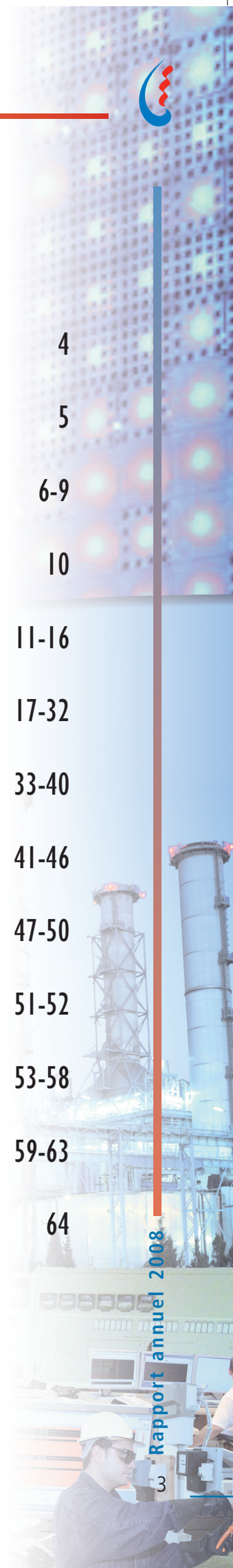


SOMMAIRE



❑ LA COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA STEG	4
❑ L'ORGANIGRAMME GENERAL DE LA STEG	5
❑ INTRODUCTION	6-9
❑ LES FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2008	10
❑ LES BILANS ET LES CHIFFRES CLES	11-16
❑ L'ELECTRICITE	17-32
❑ LE GAZ	33-40
❑ LES RESSOURCES HUMAINES	41-46
❑ LE MANAGEMENT	47-50
❑ LE MAITRISE DE LA TECHNOLOGIE	51-52
❑ LE FINANCIER	53-58
❑ LES ETATS FINANCIERS	59-63
❑ LE RAPPORT DE L'AUDITEUR EXTERNE	64



CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA STEG

PRESIDENT-DIRECTEUR GENERAL

M. OTHMAN BEN ARFA

ADMINISTRATEURS REPRESENTANT L'ETAT

MM. - ABDERRAHMAN JETLAOUI
- ABDELMELEK SAADAOU
- MOHAMED AKROUT
- HABIB DIMESSI
- MOHAMED ABAZÄA
- KHALED LIMEIEM
- NACEUR ZEHRI
- SLIM BELKAHIA
Melle - NABIHA DOGHRI

ADMINISTRATEURS REPRESENTANT LE PERSONNEL

MM. - SASSI BEDHIAF
- MUSTAPHA TAIEB

CONTROLEUR D'ETAT

M. - MOUNIR ROMDHANI

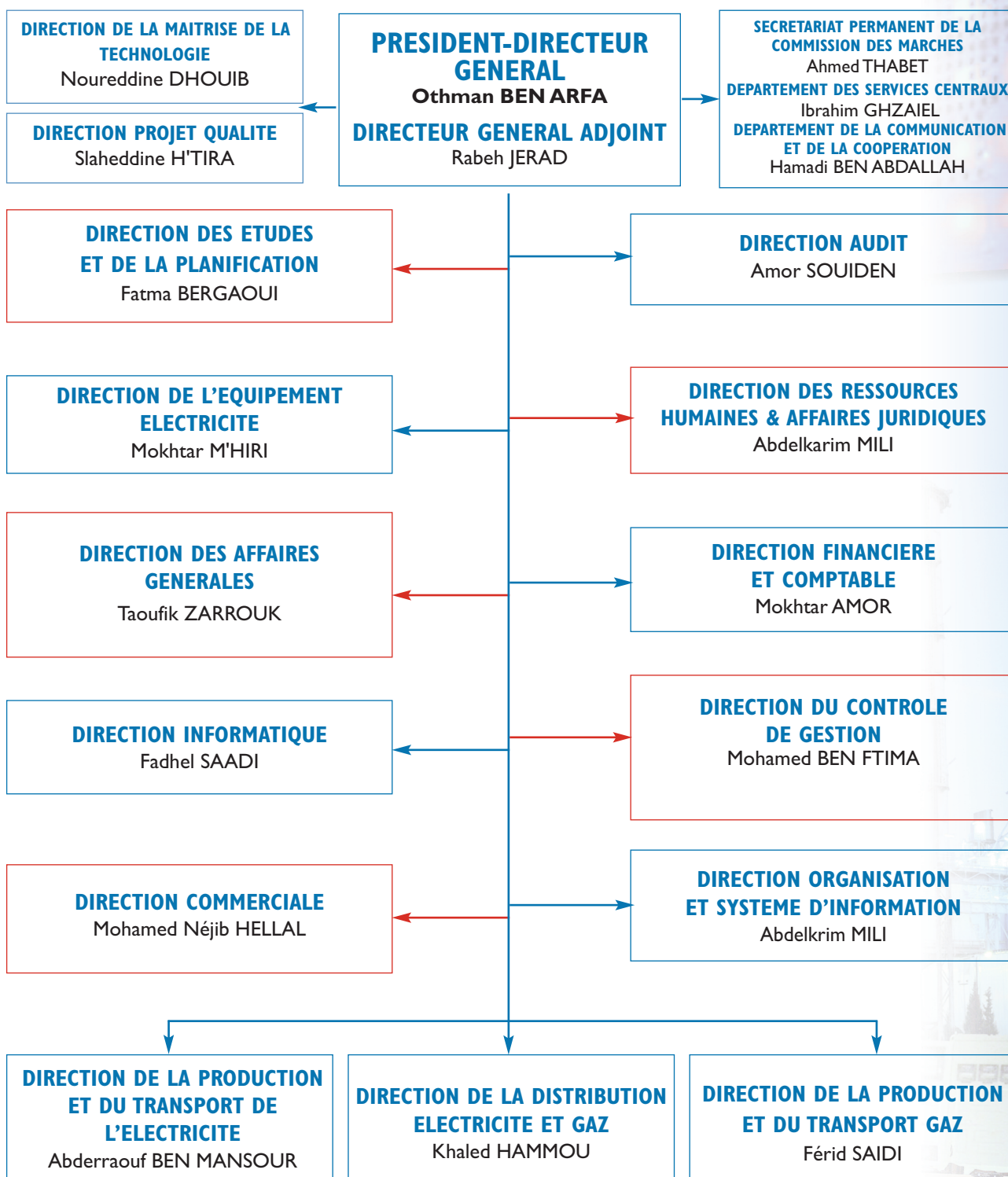
INVITES

MM. - RABEH JERAD
- CHEDLY CHAKROUN

ORGANIGRAMME GENERAL DE LA STEG



CONSEIL D'ADMINISTRATION DIRECTION GENERALE





INTRODUCTION

Durant l'année 2008, la STEG a évolué dans un environnement énergétique et économique international et national extrêmement difficile lui imposant de se mobiliser encore plus pour atteindre ses objectifs annuels et relever plusieurs défis.

- En ce qui concerne le contexte international, il a été caractérisé par:
 - ◆ La hausse sans précédent du prix du pétrole qui a atteint le niveau record de 147\$ le baril au mois de juillet 2008, alourdissant la facture énergétique des entreprises industrielles et affectant de façon plus marquée les compagnies d'électricité. La facture combustible de la STEG est passée de 1 441 MDT en 2007 à 2 315 MDT en 2008, soit un accroissement de 61 % .
 - ◆ Le doublement, en l'espace d'un an ,des prix des matières premières, entraînant l'augmentation des prix d'acquisition des équipements électriques et des investissements de la STEG;
 - ◆ Les enjeux associés à l'intégration poussée du réseau national au réseau méditerranéen, avec le renforcement de l'interconnexion avec l'Algérie et la Libye, le passage en 400 kV et les perspectives de l'interconnexion avec l'Italie.
 - ◆ Les enjeux afférents à l'ouverture du marché de l'électricité de l'Union Européenne au secteur de l'électricité des pays du Maghreb.
- Sur le plan national, le contexte a été et demeure caractérisé par:
 - ◆ Le rythme d'évolution élevé de la demande d'électricité et du gaz, rythme généré par la dynamique économique du pays et notamment les grands projets nationaux engagés ou envisagés (Lac Sud, cimenteries , etc) et ce malgré l'effort national de maîtrise de l'énergie;
 - ◆ L'importance du volume des investissements que requiert la satisfaction de cette demande additionnelle.
 - ◆ et enfin, les exigences de notre clientèle domestique et industrielle à l'égard de la STEG;

En dépit de cette conjoncture, des avancées importantes ont eu lieu dans les différents secteurs d'activité :

- Sur le plan exploitation de l'infrastructure existante:
 - ◆ La demande d'électricité du pays a continué à connaître une évolution importante, avec un taux avoisinant les 5 %.Le taux retenu pour l'année 2009 sera inférieur compte tenu de l'impact de la crise financière qui a touché l'économie mondiale, bien que la STEG s'attend à une évolution assez soutenue de la demande d'électricité durant les prochaines années .
 - ◆ La satisfaction de la demande d'électricité a été accompagnée d'une amélioration sensible de la continuité de la fourniture suite à une baisse de 6 % de la

fréquence des coupures au niveau du réseau de distribution. Il va sans dire que la continuité de fourniture de l'électricité a toujours été la première préoccupation de la STEG et continuera à l'être durant les prochaines années. A cet effet, le personnel de la STEG est constamment appelé à faire preuve de la plus grande vigilance en vue d'améliorer encore plus la qualité de la desserte.

◆ Outre l'amélioration de la continuité de l'alimentation, la STEG a continué, comme par le passé, à développer la qualité de son service technique et commercial. L'année 2008 a été marquée par :

- la mise en service du Centre National des Services Distants qui a pour rôle d'assurer la gestion des réclamations et des demandes de services émanant des clients,
- le rapprochement de la STEG de ses clients à travers la création de nouvelles unités décentralisées,
- l'introduction de la télé-relève pour les industriels,
- la dynamisation du site Web

Aussi, l'amélioration de la qualité du service continuera à occuper une place majeure parmi les préoccupations de la STEG durant 2009, avec les objectifs suivants :

- le développement de la mensualisation .
 - la généralisation de la télé-relève à l'ensemble des 14 000 industriels,
 - l'introduction du service de prépaiement dans six nouvelles zones.
 - le développement de la communication avec les clients à l'effet de recueillir leurs attentes, les informer et les conseiller.
- ◆ Pour ce qui est des projets réalisés, engagés ou envisagés au titre du développement de l'infrastructure électrique et gazière, l'année 2008 a été marquée par :
- la réalisation de la seconde extension de la centrale éolienne de Sidi Daoud permettant de faire passer sa capacité totale à 55 MW.
 - la réalisation en cours de la deuxième extension de la centrale turbine à gaz de Thyna (126 MW) et de l'extension de la centrale turbine à gaz de Fériana (126 MW).
 - la signature du contrat de réalisation d'une nouvelle centrale à cycle combiné de 416 MW à Ghannouch de technologie mono arbre, une technologie de pointe permettant un rendement supérieur à celui des cycles combinés en exploitation et en conséquence une réduction de 15% de la consommation spécifique par rapport aux moyens de production actuels les plus performants du parc, soit des économies substantielles en combustible.
 - la signature du contrat de réalisation de deux centrales éoliennes d'une puissance totale de 120 MW sur les sites de Métline et Khabta dans la région de Bizerte.





INTRODUCTION

- l'obtention de l'accord des pouvoirs publics pour la réalisation par la STEG d'une nouvelle centrale à cycle combiné mono arbre à Sousse.
 - la mise en service de quinze ouvrages de transport couvrant les postes de transformation, les lignes aériennes et les câbles souterrains. Pour 2009, il y aura la mise en service du nouveau dispatching national d'électricité et du Centre National de Conduite gaz et la signature des contrats pour les postes 225/400 kV de Jendouba, Mateur et Mornaguia.
 - la réalisation de 170 000 branchements nouveaux, dont 102 000 raccordements électriques et 68 000 raccordements gaz. L'objectif pour l'année 2009 sera de réaliser 96 000 branchements électriques et 70 000 branchements gaz.
 - la mise en service de l'extension de l'Usine GPL de Gabès, permettant d'augmenter de 30% la production de l'usine. Compte tenu de l'importance de l'usine dans la balance énergétique nationale, il y a eu démarrage d'une étude d'opportunité en vue du lancement d'un second projet pour le renouvellement des anciennes unités.
- Dans le cadre du développement de son activité internationale, la STEG ne cesse de mettre en valeur son expérience et son savoir-faire, ce qui s'est traduit par la conclusion de nombre de conventions de coopération et de contrats dans différents domaines. L'événement majeur qui a marqué l'année 2008, c'est le choix fait par le Rwanda, en concertation avec la Banque Mondiale, de se faire assister par la STEG dans son programme d'électrification rurale. Ainsi, une convention de coopération et d'assistance technique a été signée en janvier 2008, qui a été suivie par la signature en juin 2008 d'un contrat pour la réalisation à travers STEG International Services - filiale de la STEG - d'un projet d'électrification d'une région rurale de 4 000 ménages par le système monophasé.
 - L'autre axe prioritaire du programme d'activité de l'entreprise concerne la poursuite de la refonte totale de son système d'information en vue de le faire évoluer d'un système d'information de gestion vers un système de pilotage et d'aide à la décision. Dans ce cadre, l'année 2008 a été marquée par le développement de certaines composantes du système d'information de la clientèle et la signature de contrats d'acquisition de deux progiciels dédiés, l'un pour la comptabilité et les finances, et l'autre pour les achats et stocks. Pour 2009, il est prévu d'élaborer un nouveau schéma directeur informatique, de poursuivre l'opération de développement du système d'information clientèle.
 - Une autre préoccupation, non moins importante de l'entreprise, concerne le développement de la gestion des ressources humaines. Dans ce cadre, malgré la situation difficile générée par la flambée des prix du baril durant les neuf premiers mois de 2008, la STEG a tenu à maintenir les acquis du personnel et même à les

INTRODUCTION

renforcer afin de l'encourager à réaliser davantage de gains de productivité. Un autre événement important a marqué l'année 2008, c'est l'introduction du système de flexibilité du temps de travail au siège de l'entreprise en prélude à sa généralisation. Tout en renforçant la rigueur au sein de la société, ce système constitue une marque de considération à l'égard du personnel et un moyen pour les responsabiliser encore davantage. Pour ce qui est des objectifs de 2009, la STEG va s'employer à soumettre à l'approbation des instances concernées, un projet de réorganisation des structures de l'entreprise et à mettre en place un système de relève des cadres dirigeants suite à leur départ massif à la retraite.

Tels sont les faits saillants du bilan 2008 et du programme d'actions de 2009.

- De ce qui précède nous pouvons conclure que pour permettre à notre entreprise de relever les défis lancés par la conjoncture présente et future, elle se doit d'avoir une vision et des orientations claires pour son avenir, d'entretenir une veille permanente à l'effet de suivre les évolutions au niveau technique et stratégique du secteur de l'énergie et d'être à la pointe des progrès technologiques intéressant les axes clés de l'activité de l'entreprise.

C'est ce à quoi la STEG s'emploie actuellement.

