

Société Tunisienne
de l'Electricité et du Gaz



الشركة التونسية
لل كهرباء والغاز

التقرير السنوي | 2020



20 | التقرير
20 | السنوي

الفهرس

مجلس الإدارة	3
الهيكل التنظيمي	4
مقدمة وأبرز المستجدات	7-5
الموازنة والأرقام البيانية	16-9
الكهرباء • إنتاج • نقل • توزيع	32-17
الغاز الطبيعي وغاز البترول المسال • متوفرات الغاز • تطوّر شراءات الغاز حسب المصدر • إنتاج محطة البرمة • إنتاج غاز البترول المسال • استهلاك الغاز الطبيعي • عدد حرفاء الغاز الطبيعي • الشبكة الوطنية للغاز الطبيعي • برنامج تجهيزات الغاز • آفاق تطور شبكة الغاز	40-33
الموارد البشرية وسلامة الأعوان • عدد الأعوان • التكوين والإتقان • الأنشطة الاجتماعية والطبية • تطوير التصرف في الموارد البشرية • سلامة الأعوان	48-41
التحكّم في التكنولوجيا • مشاريع الدراسة البديلة • أنشطة البحث والابتكار • أنشطة مركز التجارب والصيانة التقنية للمعدات	52-49
الإدارة • النشاط التجاري والعلاقة مع الحرفاء • مراقبة التصرف • التدقيق • الحوكمة • التصرف في المخاطر • الجودة • الإعلامية والإتصالات • النظام المعلوماتي • التنظيم • التعاون الوطني والدولي	60-53
المالية • الإستثمارات • المداخيل • القوائم المالية • الموازنة • قائمة النتائج • جدول التدفقات النقدية	69-61

مجلس الإدارة

الرئيس المدير العام

السيد : هشام عنان

ممثلي الدولة

السادة : منصف العوادي

لطفى الوهيبى

كمال عياري

بلحسن شيبوب

فايز مسلم

عمر السعيداني

عادل قشاط

عبد العزيز بن سعيد

السيدة : نائلة بن خليفة

ممثلي الأعوان

السادة : عبد القادر الجلاصي

محمد عاطف بو عبد الله

مراقب الدولة

السيد : هاني الحاج فرج

الهيكل التنظيمي

مجلس الإدارة الإدارة العامة

2020



مقدمة

تعتبر سنة 2020، سنة إستثنائية بسبب جائحة كورونا التي كان لها تأثير على البلاد التونسية وأيضاً على المستوى الدولي.

بالنسبة للشركة التونسية للكهرباء والغاز ساهمت جائحة كورونا والحجر الصحي الشامل في إضطراب بعض الخدمات المقدمة للحرفاء، كما كان لهما تأثير على تقدم بعض مشاريع الإستثمار.

مع ذلك بذل أعوان الشركة التونسية للكهرباء والغاز مجهوداً لتأمين مواصلة الخدمات.

تميزت سنة 2020 برقمته بعض الخدمات المقدمة للحرفاء من أهمها تمكين الحريف من خدمة رفع العداد الذاتي عن بعد الخاص باستهلاك الكهرباء والغاز وذلك عبر موقع الواب للشركة التونسية للكهرباء والغاز وتطوير خدمة خلاص الفواتير عن بعد.

على مستوى البنية التحتية تمكنت الشركة التونسية للكهرباء والغاز من تشغيل كامل محطة إنتاج الكهرباء بالتربينات الغازية برج العامري- المرناقية وتسريح الغاز بالأنبوب المزود لمدينة جرجيس .

على المستوى الدولي، إحتضنت الشركة التونسية للكهرباء والغاز الإجتماع السنوي للهيئة المديرة للجنة المغربية للكهرباء (COMELEC)، على إثرها تم الإعلان عن مبادرة تهدف إلى إنشاء سوق مغاربية مندمجة لتبادل الكهرباء.

أبرز المستجدات

- تشغيل توربينة الغاز(2) لمحطة إنتاج الكهرباء ببرج العامري/المرناقية ؛
- إنجاز حوالي 99 % لمحطة الدورة المزدوجة ثنائية المحور برادس بقوة تقدر بـ 457 ميكاواط ؛
- إنجاز حوالي 80 % من المحطة الشمسية الفولطاضوئية بتوزر 2 وقرابة 96 % من المحطة الشمسية الفولطاضوئية بتوزر 1 ؛
- التخلي على توربينة الغاز2 ببوشمة (31 م.و) ؛
- تشغيل محطة 30/225 كيلوفولط وشحن والمحولان TR1 وTR2 30/225 كيلوفولط بمحطة شطرانة ؛
- وضع تحت الضغط للخط التحت أرضي 225 كيلوفولط المنيهلة- شطرانة بطول 8,2 كلم ؛
- وضع تحت الضغط للمحول TR4 30/225 بمحطة القيروان والمحول TR1 30/150 كيلوفولط بمحطة قصور الساف؛
- تحويل المحطة المتنقلة 30/90 كيلوفولط من محطة نعان إلى محطة بوسالم ؛
- تسريح الغاز بالأنايب المزودة لـ - مدينة جرجيس؛
- الشركة التونسية لصناعات الإطارات الهوائية بسوسة ؛
- منطقة العامرة (صفاقس) ؛
- تزويد 14 صناعي بالغاز الطبيعي ؛
- تحويل أنبوب الغاز بقطر 20 بوصة على مستوى طرقات X2-GP9-GP8 ؛
- توقيع أربعة عقود متعلقة بأشغال التركيز والتزود بالغاز الطبيعي لفائدة 11 منطقة بلدية بالشمال الغربي ؛
- وضع خدمة سداد فواتير الشركة التونسية للكهرباء والغاز عبر تطبيق الهاتف الجوال بداية من شهر جانفي 2020 ورفع العداد الذاتي عن بعد في شهر أوت 2020 ؛

