,9

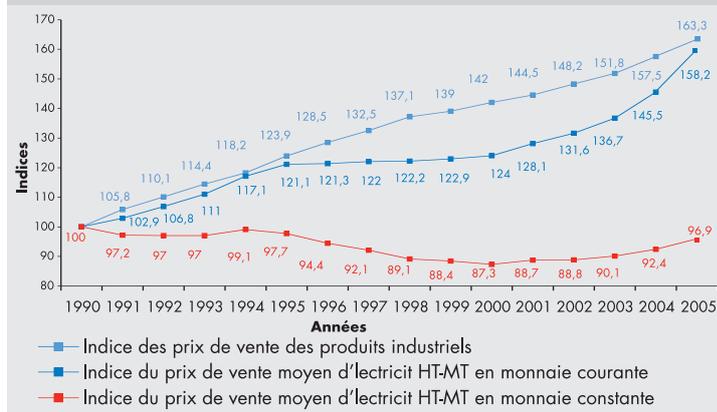


COMPARAISON INTERNATIONALE DES PRIX DU KWh AU 01/01/2005 USAGES RESIDENTIELS & USAGES INDUSTRIELS (BASE 100 = TUNISIE)

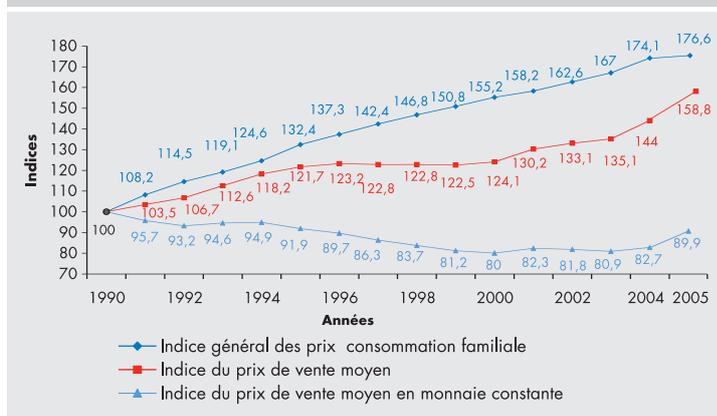


TARIFICATION DE L'ELECTRICITE

EVOLUTION DU PRIX DE VENTE MOYEN HT-MT (HORS TAXES) ET DE L'INDICE DES PRIX DE VENTE INDUSTRIELS (BASE 100 EN 1990)



EVOLUTION DU PRIX DE VENTE MOYEN BT (HORS TAXES) ET DE L'INDICE GENERAL DES PRIX A LA CONSOMMATION FAMILIALE (BASE 100 EN 1990)





LE FINANCIER

LE COUT DES VENTES

Le coût des ventes s'élève à 1 138,7 millions de dinars en 2005 contre 934 millions de dinars en 2004, constitué essentiellement des achats de combustibles (652 MDT), des frais de personnel (168,2 MDT) et des dotations aux amortissements (173,3 MDT). Ces trois rubriques de dépenses représentent 87,2% du coût des ventes.

LIBELLÉ	En MDT	
	2004	2005
Achats	695,5	787,7
Variation des stocks	2,8	-7,10
Services Extérieurs	45,6	50,5
Frais de Personnel	163,9	168,2
Impôts et taxes	3,4	4,1
Dotations aux amortissements	161,6	173,3
Ventes de Matériels réformés	-0,5	-1,2
Travaux faits par l'entreprise	-67,7	-65,7
Frais administratifs	-20,2	-18,5
resorption des participations des tiers	-46,1	-48,7
resorption de la détaxe sur investissement	-1,7	-1,3
Transfert de charges	-2,6	-2,6
TOTAL	934	1 138,7



BILAN AU 31/12/2005

En DT

ACTIFS	31/12/05	31/12/04
ACTIFS NON COURANTS		
Immobilisations incorporelles	389 119	499 826
Moins : amortissements	-266 850	-310 048
Immobilisations corporelles achevées	4 717 088 143	4 279 770 446
Moins: amortissements	-2 362 812 640	-2 195 791 963
Immobilisations corporelles en cours	307 756 518	475 326 535
Immobilisations financières	27 510 279	25 790 844
Moins : provisions	-2 268 546	-2 335 477
Total des actifs immobilisés	2 687 396 023	2 582 950 163
Autres actifs non courants	1 656 711	2 521 082
Total des actifs non courants	2 689 052 734	2 585 471 245
ACTIFS COURANTS		
Stocks	124 172 725	85 129 979
Moins : provisions	-6 552 428	- 3 707 091
Clients et comptes rattachés	303 392 827	254 329 397
Moins : provisions	-31 624 962	-33 805 944
Autres actifs courants	58 993 516	52 111 666
Moins : provisions	-6 289 828	-5 803 611
Autres actifs financiers	3 231 988	3 266 833
Liquidités et équivalents de liquidités	35 274 389	36 930 443
Total des actifs courants	480 598 227	388 451 672
TOTAL DES ACTIFS	3 169 650 961	2 973 922 917