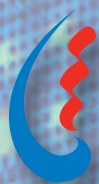




FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2008

- Signature, le 04 mars 2008, d'un marché pour la réalisation de l'extension 1 de la centrale à turbine à gaz de Fériana et l'extension 2 de la centrale à turbine à gaz de Thyna, d'une puissance unitaire de 126 Mégawatts
- Signature, le 26 juin 2008, d'un marché pour la réalisation de deux centrales éoliennes à Métline et Khabta, d'une puissance respective de 62 MW et 58 MW. Le contrat de financement a été signé le 22 décembre 2008.
- Signature, le 27 juin 2008, d'un marché pour la construction d'une centrale à cycle combiné de type mono-arbre (single shaft) sur le site de Ghannouch, d'une puissance totale de 416 Mégawatts.
- Mise en place de deux ajustements tarifaires :
 - Le 1er ajustement, appliqué le 1er avril 2008 avec un taux de 7.76% pour l'électricité et 13% pour le gaz.
 - Le 2ème ajustement, appliqué le 1er Septembre 2008 avec un taux de 6,52% pour l'électricité et 13% pour le gaz.
- Signature d'un avenant pour l'extension des postes de Sidi Mansour, Thyna et Fériana suite à l'ajout des groupes de production aux sites de Fériana et Thyna et construction d'une travée supplémentaire au poste 90/33 KV de Béja
- Démarrage de la nouvelle usine GPL de GABES le 22 janvier 2008
- Mise en service, le 06 juin 2008, de la conduite Oum Chiah - Gabès
- Entrée en exploitation du gisement gazier CHERGUI le 9 août 2008 et de celui de Jebel Grouz le 17 mai 2008
- Mise en gaz du gazoduc alimentant la nouvelle Cité AFH "C" à Nabeul
- Mise en gaz du réseau de transport des villes d'El Jem (le 03 janvier 2008), de Souassi (le 13 mars 2008), de l'usine Carthage Grains de Jbel El Oust (le 1er avril 2008), de Jammel-Zamedine (le 15 octobre 2008), de la Cité El Ons et de la Technopole de Sfax (le 27 septembre 2008) et de Sousse Nord (le 04 décembre 2008) et alimentation des communes de Mourouj, de Sousse ville, Sousse Nord, Monastir, Moknine, Mahdia et Sfax-Sud (Thyna et Gremda).
- Raccordement et mise en gaz des postes Haute Pression 76/20 bars à Enfidha et Kesesba (région de Sousse).
- Raccordement et mise en gaz de 23 industriels relevant des bases transport Nord, Centre et Sud.
- Démarrage de la formation liée au projet de la Centrale Electronucléaire programmée à l'horizon 2023, par l'inscription de sept nouveaux ingénieurs à l'Institut National des Sciences et Techniques Nucléaires de Paris (INSTN) pour suivre des cours de génie atomique.
- Poursuite du programme de mise en place du système de management de la qualité dans douze unités et certification de quatre unités supplémentaires, totalisant ainsi quarante cinq unités certifiées et vingt unités en cours d'accompagnement à fin 2008.

Société Tunisienne
de l'Electricité et du Gaz



الشركة التونسية
لل كهرباء والغاز

BILANS ET CHIFFRES CLES DE L'ANNÉE 2008

BILANS ET CHIFFRES CLES

BILAN NATIONAL ELECTRICITE EN 2008

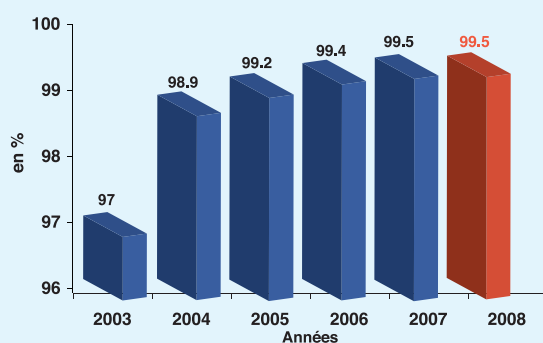
ELECTRICITE DISPONIBLE en GWh	2008	ELECTRICITE DISTRIBUEE en GWh	2008
I- PRODUCTION STEG		I- CONSOMMATION FACTUREE	
(PAR NATURE DE COMBUSTIBLE)		CONSOMMATION FACTUREE TUNISIE	
GAZ	9 490		11 859
FUEL, GAS OIL & DIESEL	683		
HYDRAULIQUE	38		
EOLIENNE	39		
SOUS TOTAL (1)	10 250	SOUS TOTAL (1)	11 859
2- ACHATS STEG CHEZ IPP	3 440	2- PERTES TOTALES (transport et distribution)	1 891
3- ECHANGES	-7	3-AUTOCONSOMMATION DES	
SOUS TOTAL (2) + (3)	3 433	AUTO-PRODUCTEURS	828
4- ELECTRICITE PRODUITE PAR LES			
AUTO-PRODUCTEURS DONT :			
AUTOCONSOMMATION DES			
AUTO-PRODUCTEURS	828		
ACHATS TIERS	67		
SOUS-TOTAL (4)	895	SOUS TOTAL (2) + (3)	2 719
TOTAL GENERAL (1+2+3+4)	14 578	TOTAL GENERAL (1+2+3)	14 578

BILAN NATIONAL GAZ EN 2008

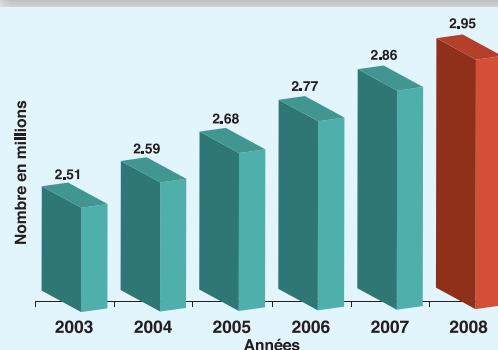
PRELEVEMENTS GLOBAUX (en Ktep)	2008	CONSOMMATIONS TOTALES	2008
1- PRODUCTION	2 040	1- CONSOMMATION STEG	2 481
GAZ MISKAR	1 470	2- CONSOMMATION IPP	660
GAZ CHERGUI	69	3-CONSOMMATION	
		HORS-STEG ET HORS IPP	1 086
AUTRES	501	HAUTE PRESSION	424
2- REDEVANCE SUR GAZ ALGERIEN	1 000	MOYENNE PRESSION	311
3- ACHATS GAZ ALGERIEN	1 207	BASSE PRESSION	351
CONTRACTUEL	394		
ADDITIONNEL	813	DIFFÉRENCE DE COMPTAGE	20
TOTAL GENERAL	4 247	TOTAL CONSOMMATION	3 247

BILANS ET CHIFFRES CLES

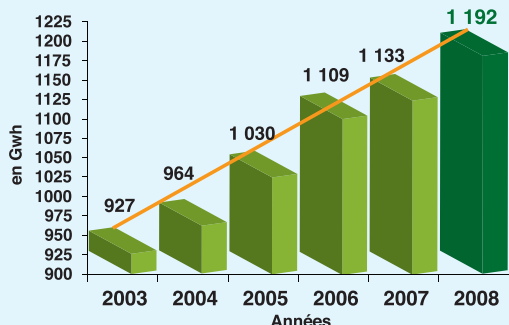
TAUX GLOBAL D'ÉLECTRIFICATION



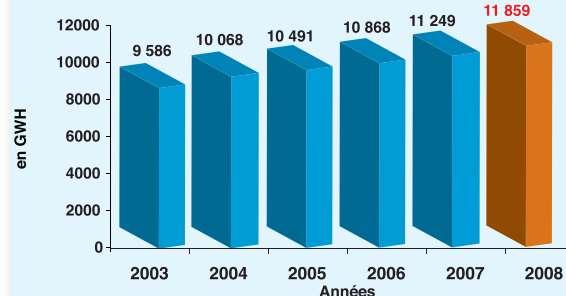
ÉVOLUTION DU NOMBRE DE CLIENTS BASSE TENSION



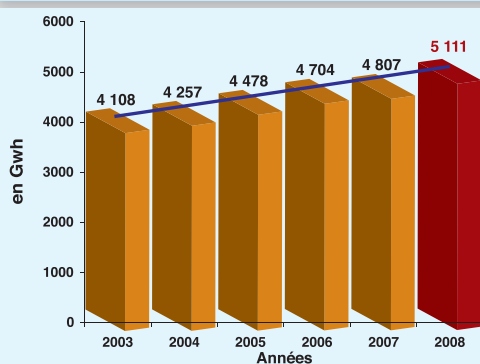
ÉVOLUTION DES VENTES HAUTE TENSION



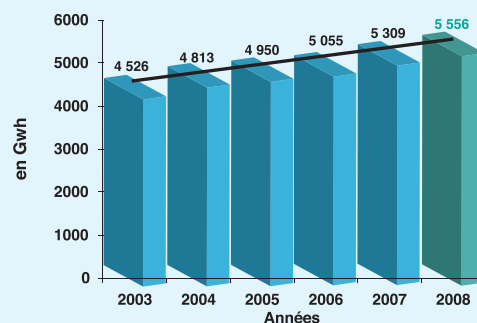
ÉVOLUTION DES VENTES D'ÉLECTRICITÉ (Y COMPRIS LES VENTES À L'ÉTRANGER)



ÉVOLUTION DES VENTES BASSE TENSION

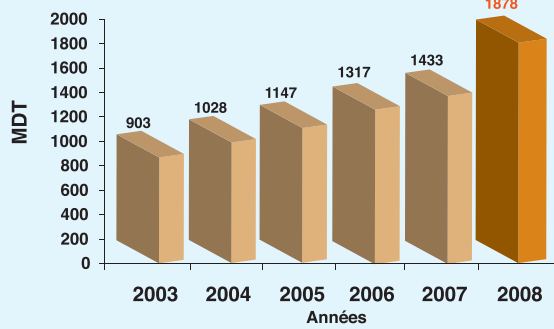


ÉVOLUTION DES VENTES MOYENNE TENSION

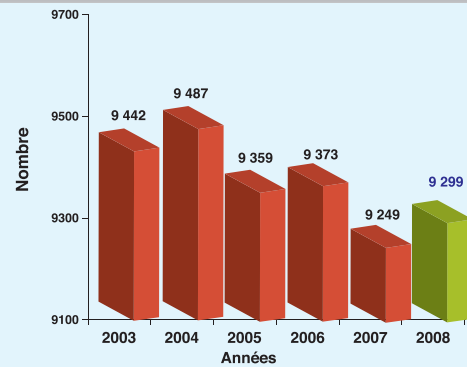


BILANS ET CHIFFRES CLES

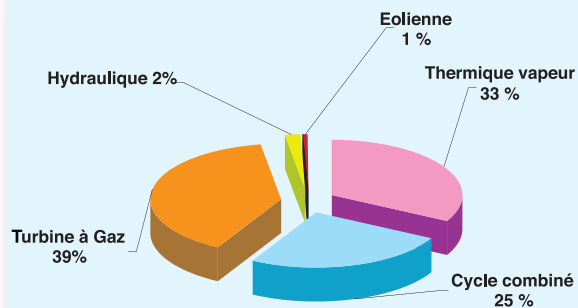
CHIFFRE D'AFFAIRES HORS TAXES



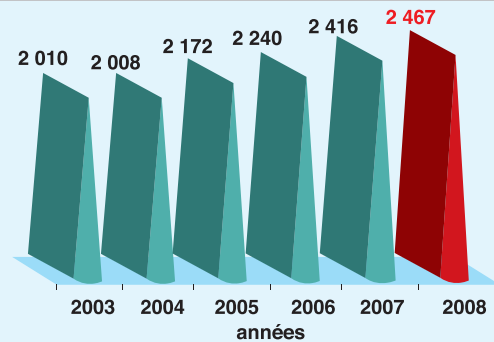
EVOLUTION DE L'EFFECTIF EN ACTIVITE



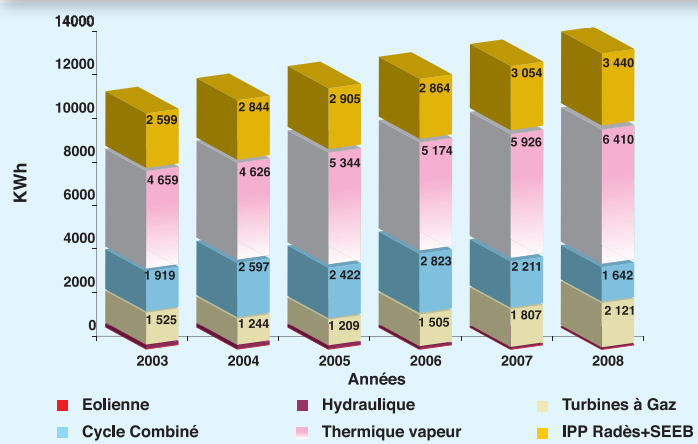
PUissance INSTALLEE PAR TYPE DE CENTRALE



EVOLUTION DE LA POINTE EN MW

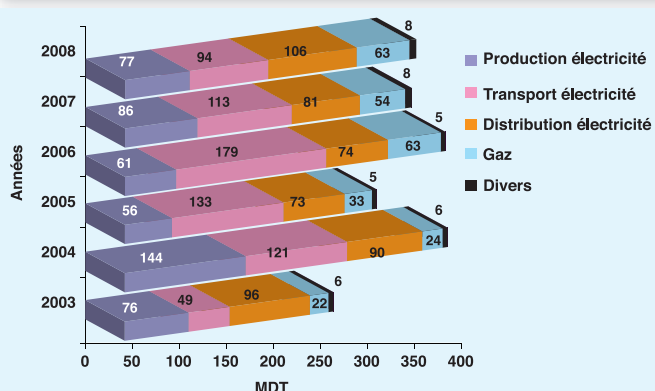


EVOLUTION DE LA PRODUCTION PAR TYPE D'EQUIPEMENT

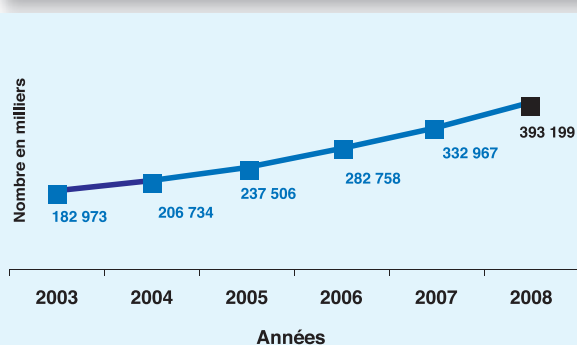


BILANS ET CHIFFRES CLES

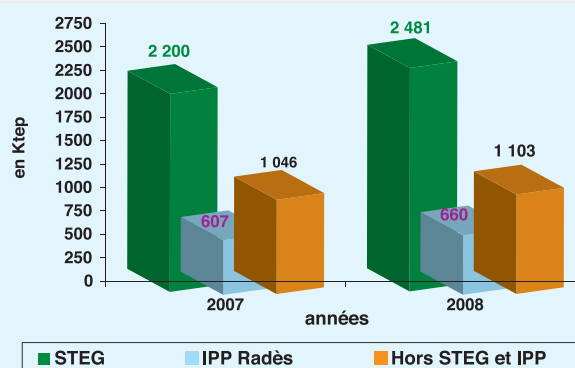
EVOLUTION DES INVESTISSEMENTS



EVOLUTION DU NOMBRE DE CLIENTS BASSE PRESSION



EVOLUTION DES UTILISATIONS DU GAZ



UNITÉS DE MESURES :

KWh : Kilowatt heure ou mille watts heures

GWh : Gigawatt heure ou million de Kilowatts heures

Tep : Tonne équivalent pétrole

Ktep : Kilo tonne équivalent pétrole

TM : Tonne Métrique

MDT : Millions de dinars tunisiens

MW : Mégawatt

Société Tunisienne
de l'Electricité et du Gaz



الشركة التونسية
لل كهرباء والغاز



L'ELECTRICITE



LA PRODUCTION



LE TRANSPORT



LA DISTRIBUTION



LA PRODUCTION DE L'ELECTRICITE



I- EVOLUTION DU PARC DE PRODUCTION

La puissance installée des équipements du parc national de production n'a pas enregistré de changement en 2008 par rapport à 2007 en raison de l'absence de la mise en service de nouveaux ouvrages de production.