ة المركزية للموارد البشرية ومركز التكوّن والإتقان
بالخليدية طبقا لمعايير الإيزو 9001 نسخة 2015 ؛
ولمتابعة شهادة الأيزو 9001 نسخة 2015 لمقاييس نظام الجودة بالإدارة المركزية
للموارد البشرية وكذلك بالنسبة لمركز القياسات والتجارب في شهر جانفي 2020 ومركز
التكوّن والإتقان بالخليدية في نوفمبر 2020 ؛
كافة الذكاء وفتح العروض في شهر ديسمبر 2020 ؛
شروع نموذجي لحقل شمسي عائلي بقدرة 200 كيلواط ببحيرة
تونس ودراسة جدوى الحقل الشمسي العائم في تونس ؛
دائمة الأمان بأماكن العمل، هذا في إطار الحد من
إنتشار فيروس كورونا: مراجعة أوقات العمل، العمل عن بعد وتنظيم أغلبية الاجتماعات عبر
تقنية الفيديو وذلك بهدف إحترام البروتوكول الصحي.

الموازنة والأرقام البيانيّة





الموازنة للكهرباء

ج.و.س

2020	الكهرباء الموزعة	2020	الكهرباء المتوفرة
16 144	1 - الاستهلاك المفوتر	19 791	1 - الطاقة الموزعة بالشبكة
15 495	1-1 - الإستهلاك الوطني	16 163	1-1 - إنتاج الكهرباء من قبل الشركة حسب المصدر
1 178	جهد عالي	15 632	غاز طبيعي
6 359	جهد متوسط	20	غازوال
7 835	جهد منخفض	46	مائي
123	التحويل على العداد والنسبة الإحتمالية	465	هوائي
649	1.2 - مبيعات GECOL	0,2	شمسي
3 602	2 - الفاقد الإجمالي على الشبكة (نقل وتوزيع)	3 415	2.1 - المشتريات من محطة الإنتاج الخاص *CPC
		49	3.1 - تبادل الطاقة + مشتريات SONELGAZ
		164	4.1 - المشتريات من طرف المنتجين الذاتيين
		- 45	2 - الإستهلاك الذاتي للجهاز الكهربائي
19 746	المجموع العام	19 746	المجموع العام