LE FINANCIER

BILAN AU 31/12/2005

En DT

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	31/12/05	31/12/04
CAPITAUX PROPRES		
Fonds de dotation	75 194 652	75 194 652
Réserves légales	235 002	235 002
Autres capitaux propres	1 163 075 241	1 137 638 968
Résultats reportés	174 831 145	149 953 676
Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice	1 413 336 040	1 363 022 298
Résultat de l'exercice	8 123 054	24 877 469
Total des capitaux propres avant affectation	1 421 459 094	1 387 899 767
PASSIFS		
Passifs non courants		
Emprunts	876 565 362	774 623 049
Dépôts de garantie	101 628 446	91 801 547
Provisions pour risques et charges	19 050 129	17 635 731
Autres passifs non courants	1 009 000	1 009 000
Total des passifs non courants	998 252 937	885 069 327
Passifs courants		
Fournisseurs et comptes rattachés	329 201 669	251 004 815
Autres passifs courants	180 197 933	216 460 739
Concours bancaires et autres passifs financiers	240 539 328	233 488 269
Total des passifs courants	749 938 930	700 953 823
TOTAL DES PASSIFS	1 748 191 867	1 586 023 150
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	3 169 650 961	2 973 922 917



ETAT DE RESULTAT AU 31/12/2005

En DT

	31/12/05	31/12/04
REVENUS	1 157 091 815	1 027 872 562
Coût des ventes	-1 138 706 342	- 933 982 436
MARGE BRUTE	18 385 473	93 890 126
Autres produits d'exploitation	113 621 347	32 636 749
Frais d'administration	- 18 473 731	- 20 217 919
Autres charges d'exploitation	- 13 541 767	- 10 719 264
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	99 991 322	95 589 692
Charges financières nettes	- 87 496 028	- 65 698 562
Produits des placements	57 820	134 309
Autres gains ordinaires	5 839 053	1 512 952
Autres pertes ordinaires	- 4 115 005	- 5 997 074
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES AVANT IMPÔT	14 277 162	25 541 317
Impôt sur les bénéfices	-6 154 108	-663 848
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	8 123 054	24 877 469



LE FINANCIER

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE AU 31/12/2005

En DT

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE	31/12/05	31/12/04
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS A L'EXPLOITATION		
Résultat net de l'exercice après modifications comptables	8 123 054	36 057 452
Ajustements pour :		
- Amortissements & provisions	175 894 439	142 961 867
- Amortissement des subventions, et	-50 014 438	-48 152 628
- Gains et pertes de change latents	21 078 026	7 178 085
Variation des :		
- Stocks	-37 498 409	9 653 940
- Clients et comptes rattachés	-47 950 051	-7 229 893
- Autres actifs courants	-7 779 886	-8 046 137
- Fournisseurs d'exploitation	71 761 740	-16 493 340
- Autres passifs courants	-34 824 039	-5 169 658
- Résultat des cessions & mises en rebus	1 647 080	2 094 917
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	100 437 516	112 854 605
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	255 520	288 450
Cession d'immobilisations financières	4 121 540	3 328 546
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-271 277 463	-361 893 653
Acquisition d'immobilisations financières	-5 242 328	-4 582 800
Flux de trésorerie liés à l'investissement	-272 142 731	-362 859 457
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Encaissements		
Emprunts	297 337 740	418 364 822
Subventions d'investissements	74 144 852	82 338 000
Dépôts de garantie	24 335 973	18 256 411
Décaissements		
Remboursement d'emprunts	-211 270 073	-240 028 539
Dépôts de garantie	-14 509 074	-9 874 560
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	170 039 418	269 056 134
VARIATION DE TRÉSORERIE	-1 665 797	19 051 282
Trésorerie au début de l'exercice	36 881 391	17 830 109
Trésorerie à la fin de l'exercice	35 215 594	36 881 391

**MESSIEURS LES MEMBRES DU CONSEIL
D'ADMINISTRATION DE LA SOCIETE
TUNISIENNE DE L'ELECTRICITE
ET DU GAZ (STEG) - TUNIS**

RAPPORT GENERAL

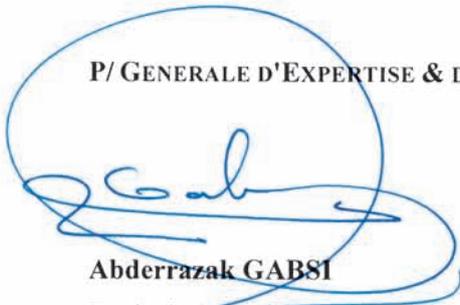
Nous avons audité le bilan de la Société Tunisienne de l'Electricité et du Gaz (STEG) au 31 décembre 2005, ainsi que l'état de résultat et l'état de flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date. Ces états financiers relèvent de la responsabilité de la Direction. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit.

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession ; ces normes requièrent que l'audit soit planifié et réalisé en vue d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments justifiant les données contenues dans les états financiers. Un audit consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues par la Direction, ainsi que la présentation des états financiers dans leur ensemble. Nous estimons que notre audit constitue une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

A notre avis, les états financiers ci-joints sont réguliers et sincères et présentent fidèlement, sous tous leurs aspects significatifs, la situation financière de la STEG au 31 décembre 2005, ainsi que le résultat de ses opérations et ses mouvements de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie.

Nous confirmons, par ailleurs, les informations sur les comptes consignées dans le rapport du Conseil d'Administration.

P/ GENERALE D'EXPERTISE & DE MANAGEMENT



Abderrazak GABS1

Tunis, le 16 mai 2006