Evolution des puissances installées brutes

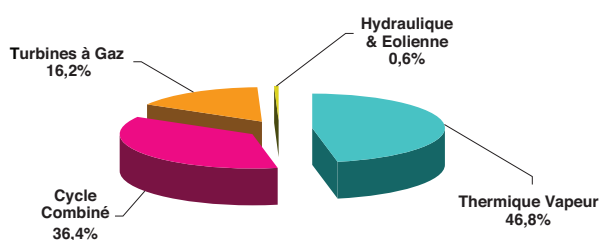
En MW

TYPES D'ÉQUIPEMENT	2005	PART %	2006	PART %	2007	PART %	2008	PART %
Thermique vapeur	1145	35	1090	34	1090	33	1090	33
Cycle combiné	364	11	364	11	364	11	364	11
Turbines à gaz	1163	36	1163	36	1280	38	1280	38
Hydraulique	62	2	62	2	62	2	62	2
Eolienne	19	1	19	1	19	1	19	1
TOTAL STEG	2753	85	2698	84	2815	85	2815	85
IPP (production indépendante)	498	15	498	16	498	15	498	15
- CC (Radès II)	471	14	471	15	471	14	471	14
- IPP (El Bibane)	27	1	27	1	27	1	27	1
PUISSANCE NATIONALE	3251	100	3196	100	3313	100	3313	100

II- EVOLUTION DE LA PRODUCTION

La production nationale d'énergie électrique injectée dans le réseau de transport (STEG, IPP et achats auprès des auto-producteurs) s'est élevée à 13 757 Gwh en 2008 contre 13 146 Gwh en 2007, enregistrant un accroissement de 4,6 % par rapport à 2007.

REPARTITION DE LA PRODUCTION NATIONALE
PAR TYPE D'EQUIPEMENT



I- PRODUCTION DE LA STEG PAR TYPE D'EQUIPEMENT

La production aux bornes des centrales STEG a atteint 10 250 Gwh en 2008 contre 10 036 Gwh en 2007, soit un taux de croissance de 2,1 %.

LA PRODUCTION DE L'ELECTRICITE

La production STEG par type d'équipement

En GWh

	2006	2007	2008	var 08/07 en %	part en % 2008
Thermique vapeur	5174	5926	6410	8,2	62,5
Cycle combiné	2823	2211	1642	-25,7	16,0
Turbines à gaz	1505	1807	2121	17,4	20,7
Hydraulique	92	49	38	-21,6	0,4
Eolien	38	43	39	-9,8	0,4
Total STEG	9632	10036	10250	2,1	100

2-PRODUCTION DE LA STEG PAR TYPE DE COMBUSTIBLE

Au cours de l'année 2008, le combustible de base utilisé par le parc STEG a été le gaz naturel à concurrence de 93 %. Quant à la production d'électricité à partir du fuel lourd, elle a enregistré une baisse de 51 %, passant de 1391 Gwh en 2007 à 682 Gwh en 2008 et a représenté 7% de la production STEG.

Production STEG par type de combustible

En GWh

	2006	2007	2008	Participation %	
	2006	2007	2008	2007	2008
Gaz Naturel	8 555	8 553	9 490	85,2	92,6
Fuel Lourd	947	1 391	682	13,9	6,7
Gas-Oil	1	0	1	-	-
Sous-Total	9 502	9 944	10 173	99,1	99,2
Autres ressources					
Hydraulique	91,7	48,6	37,9	0,5	0,4
Eolienne	37,7	42,9	39,4	0,4	0,4
Total Général	9631,6	10035,7	10250,3	100	100

PUISSANCE MAXIMALE DE POINTE

La puissance maximale de pointe de l'année 2008 a été de 2467 MW , enregistrée le 08 juillet à 13 heures, soit une augmentation de 51 MW par rapport à celle de 2007. Cette augmentation s'explique par les conditions climatiques enregistrées au cours du mois de juillet 2008. L'énergie appelée au cours de cette journée a été de 50 GWh contre 49 GWh appelée lors de la journée de pointe du 24 juillet 2007, soit un accroissement de 2 %.

	2005	2006	2007	2008
Puissance maximale de pointe (MW)	2172	2240	2416	2467

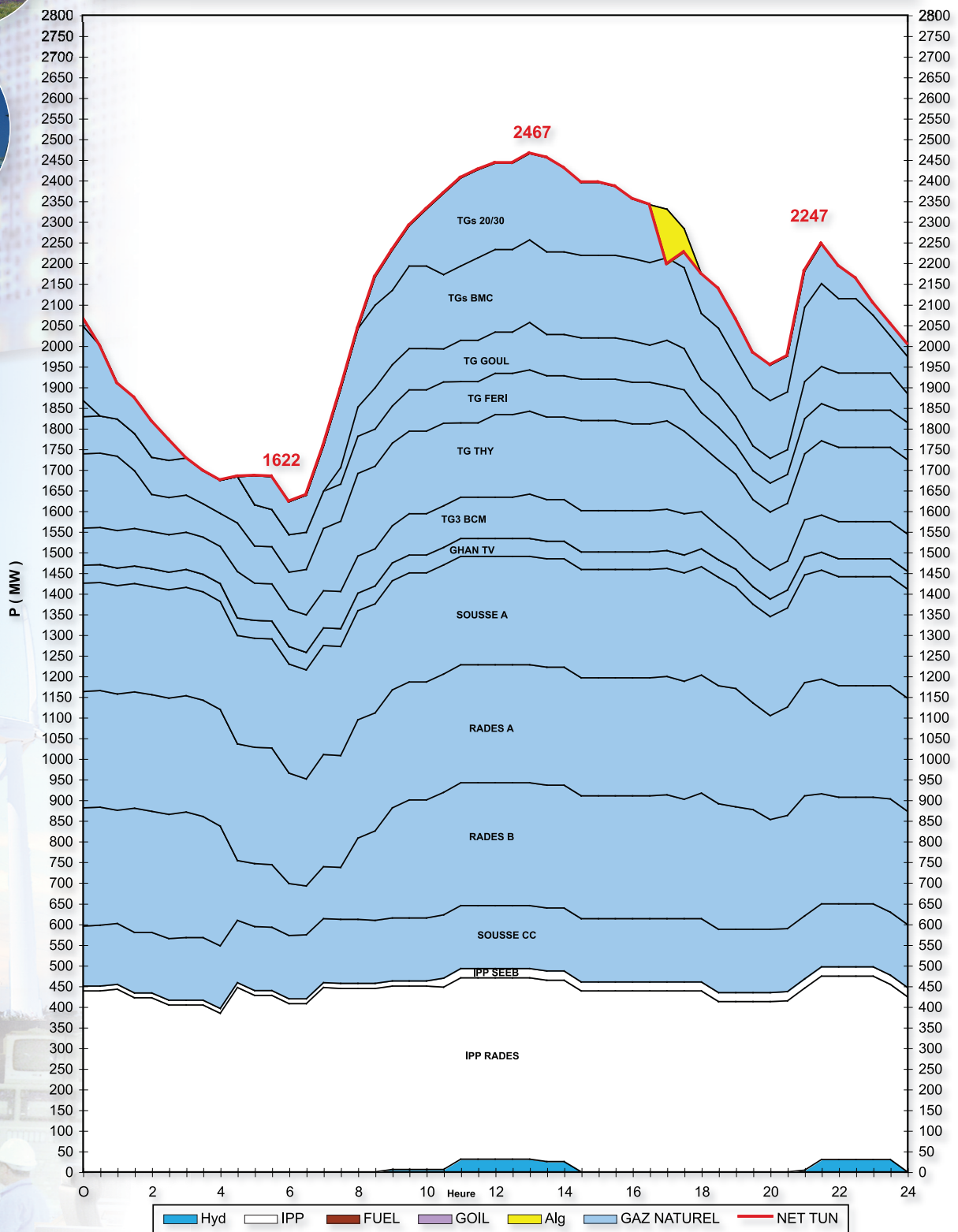




LA PRODUCTION DE L'ELECTRICITE



Puissance Maximale de Pointe : le 08 juillet 2008 à 13 heures



CONSOMMATION DE COMBUSTIBLE POUR LA PRODUCTION D'ELECTRICITE

La consommation du combustible (STEG & IPP Radès II) a atteint 3 304 Ktep au cours de l'année 2008 contre 3 147 Ktep en 2007, soit un accroissement de 5 %. Elle s'explique par une augmentation de 4,6% de la production nationale et par la dégradation de 1,1% de la consommation spécifique.

Consommation de combustible STEG & IPP

COMBUSTIBLES	2006	2007	2008	Var 08/07	Participation %	
					2007	2008
Gaz Naturel	2162	2200	2480	12,7	69,9	75,1
Fuel-Lourd	235	339	164	-51,6	10,8	5,0
Gas-Oil	0,3	0,5	0,4	-20,0	0,0	0,01
Total STEG	2397	2540	2644	4,1	80,7	80
Gaz naturel IPP Radès	555,7	607	660	8,7	19,3	20
Total Général	2953	3147	3304	5,0	100	100

Nous remarquons une augmentation de 12,7% de la consommation de gaz . Elle s'explique par la croissance de la demande nationale d'électricité, d'une part, et la baisse de 51,6% de la consommation de fuel-lourd , d'autre part.

CONSOMMATION SPECIFIQUE

La consommation spécifique globale (moyens STEG et IPP) a atteint 244,5 Tep/Gwh en 2008 contre 241,9 Tep/Gwh en 2007, soit une augmentation de 1,1%.

Cette détérioration de la consommation spécifique globale s'explique principalement par la baisse de 25,8% de la production du cycle combiné de Sousse suite à son indisponibilité partielle due à deux incidents techniques et l'augmentation par conséquence, de 17,4% de la production des turbines à combustion.

PERTES SUR LE RESEAU DE TRANSPORT

L'évolution de la réduction des pertes sur réseau de transport au cours des années passées a été la suivante:

	2005	2006	2007	2008
Pertes sur réseau de transport (en %)	2,91	2,82	2,7	2,41

Cette réduction traduit le résultat des efforts d'investissement poursuivis par la STEG pour améliorer son réseau de transport d'électricité et par conséquent son efficacité énergétique.





LA PRODUCTION DE L'ÉLECTRICITÉ



PROGRAMME D'ÉQUIPEMENT EN MOYENS DE PRODUCTION

Le programme d'équipement en moyens de production de l'année 2008 est caractérisé par les états d'avancement suivants:

- Les essais, en novembre 2008, de la 2ème extension (de 35 MW) de la centrale éolienne de SIDI DAOUD, dont la mise en service est prévue pour fin février 2009.
- L'ouverture du chantier et le démarrage des travaux de génie civil le 28 mai 2008, pour la 1ère extension de la centrale turbine à gaz de Fériana (126 MW) et le 18 décembre 2008, pour la 2ème extension de la centrale turbine à gaz de thyna (126 MW)
- La signature, le 27 juin 2008, du contrat relatif à la réalisation de la centrale à Cycle Combiné de type mono arbre (single shaft) sur le site de Ghannouch, d'une puissance totale de 416 MW.
- La signature, le 26 juin 2008, d'un contrat pour la réalisation de deux centrales éoliennes à Méline et à Kchabta dans la région de Bizerte pour une puissance installée respective de 62 MW et de 58 MW. Le contrat de financement a été signé le 22 décembre 2008 pour une entrée en vigueur début 2009.
- La décision du comité interministériel du 22 juillet 2008 d'autoriser la STEG à construire une centrale à cycle combiné de type mono arbre (single shaft) à Sousse d'une puissance totale comprise entre 380 MW et 450 MW. L'accord de la Commission Supérieure des marchés sur le projet d'appel d'offres à lancer, a eu lieu le 18 décembre 2008.

PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT DU PARC DE PRODUCTION

Dans le cadre du programme d'équipement en moyens de production pour la période du XII ème Plan, les études d'optimisation prévoient les mises en service en 2013 d'une centrale à cycle combiné de 400 MW à Sousse, d'une deuxième en 2014, au Nord du pays et en 2016, de la centrale d'El Hawaria de 1 200 MW, dont 400 MW destinés au marché tunisien (Projet ELMED).

LE PROJET DE CENTRALE ELECTRONUCLÉAIRE

Suite à la décision du Président de la République Tunisienne, en novembre 2006, chargeant la STEG de mener une étude technico-économique pour l'implantation d'une centrale électro nucléaire en Tunisie à l'horizon 2023, la STEG a créé une équipe projet pour assurer cette mission.. Aussi, pour assurer le suivi de l'avancement du projet et soutenir l'équipe projet, une task force regroupant les différents Ministères et Institutions concernés par le projet a été mise en place au sein du Ministère de Tutelle.

LA PRODUCTION DE L'ELECTRICITE

Parmi les travaux auxquels a participé l'équipe constituée du "Projet Centrale Electronucléaire", nous citons:

- La participation à l'élaboration d'une loi nucléaire nationale (couvrant tous les champs d'applications pacifiques de l'énergie nucléaire), travail accompli par un groupe de travail national opérant sous l'égide de la Commission Nationale de l'Energie Atomique (CNEA) et avec l'assistance de l'Agence Internationale de l'Energie Atomique (AIEA).
- L'établissement d'un plan d'actions stratégiques basé sur le guide de l'AIEA. Ce plan couvre les trois phases du projet, à savoir :
 - la préparation et l'engagement officiel dans un programme nucléaire.
 - le lancement de l'appel d'offres pour la construction de la première centrale électronucléaire et mise en service.
 - a construction et l'exploitation de la centrale
- La participation dans la réalisation d'une étude stratégique de planification à l'horizon 2031 comportant trois scénarios d'évolution de la demande énergétique. Cette étude a permis de développer un programme d'évolution du système électrique intégrant une centrale électronucléaire de 1000 MW à l'horizon 2023, permettant de couvrir 15% des besoins en énergie électrique.
- La préparation des termes de référence de l'étude de faisabilité technico-économique d'une centrale électronucléaire. Cette étude sera effectuée par des bureaux d'études et organismes nationaux et par des bureaux internationaux spécialisés dans le domaine nucléaire.
- La signature d'une convention avec des organismes nationaux spécialisés pour la réalisation d'une étude concernant le tissu industriel national et le niveau de sa participation au projet.
- L'organisation, en collaboration avec le Centre National des Sciences et Technologies Nucléaires de trois journées sur l'énergie nucléaire avec la participation de pays détenteurs des technologies nucléaires (Canada, Afrique du Sud, France).
- La mise en place d'un programme de travail pour effectuer l'étude d'évaluation des deux sites sélectionnés par la STEG du point de vue sécurité, sûreté nucléaire et technico-économique.
- Le recrutement de sept nouveaux ingénieurs et leur inscription à l'Institut National des Sciences et Techniques Nucléaires (INSTN) de France pour suivre des cours d'une année en génie atomique .Aussi, il y a eu recensement des compétences nationales à l'étranger, en vue de recruter certains d'entre eux au moment opportun ou de demander leur assistance en cas de besoin.

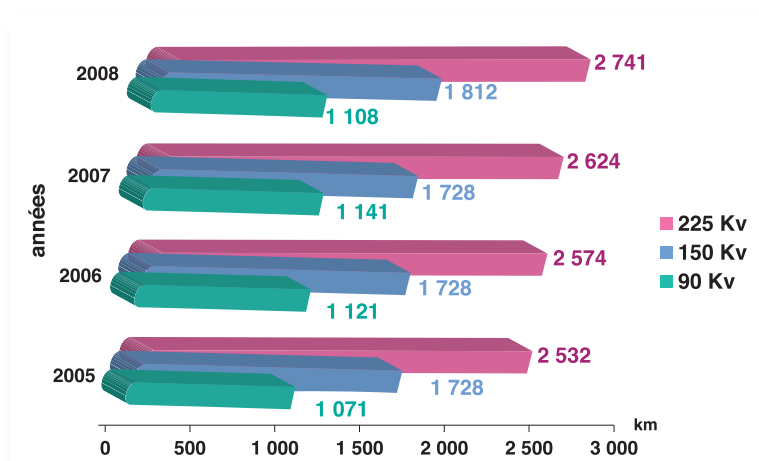




LE TRANSPORT DE L'ÉLECTRICITÉ



L'évolution de la longueur du réseau de transport d'électricité en Km est représentée par le graphique ci-après :



EVOLUTION DES RATIOS D'EXPLOITATION TECHNIQUE

Durant l'année 2008, le réseau de transport d'électricité a été caractérisé par :

- Une augmentation de 2,16% du nombre total des déclenchements fugitifs et permanents aux 100 km de lignes HT qui est passé de 5,1 en 2007 à 5,21 en 2008. Cette augmentation est due essentiellement aux déclenchements fugitifs causés par la pollution émanant du chantier du nouvel aéroport d'Enfidha. Toutefois, cette hausse ne doit pas occulter la baisse de 7,2% enregistrée au niveau du nombre moyen de déclenchements permanents, qui passe de 1,2 en 2007 à 1,1 en 2008.
- Une diminution de l'ordre de 59 % de l'énergie non distribuée (E.N.D) sur le réseau de transport passant de 263,2 MWh en 2007 à 106,8 MWh en 2008 .
- La baisse du temps de coupure équivalent (TCE) suite aux incidents du réseau de transport qui passe de 10 mn 49" en 2007 à 4 mn 11" en 2008,
- Un accroissement de l'ordre de 4,9% de l'énergie électrique fournie à la distribution.