*CPC : شركة قرطاج للطاقة



الموازنة والأرقام البيانية

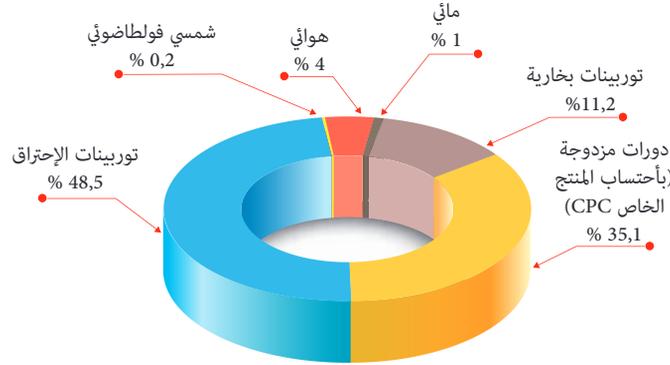
الموازنة للغاز

ك.ط.م.ن

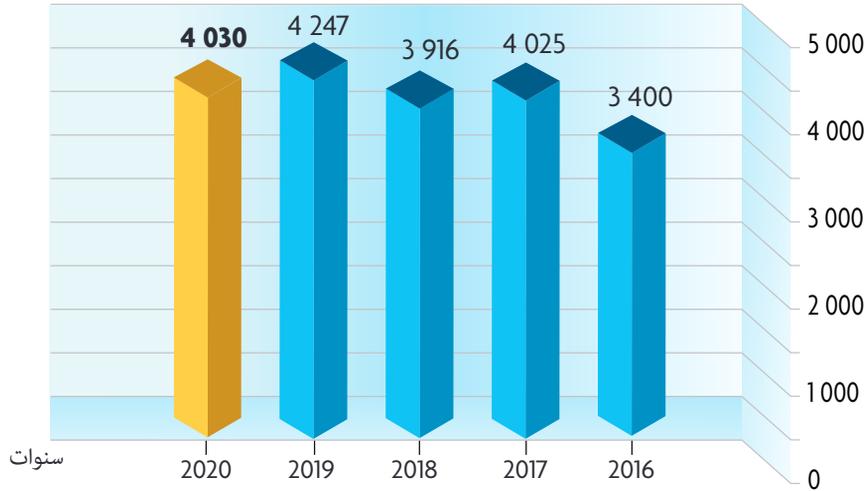
2020	الإستهلاك الجملي	2020	الإستخراج الجملي
3 408	1 - استهلاك الشركة	1 829	1 - الإنتاج
681	2 - استهلاك المنتج الخاص	580	غاز ميسكار
1 291	3 - استهلاك الحرفاء	134	غاز فرانيق - صبرية - باقل وغريب
257	ضغط عالي	183	غاز شرقي
477	ضغط متوسط	392	غاز صدر بعل
557	ضغط منخفض	56	غاز معمورة وبركة
13	4 - الفارق الإحصائي	206	غاز نورة
		278	الغاز التجاري بالجنوب
		466	2 - أتاوة على غاز الجزائر
		3 098	3 - المشتريات من الجزائر
		2 572	مشتريات تعاقدية
		526	مشتريات إضافية
5 393	المجموع العام	5 393	المجموع العام



قدرات إنتاج الكهرباء الشركة والمنتجين الخواص حسب نوعيّة المحطّات (ميغاواط)



تطور الذروة



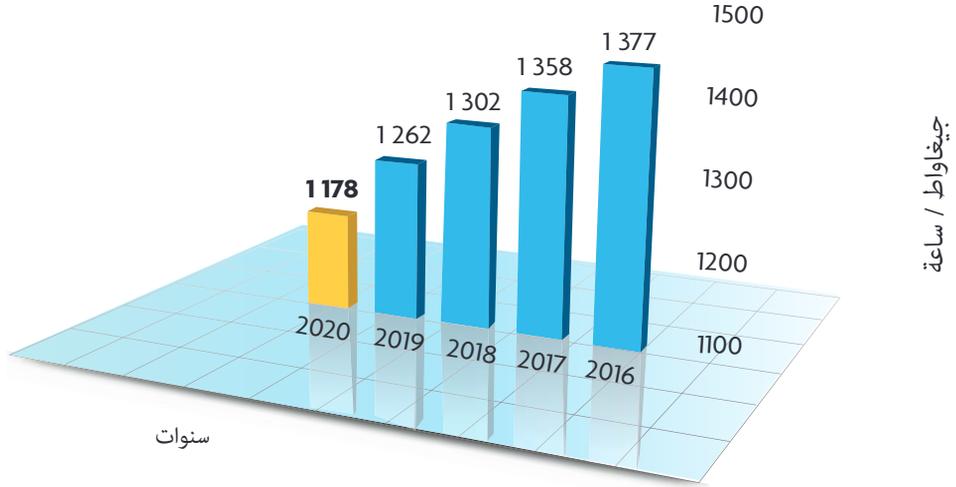
تطور كميات إنتاج الطاقة حسب نوعيّة التجهيزات