PROGRAMME D'ASSAINISSEMENT

L'année 2008 a été caractérisée par la poursuite de la réalisation du programme d'assainissement du réseau HT et qui a permis :

- le remplacement de divers équipements vétustes dans les postes HT/HT et HT/MT (disjoncteurs, sectionneurs, etc.) d'environ 2 788 isolateurs de plusieurs lignes HT, de câbles conducteurs; de câbles de garde, d'un pylône HT de la ligne 225 kV Radès-Naassen par deux nouveaux pylônes.
- le renforcement de l'isolement des lignes HT par l'ajout de 2 270 isolateurs et l'installation de 25 km de câble de garde.

BILAN DE L'ENERGIE EMISE

Entre 2007 et 2008, l'énergie nette appelée par le réseau production - transport d'électricité a évolué comme suit

Bilan énergie émise

En GWh

SOURCES D'ENERGIE	Années		Variations	
	2007	2008	en GWh	en %
Production Nationale	13146	13757	611	4,6
STEG	10036	10250	214	2,1
IPP	3054	3440	386	12,6
Achats tiers	56	67	11	19,6
Echanges	-8	-7	1	-12,5
L'énergie nette appelée par le réseau HT	13138	13750	612	4,6

PROGRAMME D'EQUIPEMENT EN MOYENS DE TRANSPORT

En 2008, le programme d'équipement en moyens de transport a été caractérisé par la mise en service de plusieurs ouvrages constitutifs du réseau de transport électrique, à savoir :

AU NIVEAU DES POSTES DE TRANSFORMATION

- L'extension du poste 90 kV de Korba, du poste 150 kV de Bouchemma, du poste 150/33 kV de Thyna et de la sous-station 33 kV de Monastir.
- La mise en service du poste blindé 90/33 kV de Mnhla, du poste classique 90/33 kV de Béja et du poste mobile 150/30 kV de Gafsa.

AU NIVEAU DES LIGNES

- La mise en service de la ligne aérienne 400 kV de Jendouba – Mateur (exploitée en 225 kV), de la ligne 225/90kV de Laroussia – Mateur (remplacement du conducteur), de la ligne 90kV de Menzel Bourguiba – Mateur et de la ligne 225 kV Fériana – Mdhila (exploitée en 150 kV).
- La mise en service des liaisons souterraines 90kv de Tunis Nord – Mnhla 1 ; Radès Forêt 2 -poste blindé; Tunis Nord – Mnhla 2; Tunis Nord – Tunis Ouest et Tunis Sud – Tunis Centre 1.





LE TRANSPORT DE L'ÉLECTRICITÉ

PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT DU RESEAU DE TRANSPORT

Pour permettre l'évacuation de l'électricité à produire par les nouveaux moyens de production prévus pour le XII^{ème} Plan, le programme de renforcement du réseau de transport comporte la réalisation des ouvrages suivants :

- une ligne 225 kV Sousse-Bouficha;
- deux lignes 400 kV Bizerte-Mateur et Bizerte- Mornaguia ,au cas où les deux cycles combinés prévus au Nord seront installés à Bizerte
- et deux lignes 400 kV El Haouaria-Mornaguia.

LA DISTRIBUTION DE L'ELECTRICITE

EVOLUTION DU RESEAU DE DISTRIBUTION MT - BT

Le réseau de distribution d'électricité s'étend, à fin 2008, sur 138 798 Km contre 134 700 Km à fin 2007, soit une progression de 3 %.

Ce réseau se décompose comme suit :

Evolution du réseau de distribution MT/BT

	2007	2008	Variation en %
Lignes Moyenne Tension en Km	47 700	49 309	3,4
Lignes Basse Tension en Km	87 000	89 489	2,9
Nombre de Postes MT/BT	55 994	56 101	0,2

ELECTRIFICATION DU PAYS

En 2008, les investissements pour l'électrification des milieux urbains et ruraux se sont élevés à 102 Millions de Dinars. Ils ont permis de réaliser 102 279 nouveaux branchements se répartissant comme suit :

- En milieu urbain : 77 754
- En milieu Rural et Agricole : 23 916
- En milieu tertiaire : 609

Le taux global d'électrification du pays (Urbain 99,8% et Rural 99%) a atteint le niveau de 99,5% (Source INS).

QUALITE DE SERVICE TECHNIQUE

EVOLUTION DES INDICATEURS D'EXPLOITATION TECHNIQUE

En 2008, le nombre d'incidents sur le réseau de distribution électrique a connu une régression par rapport à celui enregistré en 2007. C'est ainsi que le nombre de défauts fugitifs s'est élevé à 3 222 incidents contre 3 456 incidents en 2007, soit une baisse de 6,8%. Quant au nombre de défauts permanents, il a été de 903 incidents en 2008 contre 982 incidents en 2007, soit une baisse de 8%.





LA DISTRIBUTION DE L'ÉLECTRICITÉ

Nous présentons dans le tableau et les graphiques suivants, l'évolution positive des indicateurs d'exploitation technique:

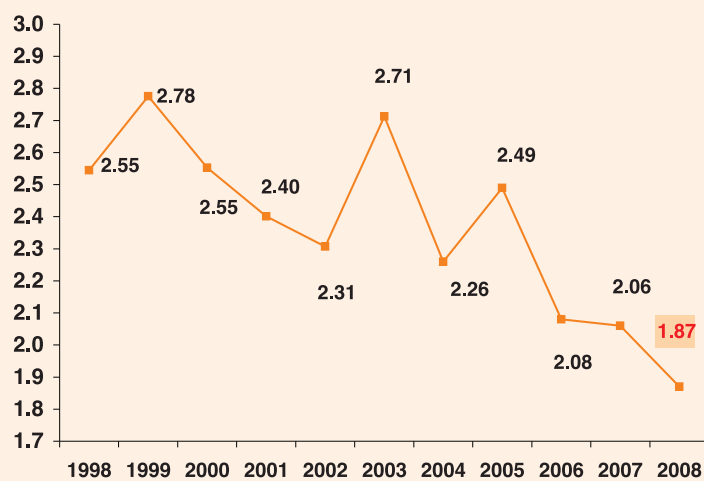
Evolution des interruptions sur le réseau de distribution MT - BT

	2004	2005	2006	2007	2008
DD* aux 100 km	2,26	2,49	2,08	2,06	1,87
DRR* aux 100 km	7,65	8,93	8,1	7,25	6,68

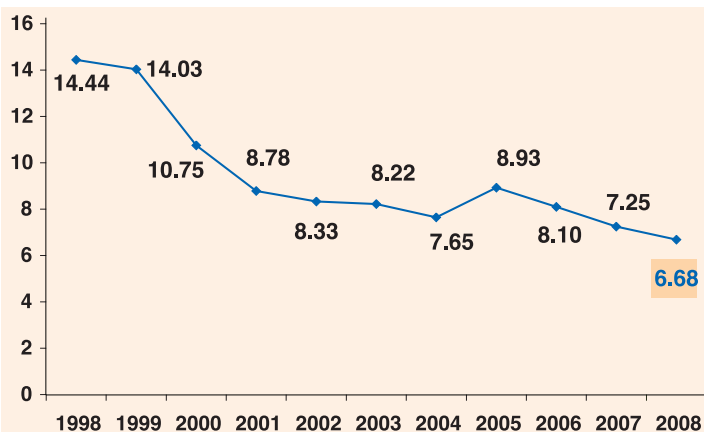
*DRR aux 100km: Déclenchements Réenclenchements Rapides aux 100 km, micro-coupures rétablies automatiquement

**DD aux 100km: Déclenchements Définitifs des Départs signalés aux postes HT-MT aux 100 km, coupures rétablies suite intervention

DD/100km/AN



DRR/100km/AN



LA DISTRIBUTION DE L'ELECTRICITE

LE PROGRAMME D'ASSAINISSEMENT DU RESEAU

Le programme d'assainissement du réseau de distribution vise l'amélioration de la qualité de l'alimentation électrique et la réduction de l'énergie non distribuée.

Au niveau de l'amélioration de la qualité de la fourniture du service, le programme a permis d'enregistrer les réalisations suivantes durant l'année 2008:

résultat du programme d'assainissement et d'infrastructure de réseau

	câbles MT km	Lignes MT km	Réseau BT km	Postes MT/BT en renouvellement	nombre création	Interconnexions aériennes télécommandées
Quantité	183	395	320	415	102	22

Quant à l'énergie non distribuée, les résultats suivants ont été enregistrés:

	Qualité de service rendu aux clients (incidents et travaux)		Energie non distribuée en GWh suite :			(END/ED)
	Critère M*	Critère B**	incidents	Travaux	totale	%
2006	114 mn	142 mn	2,159	3,345	5,504	0,50
2007	118 mn	145 mn	2,330	3,770	6,100	0,54
2008	118 mn	141 mn	2,129	4,189	6,318	0,46

*Critère M : rapport de l'énergie non distribuée aux clients MT par rapport à la puissance totale installée des clients MT

**Critère B : rapport de l'énergie non distribuée aux clients BT par rapport à la puissance totale installée des clients BT

EVOLUTION DU NOMBRE DE CLIENTS

Le tableau ci-après retrace l'évolution et la répartition des clients par niveau de tension

TENSION	2004	2005	2006	2007	2008	En nombre Variation 08/07 en%
Haute tension	16	18	17	17	17	-
Moyenne tension	13 336	13 851	14 236	14 415	14 848	3,0
Basse tension	2 588 376	2 675 059	2 768 174	2 857 168	2 949 001	3,2



LA DISTRIBUTION DE L'ELECTRICITE

EVOLUTION DES VENTES D'ELECTRICITE

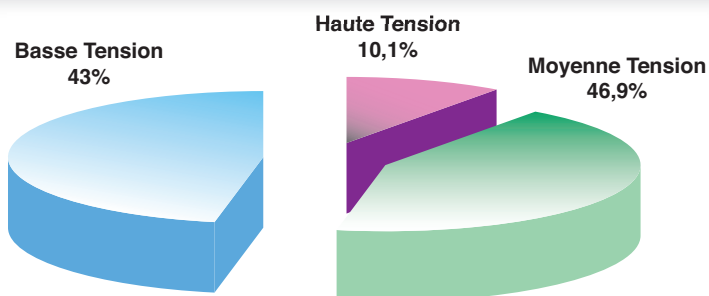
Les ventes d'électricité de l'année 2008 (y compris l'énergie aux compteurs) ont progressé de 5,4 %, passant de 11 249 GWh en 2007 à 11 859 GWh en 2008.

Evolution des ventes d'électricité par niveau de tension

TENSION						En GWh
	2004	2005	2006	2007	2008	Variation 08/07 en %
Haute Tension	964	1030	1109	1133	1192	5,2
Moyenne Tension	4813	4950	5055	5309	5556	4,7
SOUS - TOTAL	5777	5980	6164	6442	6748	4,8
Basse Tension	4257	4478	4704	4807	5111	6,32
TOTAL	10034	10458	10868	11249	11859	5,4
Ventes Externes(*)	34	33	0	0	0	0
TOTAL GENERAL	10068	10491	10868	11249	11859	5,4

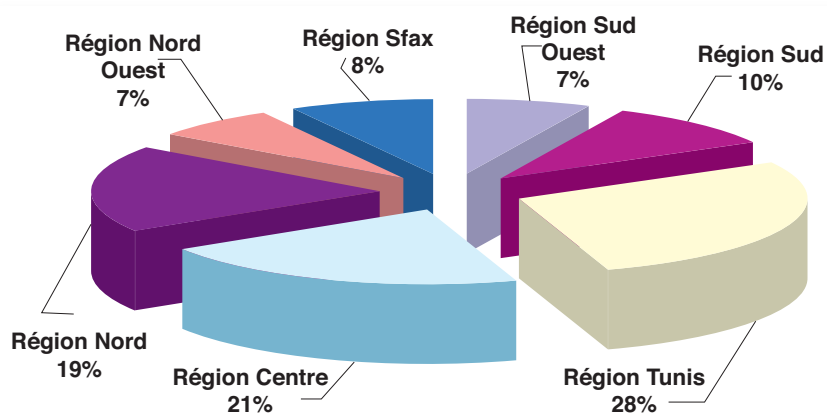
(*) Ventes à GECOL et SONEGAZ

REPARTITION DES VENTES D'ELECTRICITE PAR NIVEAU DE TENSION



REPARTITION DE L'ENERGIE ELECTRIQUE CONSOMMEE PAR REGION

La répartition de l'énergie électrique consommée par région se présente comme suit :



LES VENTES D'ELECTRICITE HT-MT PAR SECTEUR ECONOMIQUE

Pour l'année 2008, les ventes d'électricité HT-MT par secteur d'activité économique se caractérisent notamment par :

- une baisse de la consommation des industries du papier et de l'édition (-15,3%), du textile et de l'habillement (-4,8%), ainsi que des industries chimiques & du pétrole (-1%)
- et par une augmentation de la consommation du pompage agricole (14,1%), des industries extractives (13%), du pompage des eaux et services sanitaires (10,3%) et des industries du transport et communications (7,6%).

La diminution des ventes destinées au secteur industries du papier et de l'édition s'explique par la baisse de 91,1% de la consommation du principal client du secteur, SOTIPAPIER qui est devenu cogénérateur.

La croissance des ventes destinées au secteur pompage agricole et services sanitaires s'explique par le recours à l'irrigation (par le pompage électrique) dans le secteur agricole, d'une part et par l'évolution des consommations des barrages Barbara et Sidi Barrak et de la société canal des eaux du nord, d'autre part.

Aussi, la croissance des ventes des industries extractives est due essentiellement aux augmentations des consommations des principaux clients STIR (43,1%), SOFAP II (18,6%) et la société métal du centre (14,4%).

Ventes HT-MT par secteur économique

En GWh

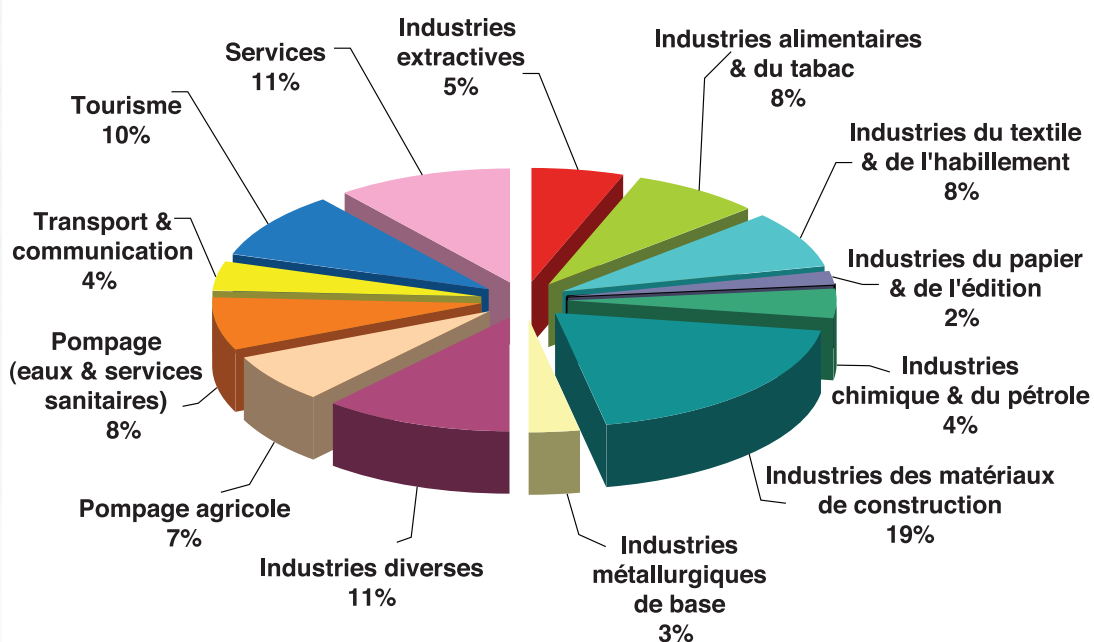
SECTEURS ECONOMIQUES	CONSOMMATION		VARIATION
	2007	2008	%
Industries extractives	324	366	13,0
Industries alimentaires & du tabac	495	530	7,1
Industries du textile & de l'habillement	564	537	-4,8
Industries du papier & de l'édition	157	133	-15,3
Industries chimiques & du pétrole	292	289	-1,0
Industries des matériaux de construction	1 226	1 292	5,4
Industries métallurgiques de base	207	219	5,8
Industries diverses	724	764	5,5
SOUS - TOTAL (1)	3 989	4 130	3,5
Pompage agricole	396	452	14,1
Pompage (eaux & services sanitaires)	467	515	10,3
Transport & communications	249	268	7,6
Tourisme	630	641	1,7
Services	669	709	6,0
SOUS - TOTAL (2)	2 411	2 585	7,2
Locaux STEG, énergie aux compteurs, GPL et Autres	42	33	-21,4
TOTAL	6 442	6 748	4,8



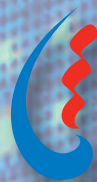


LA DISTRIBUTION DE L'ELECTRICITE

REPARTITION DES VENTES HT-MT PAR SECTEUR ECONOMIQUE



Société Tunisienne
de l'Electricité et du Gaz



الشركة التونسية
لل كهرباء والغاز



LE GAZ



DISPONIBILITES TOTALES EN GAZ



PRODUCTION GAZ EL BORMA



PRODUCTION DE L'USINE GPL



EVOLUTION DU NOMBRE DE CLIENTS GAZ



PROGRAMME D'EQUIPEMENT GAZ

LE GAZ



DISPONIBILITES NATIONALES EN GAZ

Au niveau national, et malgré la baisse de production du gaz Miskar (suite à l'arrêt programmé pour entretien triennal du 17 avril 2008 au 31 mai 2008) , les disponibilités totales de gaz ont connu au cours de l'année 2008 une augmentation de 11 % par rapport à l'année 2007 (4 770 Ktep en 2008 contre 4 300 Ktep en 2007). Cette hausse s'explique essentiellement par :

- l'entrée en exploitation du gisement Chergui (69 Ktep) le 9 août 2008 et de Jebel Grouz (28 Ktep) le 17 mai 2008
- l'augmentation de la redevance totale en gaz algérien revenant à l'Etat Tunisien due à la mise en service des nouvelles stations de compression de Korba et Sbeitla à partir de juillet 2008
- l'augmentation des disponibilités du gaz du Sud, suite à la mise en service de la conduite Om Chiah à Gabès.

Evolution par année et par source des disponibilités totales de gaz

En Ktep

SOURCES	ANNEES				EVOLUTION 08/07		
	2004	2005	2006	2007	2008	en Qté	en%
GAZ ALGERIEN	1 843	1 862	1 774	2 030	2 482	452	22
GAZ MISKAR	1 786	1 828	1 660	1 577	1 470	-107	-7
GAZ CHERGUI	0	0	0	0	69	69	
SITEP	131	129	136	117	117	0	0
SONATRACH EL BORMA	34	18	18	20	23	3	15
FRANIG, BAGUEL & SABRIA	280	309	301	282	257	-25	-9
OUED ZAR et ADAM	246	237	247	273	324	51	19
J.GROUZ	0	0	0	0	28	28	0
J.ABDERRAHMAN	1	1	0	0	0	0	0
ZINNIA	3	2	2	1	0	0	0
TOTAL	4 324	4 386	4 138	4 300	4 770	470	11

PRELEVEMENTS DE GAZ

- Globalement, les prélèvements de gaz par la STEG ont enregistré une augmentation de 10,4% par rapport à l'année 2007. Cette évolution est due essentiellement à :
 - la hausse de la demande de gaz émanant des clients MP/BP (+13,4%) et de l'PP (+8,7%),
 - la hausse de la demande de gaz de la STEG pour produire l'électricité (+12.8%), conséquente, notamment à une baisse de près de 50% de la consommation du fuel lourd.

LE GAZ

- Par source, la demande additionnelle d'une part et la baisse des livraisons issues du gaz Miskar (-6,8%) et du gaz commercial Sud (9,9 %) d'autre part ont été satisfaites par une augmentation des livraisons issues du gaz algérien (+21,7%). Cette augmentation est due en particulier à la mise en service des nouvelles stations de compression de Korba et Sbeitla à partir de juillet 2008.

Evolution des prélèvements de gaz

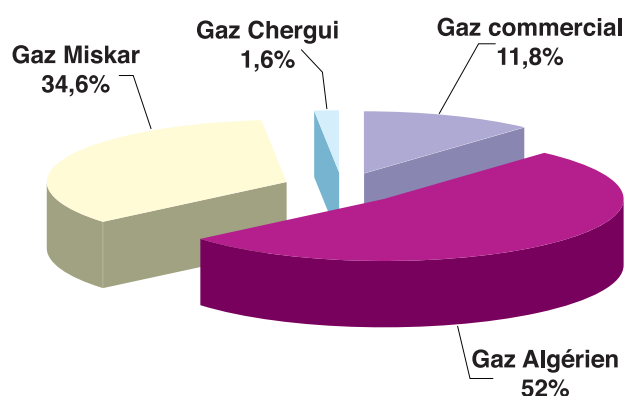
En Ktep

	ANNEES					EVOLUTION 08/07	
	2004	2005	2006	2007	2008	en Qté	en%
GAZ ALGERIEN	1207	1285	1493	1814	2207	393	21,7
GAZ MISKAR	1786	1828	1660	1577	1470	-107	-6,8
GAZ COMMERCIAL SUD**	514	501	479	456	501	45	9,9
ZINNIA	3	2	2	1	0	-1	-
GAZ CHERGUI	0	0	0	0	69	69	-
J.ABDERRAHMAN	1	1	0	0	0	-	-
TOTAL*	3511	3617	3634	3848	4247	399	10,4

* Quantité tenant compte de l'auto-consommation, de la variation de stocks dans les gazoducs, des erreurs de comptage et des pertes au niveau de la Station d'El Borma et de l'usine GPL

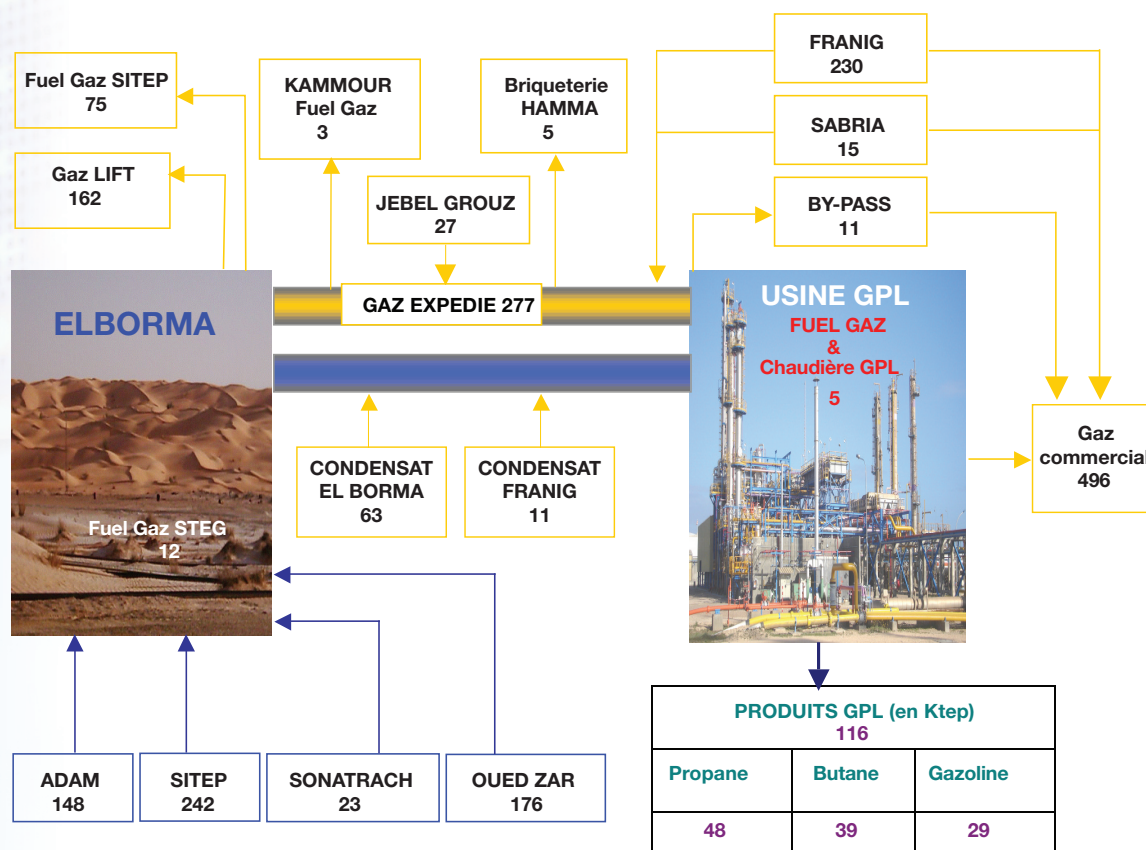
** Gaz commercial sud : Quantité de gaz traité de SITEP, SONATRACH EL BORMA, FRANIG, SABRIA, OUED ZAR et ADAM

REPARTITION DES PRELEVEMENTS GAZ DE L'ANNEE 2008



PRODUCTION GAZ COMMERCIAL SUD

Chaîne gaz commercial sud-année 2008 (en Ktep)



Evolution de la production Gaz El Borma

En Ktep

	ANNEES					EVOLUTION 08/07	
	2004	2005	2006	2007	2008	en Qté	en%
Fuel gaz station	15	13	12	12	12	-	-
Fuel gaz SITEP	80	76	84	73	75	2	2,7
Gaz lift SITEP	150	158	150	164	162	-2	-1,2
Gaz expédié vers Gabès	233	212	199	202	277	75	37,1
TOTAL	478	459	445	451	526	75	16,6

L'évolution de 37% du gaz expédié vers Gabès est dûe essentiellement à l'augmentation du soutirage du gaz Adam.

LES DISPONIBILITES NATIONALES DES PRODUITS G.P.L

Disponibilités par source d'approvisionnement

Variation	2006		2007		2008		en %
	K TM	Part en %	K TM	Part en %	K TM	Part en %	
STEG	56,3	12,3	50,1	10,7	72,3	13,5	44,3
STIR	52,4	11,5	51,7	11,1	50,7	9,5	-1,9
IMPORTATIONS	347,9	76,2	364,5	78,2	411,6	77,0	12,9
TOTAL	456,6	100	466,3	100	534,6	100	14,6

PRODUCTION DE L'USINE G.P.L

La production de l'usine G.P.L a enregistré une augmentation de 35,4% par rapport à l'année 2007, qui s'explique, en particulier, par l'entrée en exploitation de la nouvelle usine GPL 2 et par l'augmentation de 11% de la charge de condensats réceptionnée à l'usine GPL de Gabès.

Les hausses respectives enregistrées sont, pour le propane, le butane et la gazoline de 70,1%; 21,7% et 15,2%.

Production de l'usine GPL

en KTM

	2006	2007	2008	VAR en %	PART en %
PROPANE	26,5	23,4	39,8	70,1	41
BUTANE	29,8	26,7	32,5	21,7	33
GAZOLINE	23,8	21,7	25,0	15,2	26
TOTAL	80,1	71,8	97,3	35,5	100

UTILISATIONS DU GAZ

UTILISATIONS DU GAZ PAR SECTEUR

Les utilisations totales de gaz ont enregistré une progression de 10 %, passant de 3 853 Ktep en 2007 à 4 227 Ktep en 2008. Cette augmentation est due à la hausse de la consommation des centres de production électrique et des clients MP et BP, à l'exception de celle des clients industriels HP qui a baissé de 5% par rapport à 2007.



LE GAZ

Utilisations du gaz par secteur

en Ktep

SECTEURS	2007	2008	VAR 08/07	part en %
I-UTILISATIONS POUR LA PRODUCTION D'ELECTRICITE	2807	3141	12	74
-STEG	2200	2481	13	59
-IPP	607	660	9	16
II-AUTRES UTILISATIONS	1046	1086	4	26
CLIENTS INDUSTRIELS HP	447	424	-5	10
CLIENTS MP & BP	599	662	11	16
TOTAL	3853	4227	10	100

UTILISATIONS DU GAZ PAR LES CENTRALES ELECTRIQUES

Les centrales électriques (STEG+IPP Radès) fonctionnant au gaz naturel ont consommé 3 141 Ktep en 2008 contre 2 807 Ktep en 2007, soit une augmentation de 12 %.