الموازنة والأرقام البيانية

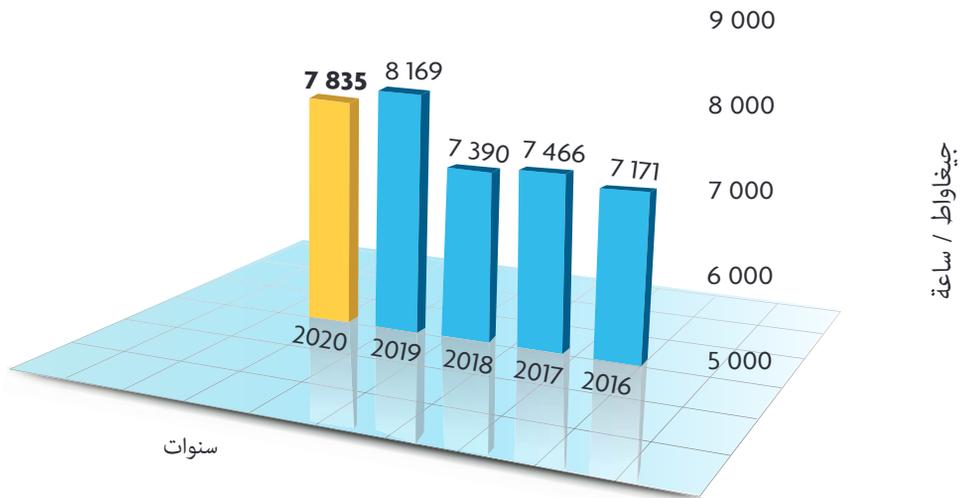
تطور مبيعات الكهرباء الجهد العالي



تطور مبيعات الكهرباء الجهد المتوسط

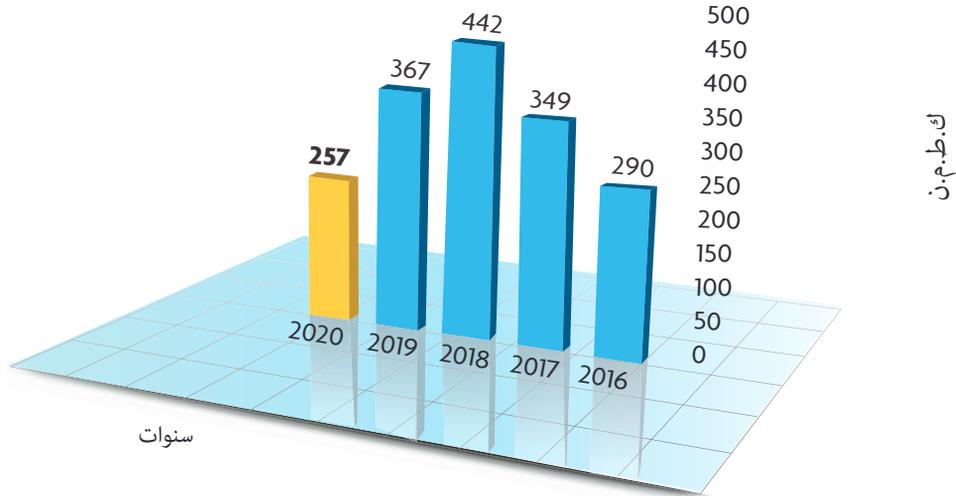


تطور مبيعات الكهرباء الجهد المنخفض





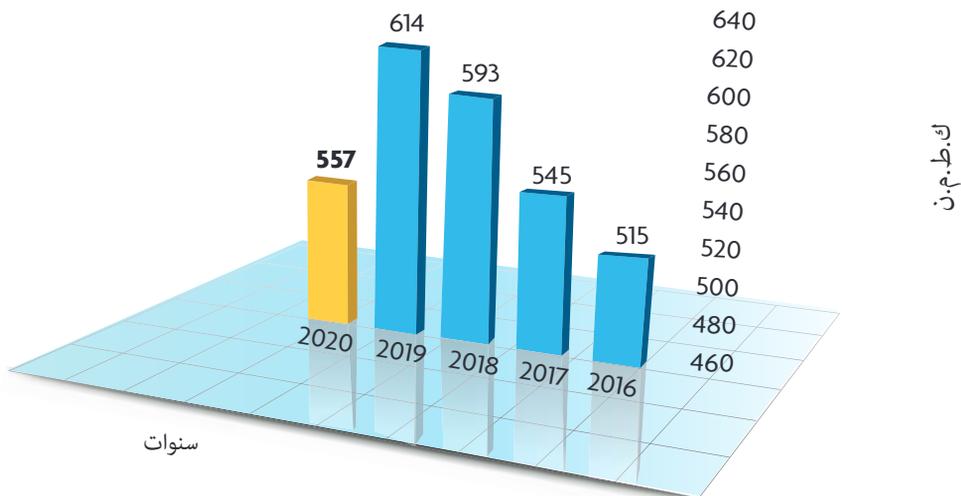
تطور مبيعات الغاز ضغط عالي



تطور مبيعات الغاز ضغط متوسط

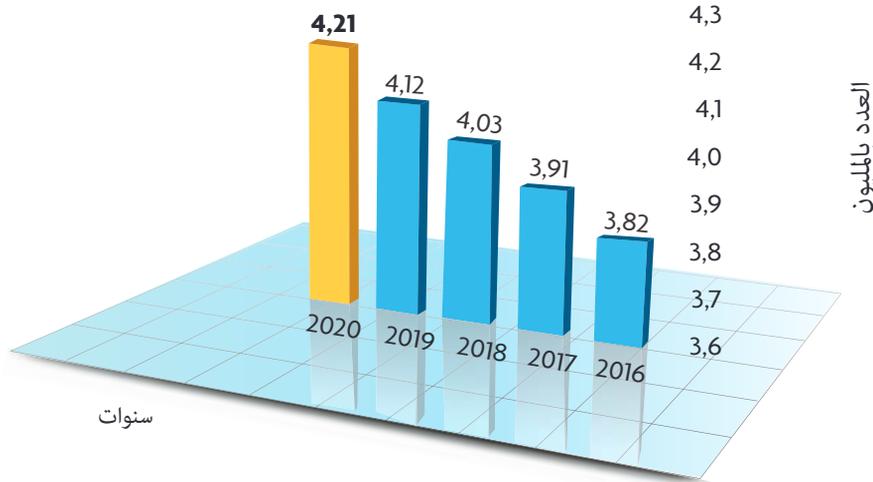


تطور مبيعات الغاز ضغط منخفض

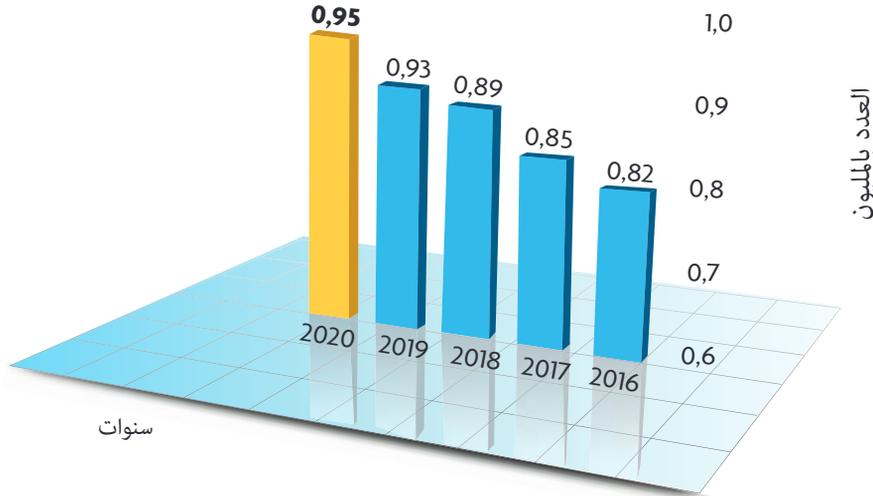




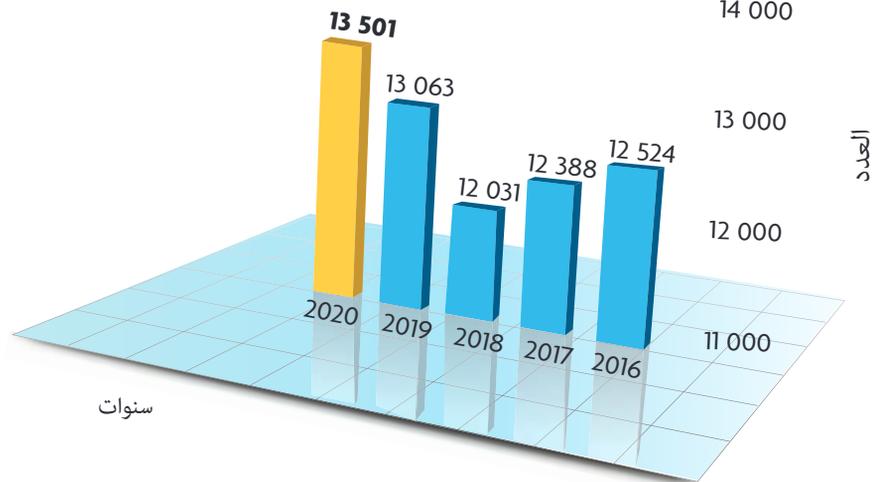
تطور عدد حرفاء الكهرباء جهد منخفض



تطور عدد حرفاء الغاز ضغط منخفض

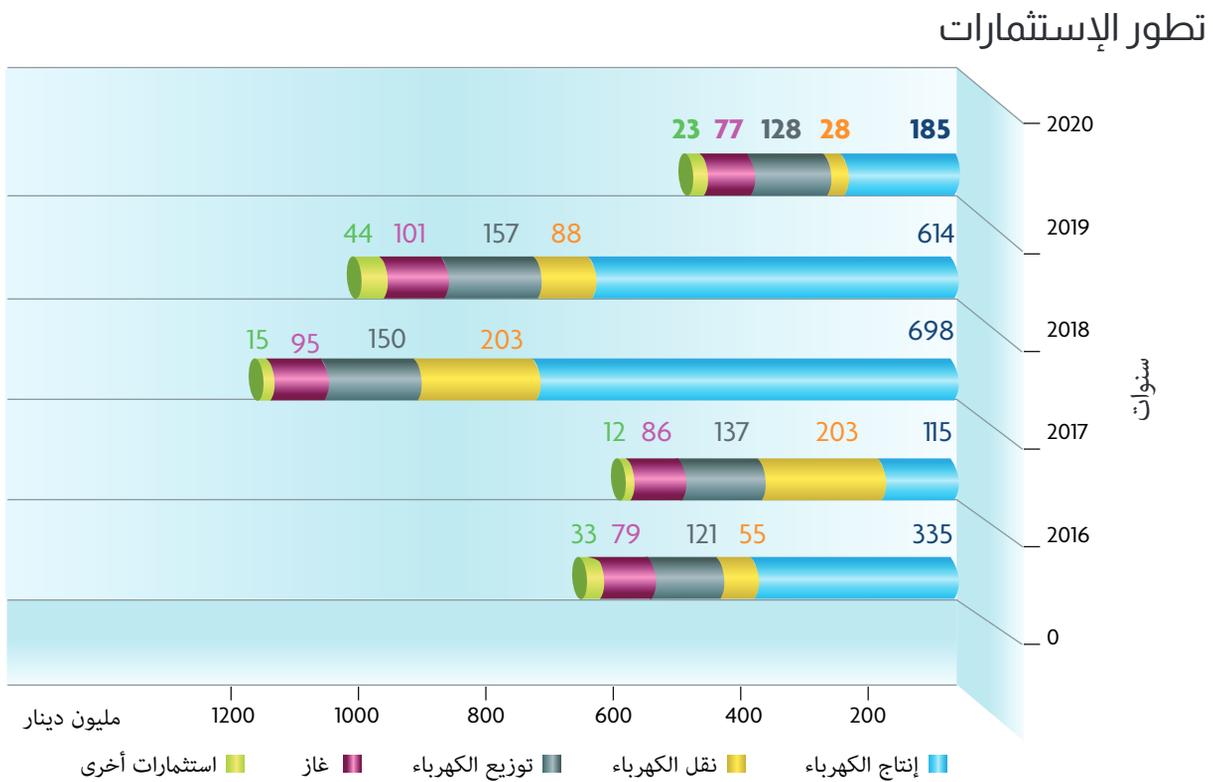
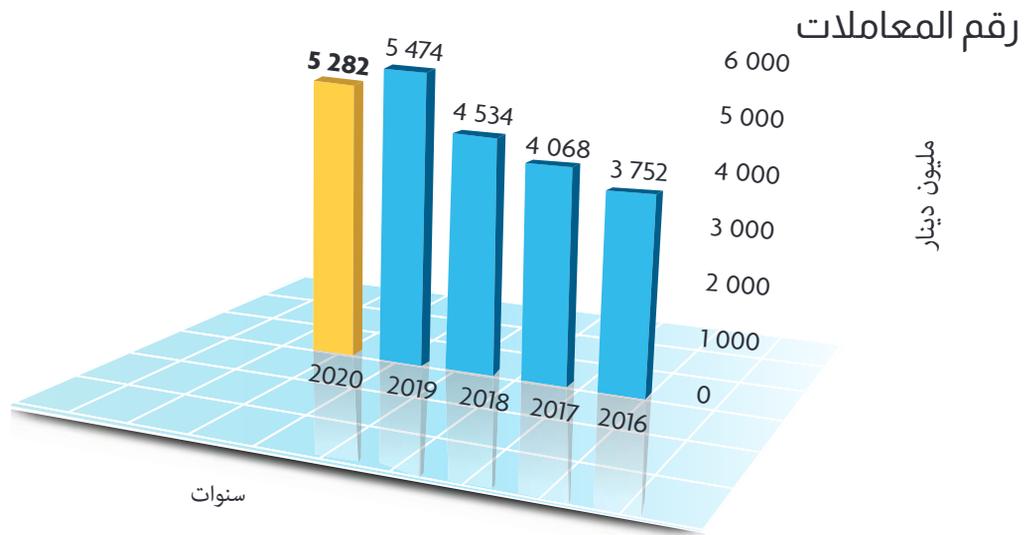