Utilisation du gaz par type de centrale électrique (hors consommation des auxiliaires)

	Consommation 2006		Consommation 2007		Consommation 2008	
	Ktep	Part %	Ktep	Part %	Ktep	Part %
Turbines à Vapeur	1139	41,9	1212	43,2	1 502	48
Cycle Combiné	557	20,5	439	15,6	334	11
Turbines à Gaz	467	17,2	549	19,6	645	21
Total STEG	2 163	79,6	2 200	78,4	2 481	79
IPP Radès	556	20,4	607	21,6	660	21
Total	2 719	100,0	2 807	100,0	3 141	100

LA CONSOMMATION DU GAZ FACTUREE HORS - STEG PAR NIVEAU DE PRESSION

La consommation du gaz facturée aux clients hors production électrique a progressé de 4,8 %. Par niveau de pression, les consommations facturées se présentent comme suit :

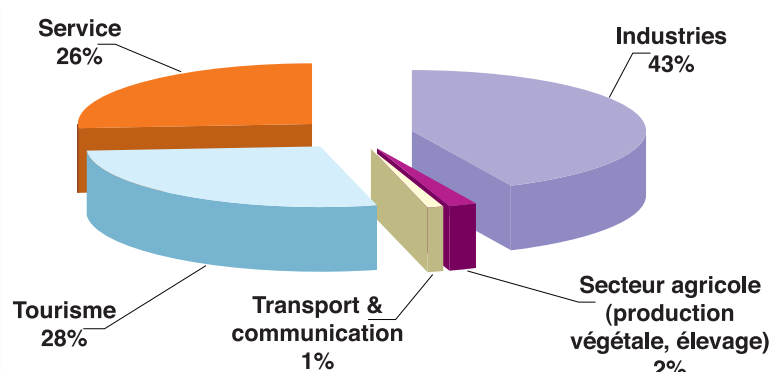
En Ktep

NIVEAU PRESSION	2005	2006	2007	2008	VAR en %
HAUTE PRESSION	376	400	447	324	-5,1
MOYENNE PRESSION	174	217	277	311	12,3
BASSE PRESSION (BPI & BP2)	298	311	312	351	12,5
TOTAL	848	928	1 036	1 086	4,8

Ventes Gaz HP-MP et BP2 par secteur économique

SECTEURS ECONOMIQUES	NB DE CLIENTS		Consommation (en Ktep)	
	2007	2008	2007	2008
Industries extractives	12	10	15	15
Industries alimentaires	96	98	45	51
Industries textiles	136	124	39	42
Industries du papier & de l'édition	11	12	25	47
Industries chimiques	47	48	121	114
Industries des matériaux de construction	86	78	476	470
Industries métallurgiques de base	23	23	5	7
Industries diverses	87	86	36	34
SOUS - TOTAL (1)	498	479	762	780
Pompage (Agriculture+eaux & service sanitaire)	12	22	3	3
Transport	16	15	1	1
Tourisme	347	312	58	59
Services	285	284	17	17
SOUS - TOTAL (2)	660	633	79	80
TOTAL	1 158	1 112	841	860

NOMBRE DE CLIENTS PAR SECTEUR ECONOMIQUE

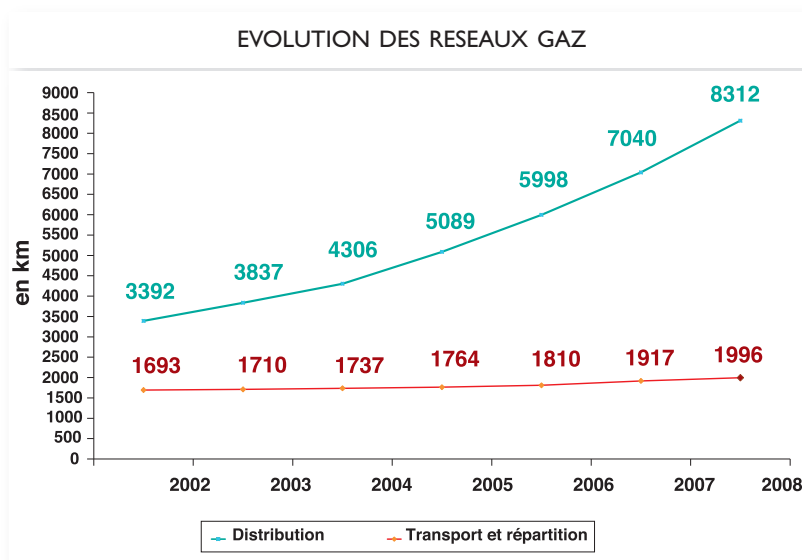


LE RESEAU NATIONAL GAZ

- La longueur totale du réseau de transport gaz (hors longueur réseau transcontinental) a atteint 1996 km en 2008 contre 1 917 km en 2007, soit une augmentation de 4%.
- La longueur totale du réseau de distribution gaz est passée de 7 040 km en 2007 à 8312 km en 2008, soit une hausse de 18 %.



LE GAZ



EVOLUTION DU NOMBRE DE CLIENTS GAZ

Le nombre de clients Basse Pression a atteint 393 199 clients en 2008 contre 332 967 clients en 2007, soit un taux d'accroissement de 18,1%.

En nombre

NIVEAU DE PRESSION	2006	2007	2008	VAR en %
HAUTE PRESSION	17	18	17	-5,6
MOYENNE PRESSION	1017	1140	1 095	7,5
BASSE PRESSION	282 758	332 967	393 199	18,1

Il est à noter que dans le cadre de la réalisation du programme présidentiel visant l'encouragement à l'utilisation du gaz naturel dans le secteur domestique, la STEG a réalisé 67 833 nouveaux branchements au réseau gaz au cours de l'année 2008 contre 65 805 nouveaux branchements réalisés en 2007, soit un taux d'accroissement de 3,1%. De même, 64 installations industrielles ont été mises en gaz en 2008.

PROGRAMME D'EQUIPEMENT GAZ

Dans le cadre de la politique nationale du renforcement des infrastructures de transport gaz et l'application du programme de développement du gaz, l'année 2008 s'est caractérisée par:

- Le démarrage de l'étude relative au schéma directeur de transport gaz à l'horizon 2030 qui consiste principalement à définir les réseaux futurs de transport et de distribution gaz en fonction des différents scénarios "disponibilité - demande". Cette étude initiée par la tutelle, est menée par la STEG, avec l'assistance d'experts nationaux et étrangers. La remise du rapport final est prévue à fin 2009.
- Le lancement des appels d'offres relatifs aux travaux de pose des projets d'El fajja, Mornag, Mahdia-Rejich, Tajerouine.
- La signature du contrat relatif à la réalisation d'une station de compression gaz à M'saken afin d'assurer l'acheminement du gaz du sud vers Zriba et garantir ainsi l'alimentation en gaz de la boucle de Tunis et la future centrale de Bizerte.

Société Tunisienne
de l'Electricité et du Gaz



الشركة التونسية
لل كهرباء والغاز



LES RESSOURCES HUMAINES



LES EFFECTIFS



LA FORMATION & LE PERFECTIONNEMENT



LES ACTIONS SOCIALES



LA SECURITE DU PERSONNEL

LES RESSOURCES HUMAINES

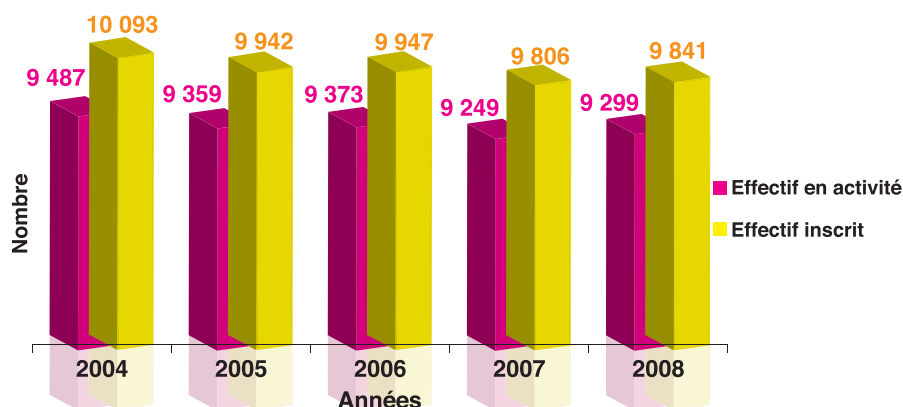
LES EFFECTIFS

Pour l'année 2008, une augmentation de l'effectif inscrit de 0,4 % a été enregistrée par rapport à l'année 2007. En effet, l'effectif des inscrits (qui comprend 542 agents non disponibles dont 398 exerçant dans le cadre de la coopération technique) a été de 9 841 agents en 2008 contre 9 806 agents en 2007. Il en découle un personnel en activité de 9 299 agents au titre de l'année 2008.

Répartition de l'évolution des effectifs par collège

Variations	2007	2008	en nbre	en %
CADRE	2 329	2 342	13	0,6
MAITRISE	5 637	5 682	45	0,8
EXECUTION	1 840	1 817	-23	-1,3
EFFECTIF INSCRIT	9 806	9 841	35	0,4
EFFECTIF NON DISPONIBLE	557	542	-15	-2,7
EFFECTIF EN ACTIVITE	9 249	9 299	50	0,5

ÉVOLUTION DES EFFECTIFS



LE RECRUTEMENT

Durant l'année 2008, 249 agents ont été recrutés. Ils se répartissent comme suit :

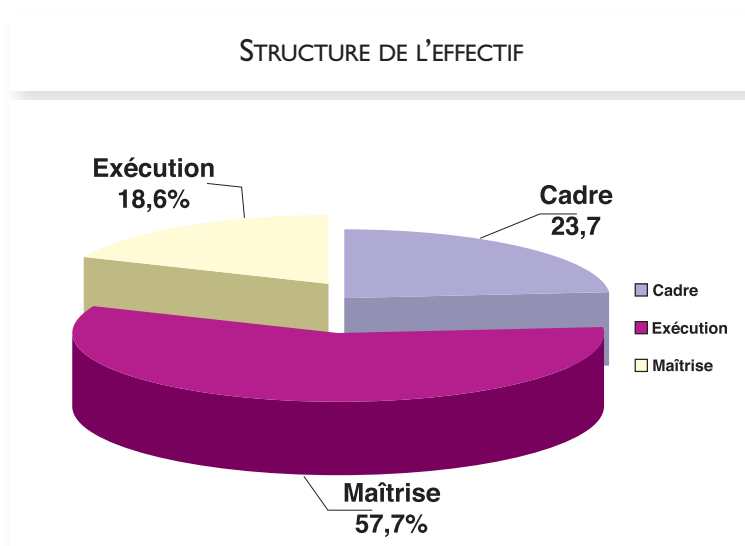
- 5 agents recrutés au titre du budget 2008 (dont 2 insertions d'agents contractuels)
- 176 agents au titre du reliquat du budget 2006.
- 22 agents dans le cadre de l'opération d'insertion des handicapés dans la vie active des entreprises.
- 46 agents dans le cadre d'intégration d'agents en régie.

Par ailleurs, 29 contrats d'embauche ont été établis au cours de l'année 2008

LA STRUCTURE DE L'EFFECTIF

A la fin de l'année 2008, la structure et les caractéristiques de l'effectif du personnel sont restées sensiblement similaires à celle de l'année 2007, soit:

- Un taux d'encadrement de 23,7%.
- Une prédominance du collège maîtrise qui représente 57,7% de l'effectif total.
- Un nombre de cadres nantis d'un emploi fonctionnel de 1 821 en 2008 contre 1 838 en 2007.
- Un effectif féminin qui a atteint 1 254 agents, soit 13,5 % de l'effectif en activité.
- Un âge moyen de 44 ans 3 mois



L'EVOLUTION DE CARRIERE

L'évolution consiste dans:

- la nomination de 107 cadres à des postes fonctionnels et 192 à des rangs fonctionnels.
- les changements d'emploi au profit de 536 agents des collèges exécution et maîtrise dont 153 avec changement de collège.

LA REMUNERATION

Les frais du personnel se sont élevés à 192 MDT en 2008 contre 182 MDT en 2007, soit une augmentation de 5 %. Cette évolution se décompose ainsi:

- 2,2 % correspondent à l'évolution normale de carrière
- 1,1 % au titre du reliquat de l'augmentation salariale de Mai 2007
- 1,7 % correspondent à l'impact de l'avance sur l'augmentation salariale 2008-2010

LES RESSOURCES HUMAINES



LA FORMATION ET LE PERFECTIONNEMENT

Au cours de l'année 2008, l'activité formation peut être résumée comme suit :

- La participation de 2041 agents au Centre de Formation et de Perfectionnement de Khlédia dans 144 actions de perfectionnement et 40 sessions de formation pour changements d'emploi.
- Le maintien des efforts en matière de formation continue concrétisé par des cycles de cours du soir, des cycles de cours par correspondance et des cycles de formation en anglais au profit de 272 agents générant un volume de 6 752 hommes jours formation en 2008.
- La réalisation de stages de formation à l'étranger au profit de 118 agents, essentiellement dans le cadre de projets d'équipements.

Evolution des indicateurs de formation

	2004	2005	2006	2007	2008
Dépenses formation / masse salariale	1,9%	2,8%	2,4%	2,1%	1,9%
Durée moyenne de formation / agent*	2,1j	3,1j	2,6j	3,1j	2,7j
Nombre de bénéficiaires*	3 480	5 684	4 925	5 583	5 198
Nombre de bénéficiaires / effectif en activité	37%	60%	52%	60%	56%
Dépenses de formation en MDT	2 865	4 425	4 150	3 746	3 647

* Compte non tenu de la formation initiale

LES ACTIONS SOCIALES

En matière de politique sociale, diverses actions ont été réalisées dont:

- L'octroi de 242 prêts d'aide à l'habitat et de 346 prêts complémentaires.
- La diversification du programme de vacances proposé aux enfants, notamment :
 - ♦ 339 enfants d'agents STEG ont bénéficié de vacances en Tunisie.
 - ♦ 131 enfants d'agents STEG ont bénéficié de vacances à l'étranger.
- La poursuite du programme de vacances estivales au profit de 896 agents et leurs familles dans les hôtels et résidences en Tunisie.
- En ce qui concerne les vacances à l'étranger pour les adultes, le nombre de bénéficiaires a été de 92 personnes (agents et conjoints). En contre partie, la STEG a accueilli 81 vacanciers étrangers.
- Dans le cadre de la poursuite du programme présidentiel visant l'acquisition d'un million de PC familiaux à l'horizon 2009, 281 agents ayant acquis ces PC ont bénéficié en 2008 de 64 500 DT à titre de dons et 230 000 DT à titre de crédits.

LA SECURITE DU PERSONNEL

En matière de sécurité, l'année 2008 s'est caractérisée par :

- La diminution du nombre d'accidents en service avec arrêt de travail passant de 135 en 2007 à 134 en 2008, soit une légère baisse de 0,7% .
- La diminution des journées perdues passant de 4 742 en 2007 à 4 399 en 2008, soit une baisse de 7,2 %.

Quant à l'évolution des indicateurs de sécurité, l'année 2008 a enregistré :

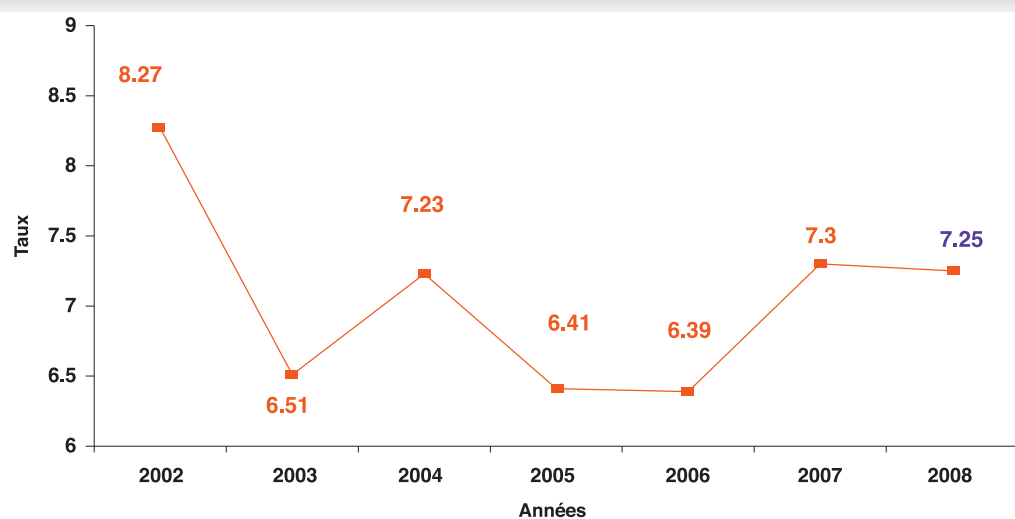
- Une légère baisse de 1% du taux de fréquence des accidents en service avec arrêt de travail, passant de 7,3 en 2007 à 7,25 en 2008.
- Et une forte hausse de 245% du taux de gravité des accidents en service avec arrêt de travail, passant de 0,69 en 2007 à 2,38 en 2008. Celle-ci s'explique par la survenue de trois accidents mortels en service.