تطور عدد الأعوان المباشرين





الموازنة والأرقام البيانية



رموز وحدات القيس:

- ج.و.س : جيغاواط / ساعة
- ط.م.ن : طن مكافئ نفط
- ك.ط.م.ن : كيلوطن مكافئ نفط
- ط.م : طن متري
- م.د.ت : مليون دينار تونسي
- م.غ.و: ميغاواط

الكهرباء

- إنتاج
- نقل
- توزيع





إنتاج الكهرباء

تطور أسطول إنتاج الكهرباء

سجلت قدرة إنتاج الشركة من الكهرباء إرتفاعا بنسبة 5 % سنة 2020 مقارنة بسنة 2019، ويعود ذلك إلى تعزيز أسطول الإنتاج وتشغيل توربينة الغاز الثانية بمحطة برج العامري/المرناقية (312 ميغاواط) والتخلي على توربينة الغاز الثانية ببوشمة (31 ميغاواط).

تطور قدرات الإنتاج المركزة الصافية

ميغاواط				
نسبة المساهمة %	2020	نسبة المساهمة %	2019	مصادر الإنتاج
11,1	660	11,7	660	توربينات بخارية
27,2	1 612	28,5	1 612	دورة مزدوجة
48,5	2 879	46,0	2 598	توربينات الاحتراق
1,0	62	1,1	62	محطات مائية
4,0	240	4,2	240	محطات هوائية
0,2	10	0,2	10	محطات شمسية فولطاضوية
92,1	5 463	91,7	5 182	مجموع القدرة المركزة للشركة
7,9	471	8,3	471	محطة الإنتاج الخاصة *CPC
100	5 934	100	5 653	المجموع

*CPC : شركة قرطاج للطاقة

تطور إنتاج الكهرباء

بلغت الطاقة المطلوبة التي تم توفيرها عبر شبكة النقل (الشركة التونسية للكهرباء والغاز، إنتاج الخواص، تبادل ومشتريات من المنتجين الذاتيين) 19 791 ج.و.س سنة 2020 مقابل 20 352 ج.و.س سنة 2019، مسجلة بذلك إنخفاضا بنسبة 2,8 % مقارنة بسنة 2019.