LES RESSOURCES HUMAINES

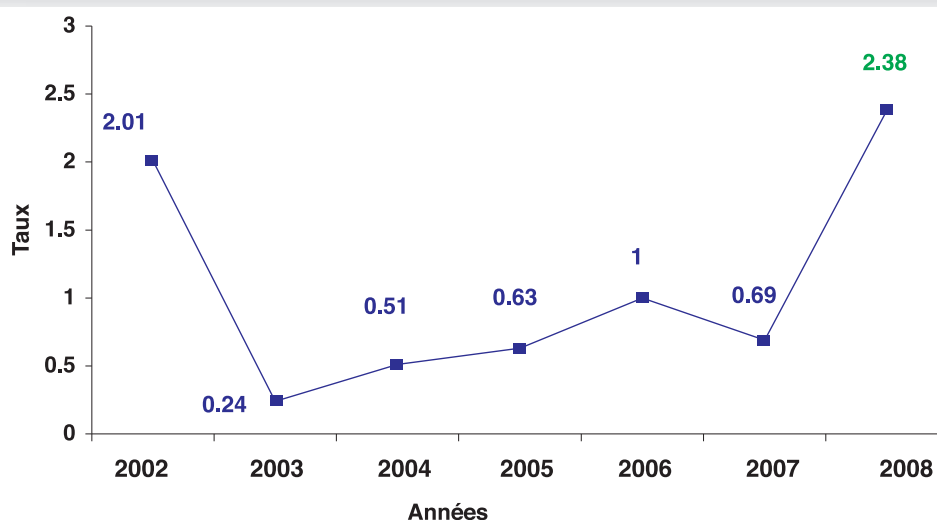


ÉVOLUTION DES INDICATEURS DE SÉCURITÉ (2002 - 2008)



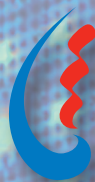
$$\text{Taux de fréquence} = \frac{\text{Nombre d'accidents en service avec arrêt} \times 10^6}{\text{Nombre d'heures effectivement travaillées}}$$

ÉVOLUTION DU TAUX DE GRAVITÉ



$$\text{Taux de gravité} = \frac{\text{Nombre de journées perdues} \times 10^3}{\text{Nombre d'heures effectivement travaillées}}$$

Société Tunisienne
de l'Electricité et du Gaz



الشركة التونسية
لل كهرباء والغاز



LE MANAGEMENT



LE COMMERCIAL



LA QUALITE



LE SYSTEME D'INFORMATION



L'AUDIT



L'ORGANISATION



LA MAITRISE DE LA TECHNOLOGIE

LE MANAGEMENT



LE COMMERCIAL

Au cours de l'année 2008, l'activité commerciale s'est caractérisée par :

- L'étude pour la mise en place de services par SMS.
- La mise en place de lecteurs code à barres pour les factures BT/BP au niveau de toutes les caisses de la STEG.
- L'édition de la lettre de rappel pour défaut de paiement pour les clients BT/BP.
- La généralisation de l'impression de la nouvelle facture à toute la clientèle BT-BP dans les centres d'édition de Tunis et de Sfax.

Dans le cadre de la poursuite de l'effort national de maîtrise de l'énergie, de nouvelles actions ont été réalisées par la STEG durant l'année 2008, qui consistent à :

- La mise en place de quarante six Points d'Information sur la Maîtrise de l'Energie .
- La réalisation d'un taux de 119% de l'objectif fixé pour le développement de l'utilisation du Chauffe-eau solaire (CES) dans le secteur résidentiel, dans le cadre du programme PROSOL II .
- La promotion de l'utilisation des lampes basse consommation (LBC) chez le personnel de la STEG (soit 180 000 LBC en 2008) .

Par ailleurs, d'autres actions de promotion de l'utilisation du gaz naturel ont été concrétisées, telles :

- La mise en place de mesures d'encouragement pour l'utilisation du gaz naturel dans les secteurs tertiaire et hôtelier .
- Le lancement de l'opération de remplacement du chauffe-eau électrique par un chauffe - eau à gaz pour le secteur résidentiel et petit tertiaire .

LA QUALITE

- Le programme ambitieux de mise en place de la démarche qualité couvrant la période 2007-2009 a été poursuivi par :

- ♦ Le démarrage de la mise en place de systèmes de management dans 12 nouvelles unités et la certification de systèmes de management de 4 unités supplémentaires, totalisant ainsi à fin 2008, 45 unités certifiées et 20 unités en cours d'accompagnement pour la mise en place de systèmes de management en vue de leur certification.
- ♦ Parallèlement le programme d'amélioration des systèmes a touché toutes les unités certifiées en matière de formation et tous les districts en matière d'accompagnement.

- De même, 270 cadres ont bénéficié de 20 actions de formation et de qualification dans le domaine de la qualité par des formateurs internes qualifiés au Centre de Formation et de Perfectionnement de Khlédia. Aussi, 13 autres cadres ont réussi aux examens tierce partie qualité, environnement et/ou sécurité, soit un total de 32 auditeurs tierce partie qualité à la STEG à fin 2008.

LE MANAGEMENT

Aussi , dans le cadre des efforts d'amélioration et de pérennisation des systèmes de management mis en place par les unités de la STEG, un programme de formation et d'apprentissage portant sur les méthodes et outils d'amélioration de la qualité, le développement de l'esprit du travail en équipe , etc. a été poursuivi en 2008 pour 42 groupes de cadres des unités certifiées.

LE SYSTEME D'INFORMATION

Dans le domaine du système d'information, l'année 2008 a été caractérisée notamment par :

- L'ouverture du Centre National des Services Distants pour la gestion des réclamations et des demandes de services des clients de la STEG
- Le relookage du site Web et le lancement d'une consultation pour sa relève.
- La signature de contrats pour l'acquisition et la mise en œuvre des progiciels de gestion comptable et financière et de gestion des achats et des stocks.
- La finalisation des tests et le démarrage de la mise en œuvre du progiciel de gestion des ressources humaines.
- La réception définitive du progiciel de la Gestion de Maintenance Assistée par Ordinateur (GMAO) pour l'activité transport d'électricité à la Base d'Intervention de Tunis II, choisie comme site pilote.
- Le lancement d'un nouveau Schéma Directeur Système d'Information 2010-2012 basé sur une démarche d'urbanisation du Système d'Information Clientèle.
- Le lancement d'un nouveau projet de Système d'Information Géographique : le GIS au niveau de la distribution.
- L'acquisition de plates-formes de développement, de test et de production pour les projets relatifs au système d'information d'appui (ressources humaines, comptabilité et finance et achats et stocks).
- L'amélioration de la qualité et des débits des lignes Télécom et la connexion des agences techniques au réseau informatique de l'entreprise.

ETUDE DE DEVELOPPEMENT DE LA GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Dans le cadre du projet " Développement de la Gestion des Ressources Humaines", les actions suivantes ont été lancées :

- Une réflexion pour la mise en place d'un nouveau Processus d'Appréciation des Cadres (P.A.C), qui est un système d'évaluation objective de la performance des ressources humaines et d'aide à la notation et préparation des cadres dirigeants à la relève.
- L'expérimentation d'une nouvelle démarche pour une relève compétente et qualifiée.



LE MANAGEMENT



Celle –ci repose sur :

- ♦ l'élaboration d'un référentiel des compétences classées par type de savoir (Savoir, Savoir-faire et Savoir -être) ,
 - ♦ l'élaboration de fiches de postes avec des critères spécifiques d'octroi du poste,
 - ♦ l'évaluation, par un bilan individuel de compétences (B.I.C) de la population présélectionnée pour occuper le poste,
 - ♦ l'établissement de la liste des insuffisances par compétences et par agent et la proposition d'une formation adéquate pour les combler ,
 - ♦ le classement par ordre de mérite des agents proposés aux postes,
 - ♦ et le tri et choix du profil adéquat. Cette démarche a été testée sur les candidats à la relève 2008-2009.
- La mise en application de la Loi Cadre (2002-2006) en vue d'assurer l'adéquation entre les effectifs et les besoins réels de l'entreprise....

L'AUDIT

En 2008, l'activité Audit a été caractérisée principalement par la réalisation de :

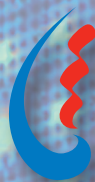
- 133 missions d'audit, d'enquêtes et de suivi aux niveaux central et régional. Les missions et affaires traitées ont couvert les domaines de l'audit de gestion (73 missions), de l'audit informatique (15 missions) et de l'audit technique électricité (35 missions) et gaz (18 missions) et ont donné lieu à des constatations et des recommandations qui seront suivies au niveau des unités auditées et aboutiront à des mesures et actions correctives. Aussi 38 missions de suivi de la mise en œuvre des recommandations, issues des rapports des organes d'audit et de contrôle interne et externes, ont été effectuées.
- Un second Audit de surveillance, du Système de Management de la Qualité de la Direction Audit par l'INNORPI, a été effectué avec succès en décembre 2008, en vue de la validation de sa certification ISO qui date du mois de juillet 2006.
- Une participation active avec présentation de communications à l'une des séances plénières de la Conférence Internationale de l'Union Francophone de l'Audit Interne organisée à Paris en octobre 2008.

L'ORGANISATION

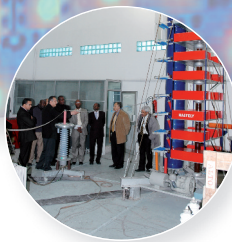
Diverses actions ont été concrétisées en 2008 :

- **Au niveau des structures organisationnelles** : il y a eu l'élaboration de différents jets du schéma de réorganisation de l'entreprise et des fiches de fonction y afférentes
- **Au niveau des procédures**, des actions relatives à l'établissement des manuels de procédures de la gestion foncière et de la comptabilité analytique ont été engagées.

Société Tunisienne
de l'Electricité et du Gaz



الشركة التونسية
لل كهرباء والغاز



LA MAITRISE DE LA TECHNOLOGIE

LA MAÎTRISE DE LA TECHNOLOGIE



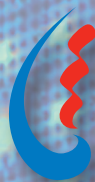
Dans le domaine de la maîtrise de la technologie, diverses actions ont été réalisées en 2008.

Au niveau de l'activité veille technologique, ces actions ont porté essentiellement sur :

- La recomposition et la mise à jour des attributions de la cellule essaimage de la STEG,
- La finalisation de plusieurs études entreprises dans le cadre de conventions de collaboration entre la STEG et divers organismes de recherche , telles : l'étude sur le potentiel énergétique des côtes nord de la Tunisie et le Golfe de Gabès ,l'étude des caractéristiques physiques et électriques des isolateurs composites des lignes Moyenne Tension et Haute Tension,...
- La finalisation des phases d'études de projets de recherche portant sur les énergies renouvelables (énergie photovoltaïque à Hammam – Biadha, traitement des eaux de la centrale électrique de Radès) et du projet de mise à niveau du réseau de télécommunication de la STEG,
- La réalisation de diverses actions se rapportant **au projet pilote de développement de l'outil essaimage**, telles :
 - ◆ L'étude et l'examen de vingt-sept candidatures à l'essaimage et de quatre études de faisabilité et plans d'affaires,
 - ◆ L'organisation de onze cycles de formation pour les bénéficiaires de l'essaimage, notamment en entrepreneuriat, réseautage (réseau d'entreprises partageant des intérêts communs pour faire des économies et développer des opportunités d'affaires) et études de marchés,
 - ◆ La signature de trois conventions d'essaimage pour la création d'une entreprise de travaux électriques et d'une entreprise de travaux gaz ainsi que d'une société d'étude et de pilotage des projets électriques,
 - ◆ La prise d'une douzaine de mesures d'accompagnement par des formations dédiées au personnel des sociétés essaimées,
 - ◆ L'organisation de journées d'assistance à l'identification de projets d'essaimage dans le domaine de l'électricité et du gaz, en collaboration avec un organisme spécialisé,
 - ◆ La participation active dans les médias régionaux et nationaux, dans la 1ère édition du Salon de la création d'entreprise à l'échelle nationale et dans trois manifestations à l'échelle internationale.

Quant à l'activité essais et mesures du laboratoire STEG, elle a permis d'aboutir à quatre cent soixante treize essais de tous types (qualification de matériel électrique pour le compte de tiers, expertise de matériel pour la STEG, etc.) pour près de soixante quatorze Millions de dinars.

Société Tunisienne
de l'Electricité et du Gaz



الشركة التونسية
لل كهرباء والغاز



LE FINANCIER



LES INVESTISSEMENTS



LES REVENUS

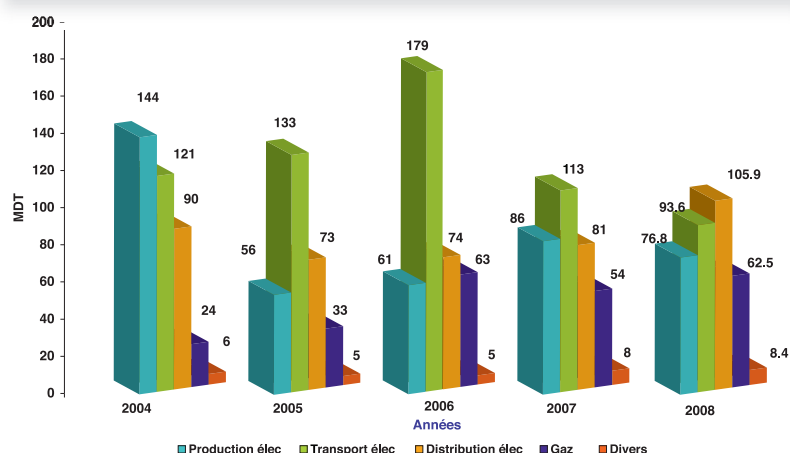
LES INVESTISSEMENTS

Les investissements ont atteint 347 millions de Dinars en 2008 contre 342 millions de Dinars en 2007, soit une hausse de 5 millions de Dinars (1,5%). La répartition des investissements par année et par nature se présente comme suit :

en MDT

Libellé	2004	2005	2006	2007	2008	Evolution %
Production électricité	144	56	61	86	76,8	-10,7
Transport électricité	121	133	179	113	93,6	-17,2
Distribution électricité	90	73	74	81	105,9	30,7
Gaz	24	33	63	54	62,5	15,7
Divers (Bât & Logistique)	6	5	5	8	8,4	5,0
TOTAL	385	300	382	342	347,2	1,5

INVESTISSEMENTS PAR DOMAINE D'ACTIVITE



LES REVENUS

LE CHIFFRE D'AFFAIRES

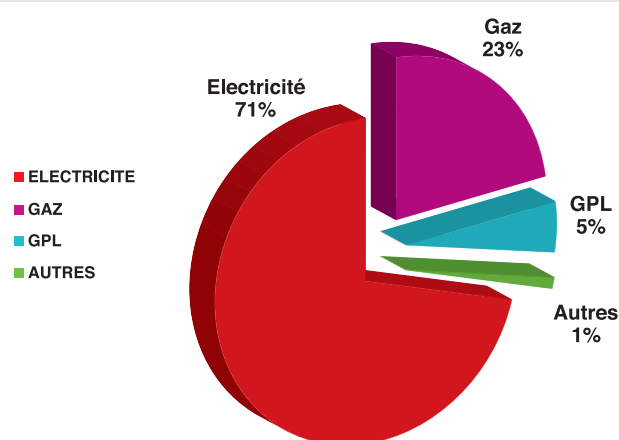
Le chiffre d'affaires (hors taxes), énergie en compteurs non comprise, a atteint 1 878 millions de dinars en 2008 contre 1 433 millions de dinars en 2007, soit un accroissement de 31 %.

Chiffre d'affaires hors taxes

en MDT

Libellé	2006	2007	2008	VARIATION	
				En valeur	En %
Ventes d'électricité	997	1074	1336	262	24
Ventes de gaz	248	286	432	146	51
Ventes GPL	56	57	90	33	58
Autres	15	16	20	4	25
TOTAL	1317	1433	1878	445	31

STRUCTURE DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITE



LES VENTES D'ELECTRICITÉ

Les ventes d'électricité (redevances d'abonnement et primes de puissance comprises) enregistrent une augmentation de 262,5 millions de dinars correspondante à une variation de 24,4 % par rapport à 2007. L'augmentation de la valeur des ventes d'électricité s'explique par l'évolution des quantités vendues (énergie en compteur comprise) qui passent de 11 249 GWh à 11 859 GWh, soit un taux de croissance de 5,4% ainsi que par l'impact des réaménagements tarifaires des 1^{er} avril et 1^{er} septembre 2008 (+19,3%)

Par niveau de tension, ces valeurs sont ventilées comme suit :

Chiffre d'affaires hors taxes Electricité

en MDT

Libellé	2006	2007	2008	VARIATION	
				En valeur	En %
Ventes d'électricité HT	71,7	77,6	105,5	27,9	36,0
Ventes d'électricité MT	411,6	453,1	572,6	119,5	26,4
Ventes d'électricité BT	514,1	543,2	658,3	115,1	21,2
TOTAL	997,4	1073,9	1336,4	262,5	24,4

LES VENTES DE GAZ ET DE PRODUITS G.P.L

Les ventes de gaz et des produits GPL ont atteint 522,1 millions de dinars en 2008 contre 342,7 millions de dinars en 2007, soit un accroissement de 52,3 %.