موازنة الطاقة المطلوبة

ج.و.س

التغيرات		2020	2019	مصدر الطاقة
النسبة %	ج.و.س			
- 2,3	- 475	19 742	20 217	الانتاج الوطني
- 5,0	- 844	16 163	17 007	الشركة التونسية للكهرباء والغاز
11,2	344	3 415	3 071	محطة الانتاج الخاص *CPC
18,0	25	164	139	مشتريات من الخواص
- 63,7	- 86	49	135	تبادل ومشتريات الطاقة من الجزائر
- 2,8	- 561	19 791	20 352	مجموع الطاقة المطلوبة في شبكة الضغط العالي

*CPC : شركة قرطاج للطاقة

إنتاج الشركة

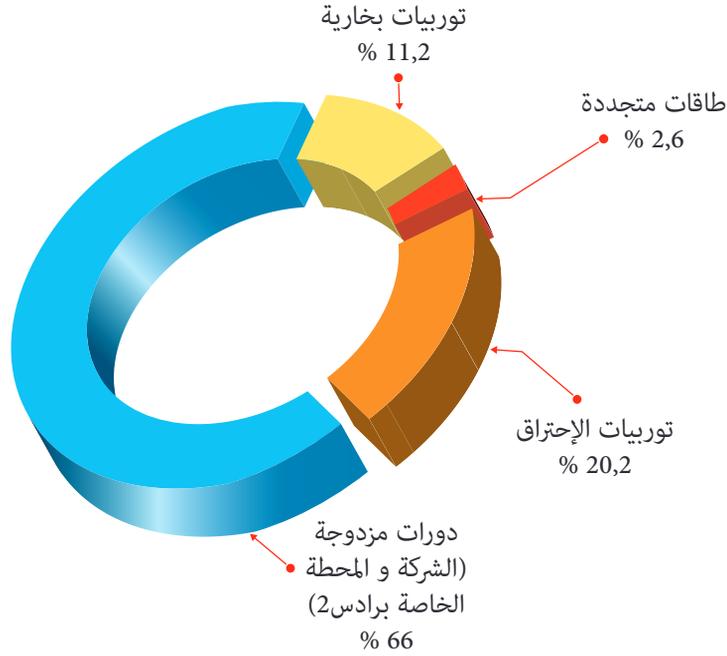
بلغ إنتاج الشركة التونسية للكهرباء والغاز 16 163 ج.و.س سنة 2020 مقابل 17 007 سنة 2019 مسجلة بذلك إنخفاضا بنسبة 5 % ويعود ذلك أساسا إلى إنخفاض الطلب على الكهرباء بنسبة 4,1 % مقارنة بسنة 2019 بسبب جائحة كورونا.

إنتاج الخواص

سجل إنتاج الخواص محطة رادس إرتفاعا بـ 11,2 % مقارنة بسنة 2019، من 3 071 ج.و.س سنة 2019 إلى 3 415 ج.و.س سنة 2020 ويعود ذلك إلى العودة إلى النسق الطبيعي بعد التوقف المبرمج والغيرمبرمج لـ TG1A و TVCC خلال سنة 2019.



توزيع إنتاج الشركة والخواص حسب نوعية التجهيزات



توزيع الإنتاج حسب نوعية التجهيزات

مقارنة بسنة 2020 تمّ تسجيل :

• إنخفاض اطلب في احتصاصاً لمزدوجة بنسبة 7,3 % ؛
 • التوربينات الحرارية بنسبة 22,6 % ؛
 • إنخفاض اطلب في احتصاصاً لاحتراق بنسبة 17,7 % تتوزع كما يلي:

- توربينات الاحتراق (300 ميغاواط) + 100,9 % ؛
- توربينات الاحتراق (120 ميغاواط) - 17,3 % ؛
- توربينات الاحتراق (30/20 ميغاواط) - 66,6 % ؛

• اطلب المحطات الهوائية بنسبة 7 % ؛
 • إنخفاض اطلب في احتصاصاً لاحتراق هوائية مبدئية بنسبة 30,3 % ؛

بالطاقة الشمسية الفولطاضوئية بـ 0,2 ج.وس وذلك بعد تجارب تشغيل المحطة الشمسية الفولطاضوئية بتوزر 1.



تطور إنتاج الكهرباء للشركة حسب نوعية التجهيزات

ج.و.س

مصادر الإنتاج	2018	2019	2020	نسبة التطور % 2020/2019	نسبة المساهمة %
توربينات بخارية	2 770	2 819	2 183	-22,6	13,5
دورات مزدوجة	9 664	10 260	9 513	-7,3	58,9
توربينات الإحتراق	2 812	3 362	3 954	17,7	24,5
محطات مائية	16,5	65,9	46	-30,2	0,3
محطات هوائية	453	500	465	-7,0	2,9
محطات فولطاضوية	0	0,15	0,20	33,3	0,0
المجموع	15 716	17 007	16 163	-5,0	100

توزيع الإنتاج حسب المصدر

مثل الغاز الطبيعي خلال سنة 2020 مصدر المحروقات الأساسي في إنتاج الكهرباء بنسبة 96,7 % وتقدر نسبة مساهمة الطاقات المتجددة بـ 3,2 %. أما بالنسبة لإنتاج الكهرباء بالغاز المسال فقد بقيت ضئيلة (0,1 %) وإقتصر إستعماله في تجارب تشغيل توربينات الإحتراق بمحطة برج العامري/المرناقية.