LE FINANCIER



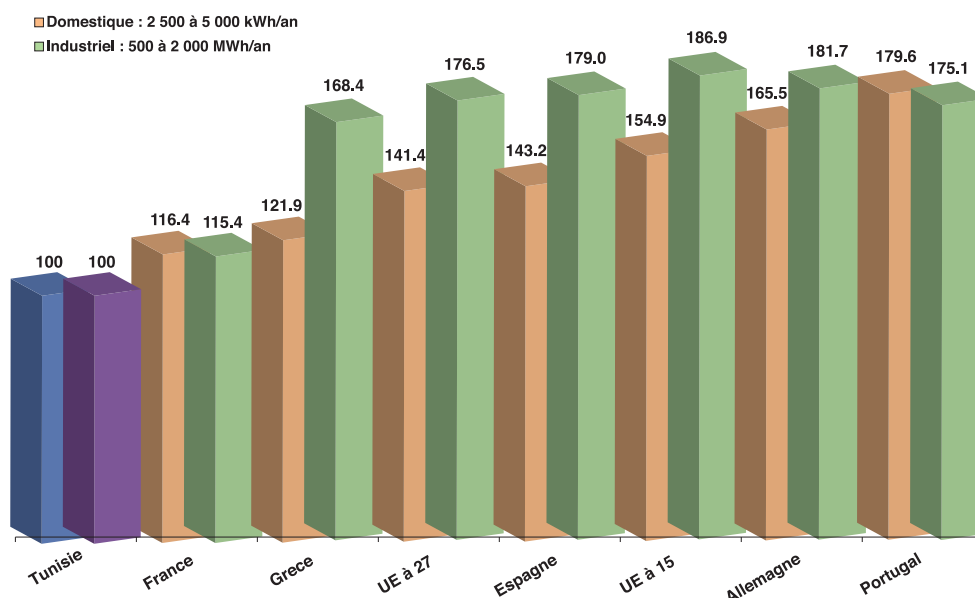
Les ventes de gaz naturel ont augmenté de 146,2 millions de dinars en 2008 par rapport à l'année 2007, passant de 286,2 millions de dinars en 2007 à 432,4 millions de dinars en 2008, soit un accroissement de 51,1% dont un effet quantité de 6,4% et un effet prix de 44,6%. Les ventes des produits de l'usine GPL ont enregistré une augmentation de 33,2 millions de dinars par rapport à 2007, soit une hausse de 58,8% dont un effet quantité de 42,9% et un effet prix de 15,9%.

Chiffre d'affaires hors taxes Gaz et produits GPL

en MDT

Libellé	2006	2007	2008	VARIATION	
				En valeur	En %
Gaz naturel	248	286,2	432,4	146,2	51,1
GPL	56	56,5	89,7	33,2	58,8
TOTAL	304	343,7	522,1	179,4	52,3

COMPARAISON INTERNATIONALE DES INDICES DES PRIX DE VENTE MOYENS DE L'ELECTRICITÉ (HORS TAXES) POUR LE 1^{ER} SEMESTRE 2008 (BASE 100 = TUNISIE)



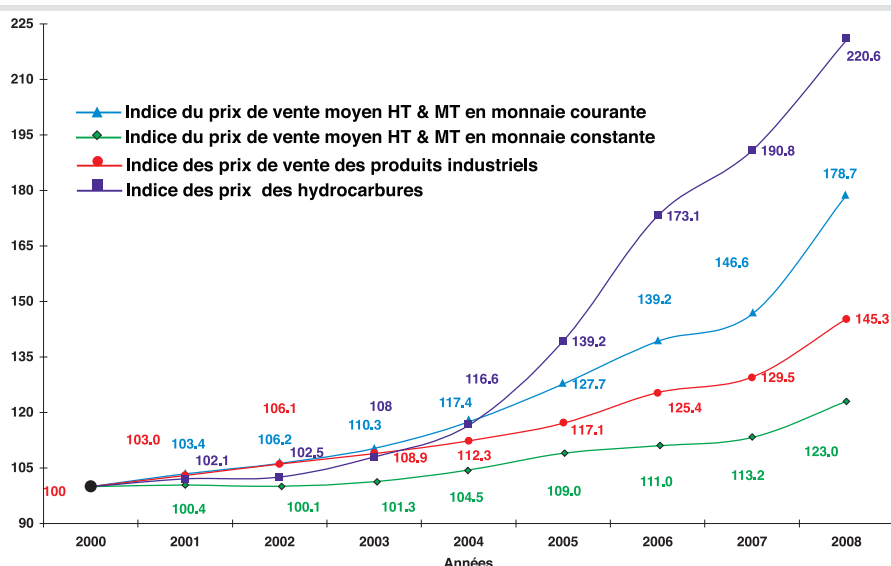
Source : EUROSTAT (Pays Européens uniquement)

TARIFICATION DE L'ELECTRICITE ET DU GAZ

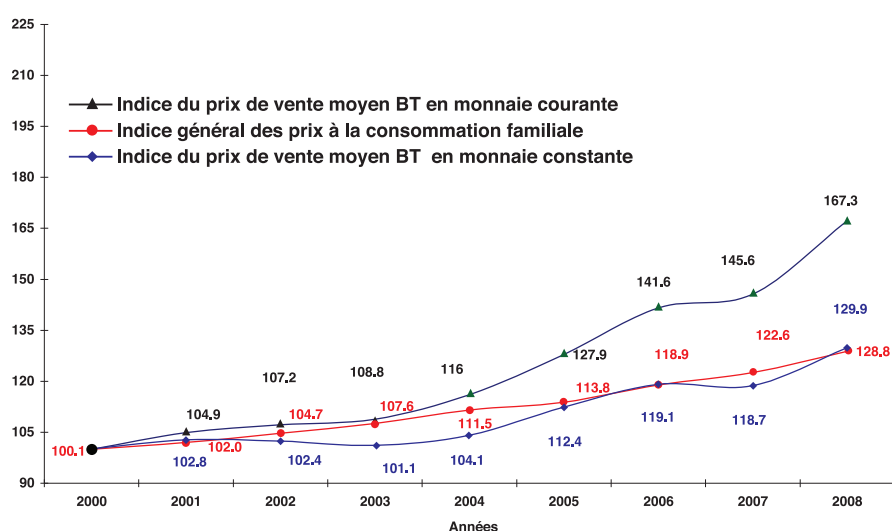
Deux ajustements tarifaires ont été mis en application en 2008:

- l'un à partir du 1er avril 2008 et dont l'incidence a été de 7,76% pour l'électricité et 13% pour le gaz
- et l'autre, à partir du 1er septembre 2008 et dont l'incidence a été de 6,52% pour l'électricité et 13% pour le gaz.

ÉVOLUTION DE L'INDICE DU PRIX DE VENTE MOYEN HT-MT (HORS TAXES)
ET DE L'INDICE DES PRIX DES HYDROCARBURES ET DE L'INDICE DE VENTE
DES PRODUITS INDUSTRIELS (BASE 100 = 2000)



ÉVOLUTION DE L'INDICE DU PRIX DE VENTE MOYEN BT (HORS TAXES) ET DE
L'INDICE GÉNÉRAL DES PRIX À LA CONSOMMATION FAMILIALE (BASE 100 = 2000)



LE FINANCIER

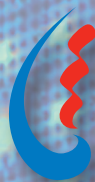
dinars en 2007, constitué essentiellement des achats consommés (2 685,6 MDT) dont les achats de combustibles (2 315,4 MDT), des frais de personnel (208,7 MDT) et des dotations aux amortissements (204,1 MDT).

Coût des ventes

en MDT

	2007	2008
Achats	1 711,2	2 685,6
Variation stock matières	-15,5	11,7
Services Extérieurs	54,1	59,0
Frais de Personnel	193,8	208,7
Impôts et taxes	0,2	3,6
Dotations aux amortissements	186,6	204,1
Ventes de déchets	-1,8	-1,2
Travaux faits par l'entreprise	-63,6	-83,8
Frais administratifs	-29,2	-32,7
Résorption participations des tiers	-54	-57,2
Résorption participations de la détaxe/investissement	-0,9	-0,8
Transfert de charges	-2,6	-2,6
TOTAL	1 978,3	2 994,4

Société Tunisienne
de l'Electricité et du Gaz



الشركة التونسية
لل كهرباء والغاز



LES ETATS FINANCIERS

➡ **LE BILAN**

➡ **L'ETAT DE RESULTAT**

➡ **L'ETAT DES FLUX DE TRESORERIE**

LES ETATS FINANCIERS

BILAN AU 31/12/2008

EN DT

ACTIFS	31/12/08	31/12/07
ACTIFS NON COURANTS		
Immobilisations incorporelles :	1 729 118	1 391 937
Moins : Amortissement	-1 174 815	- 728 148
Actifs corporels immobilisés		
Immobilisations corporelles achevées	5 600 483 899	5 252 857 747
Moins: amortissements	-2 865 193 021	-2 705 471 929
Immobilisations corporelles en cours	645 345 729	491 556 744
Immobilisations financières	28 458 108	28 824 416
Moins : provisions	-4 401 957	-3 371 086
Total des actifs immobilisés	3 405 247 061	3 065 059 681
Total des actifs non courants	3 405 247 061	3 065 059 681
ACTIFS COURANTS		
Stocks	109 754 863	123 134 942
Moins : provisions	-12 771 038	-9 126 274
Clients et comptes rattachés	448 319 691	362 110 862
Moins : provisions	-45 704 656	-40 265 537
Autres actifs courants	41 941 212	30 611 663
Moins : provisions	-7 138 050	-7 553 355
Autres actifs financiers	3 845 273	3 613 192
Liquidités et équivalents de liquidités	163 521 708	162 662 508
Total des actifs courants	701 769 004	625 188 001
TOTAL DES ACTIFS	4 107 016 065	3 690 247 682

LES ETATS FINANCIERS

BILAN AU 31/12/2008

EN DT

CAPITAUX PROPRES & PASSIFS	31/12/08	31/12/07
CAPITAUX PROPRES		
Fonds de dotation	75 194 652	75 194 652
Réserves légales	235 002	235 002
Autres capitaux propres	1 242 740 217	1 204 539 676
Résultats reportés	169 942 457	158 309 196
Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice	1 488 112 328	1 438 278 526
Résultat de l'exercice	-17 998 936	11 633 262
Total des capitaux propres avant affectation	1 470 113 392	1 449 911 788
PASSIFS		
Passifs non courants		
Emprunts	1 241 946 301	1 142 349 024
Dépôts de garantie	143 278 097	123 288 660
Provisions pour risques et charges	90 657 781	59 598 041
Autres passifs non courants	1 009 000	1 009 000
Total des passifs non courants	1 476 891 179	1 326 244 725
Passifs courants		
Fournisseurs et comptes rattachés	644 822 614	427 362 485
Autres passifs courants	227 817 654	197 300 142
Concours bancaires et autres passifs financiers	287 371 225	289 428 542
Total des passifs courants	1 160 011 493	914 091 169
TOTAL DES PASSIFS	2 636 902 672	2 240 335 894
TOTAL DES CAPITAUX PRORES ET PASSIFS	4 107 016 065	3 690 247 682



LES ETATS FINANCIERS

L'ETAT DE RESULTAT AU 31/12/2008

EN DT

	31/12/08	31/12/07
REVENUS	1 877 584 735	1 432 975 688
Subvention d'exploitation	1 232 411 258	672 702 812
Coût des ventes	-2 994 429 007	-1 978 300 649
MARGE BRUTE	115 566 985	127 377 851
Autres produits d'exploitation	56 501 516	31 448 654
Frais d'administration	- 32 689 949	- 29 189 305
Autres charges d'exploitation	- 28 433 596	- 21 844 303
RESULTAT D'EXPLOITATION	110 944 956	107 792 897
Charges financières nettes	- 129 482 849	- 84 688 463
Produits des placements	2 343 776	773 544
Autres gains ordinaires	6 120 396	8 016 648
Autre pertes ordinaires	- 4 716 722	- 1 904 364
RESULTAT DES ACTIVITES		
ORDINAIRES AVANT IMPOT	- 14 790 441	29 990 262
Impôt sur les bénéfices	- 3 208 495	- 18 357 000
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	- 17 998 936	11 633 262

L'ETAT DES FLUX DE TRESORERIE AU 31/12/2008

EN DT

	31/12/08	31/12/07
FLUX DE TRÉSORERIE LIES A L'EXPLOITATION		
Résultat net :	-17 998 936	11 633 262
Effets des modif. compt sur les résultats reportés		-23 552 239
Ajustements pour :		
- Amortissements & provisions	244 959 665	223 239 382
- Amortissement des subventions, et	-58 019 610	-54 914 179
- Gains et pertes de change latents	29 124 856	21 014 612
Variation des :		
- Stocks	13 380 079	-16 543 601
- Clients et comptes rattachés	-86 208 827	-31 766 439
- Autres actifs courants	-11 561 630	-4 559 617
- Fournisseurs d'exploitation	127 210 928	43 248 724
- Autres passifs courants	33 298 662	15 328 853
- Résultat des cessions	- 1 158	- 868 767
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	274 184 029	182 259 989
FLUX DE TRÉSORERIE LIES AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Cession d'immobilisations corporelles	1 118 800	2 739 650
Cession d'immobilisations financières	4 494 442	6 006 250
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	- 337 181	- 988 548
Acquisitions d'immobilisations corporelles	-455 566 708	-314 545 995
Acquisitions d'immobilisations financières	-4 128 134	-4 539 763
Flux de trésorerie liés à l'investissement	-454 418 781	-311 328 406
FLUX DE TRÉSORERIE LIES AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Emprunts	226 285 912	359 810 136
Subventions d'investissements	95 470 562	76 890 121
Dépôts de garantie	36 373 800	22 958 562
Remboursement d'emprunts	-161 042 742	-224 106 562
Dépôts de garantie	-16 384 363	-11 868 093
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	180 703 169	223 684 164
VARIATION DE TRESORERIE	468 417	94 615 747
Trésorerie au début de l'exercice	162 424 712	67 808 965
Trésorerie à la fin de l'exercice	162 893 129	162 424 712



MESSIEURS LES MEMBRES DU CONSEIL
 D'ADMINISTRATION DE LA SOCIÉTÉ
 TUNISIENNE DE L'ÉLECTRICITÉ
 ET DU GAZ (STEG) - TUNIS

RAPPORT GÉNÉRAL

Nous avons audité les états financiers ci-joints de la Société Tunisienne de l'Électricité et du Gaz (STEG), comprenant le bilan au 31 décembre 2008, ainsi que l'état de résultat et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes annexes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément au système comptable des entreprises en Tunisie. Cette responsabilité comprend : la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs ; le choix et l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

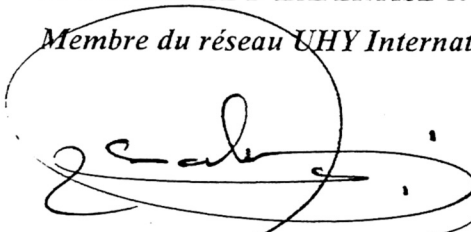
Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes professionnelles applicables en Tunisie. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en oeuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états financiers contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En procédant à cette évaluation du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation sincère des états financiers afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

A notre avis, les états financiers sont réguliers et sincères et donnent, pour tout aspect significatif, une image fidèle de la situation financière de la Société Tunisienne de l'Électricité et du Gaz (STEG) au 31 décembre 2008, ainsi que des résultats de ses opérations et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie.

Par ailleurs, nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers des informations d'ordre comptable données dans le rapport du Conseil d'Administration sur la gestion de l'exercice 2008.

P/ GÉNÉRALE D'EXPERTISE & DE MANAGEMENT
Membre du réseau UHY International

Abderrazak GABSI

Tunis, le 12 mai 2009