تطور إنتاج الكهرباء للشركة حسب المصدر

ج.و.س

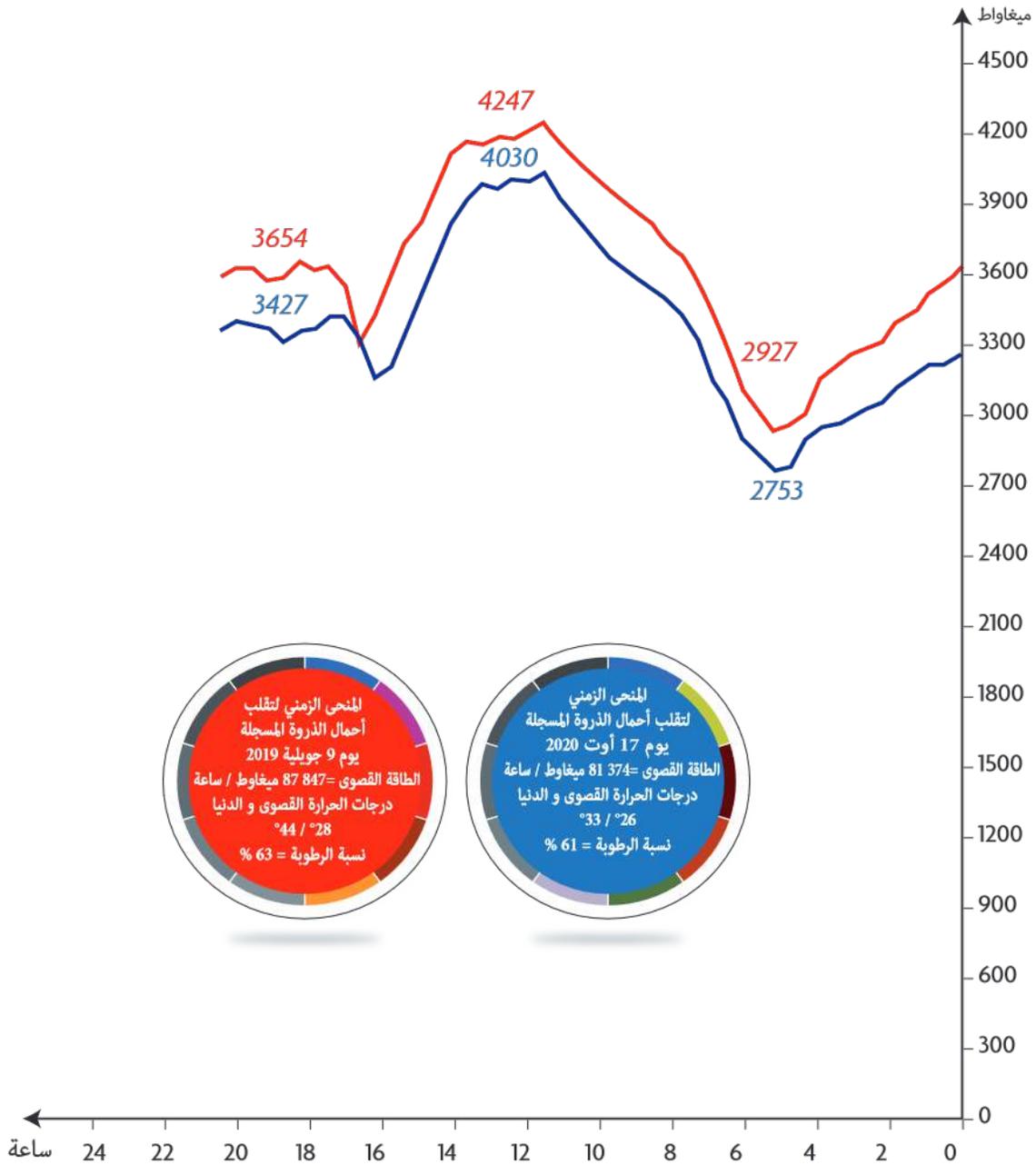
المحروقات	2018	2019	2020	نسبة التطور % 2020/2019	نسبة المساهمة %
غاز طبيعي	15 245	16 441	15 632	-4,9	96,7
غاز سائل	1,0	0,4	20,0	-	0,1
مجموع 1	15 246	16 442	15 652	-4,8	96,8
الطاقات المتجددة	470	566	511	-9,7	3,2
مائي	17	66	46	-30,3	0,3
هوائي	453	500	465	-6,9	2,9
شمسي	0	0,15	0,2	33,3	-
مجموع عام	15 716	17 007	16 163	-5,0	100



القدرة القصوى عند الذروة:

سجّلت القدرة القصوى عند الذروة يوم الإثنين 17 أوت 2020، على الساعة 13س و40 دق، مستوى 4 030 ميغاواط مقابل 4 247 ميغاواط يوم الثلاثاء 09 جويلية سنة 2019، على الساعة 13س و41 دق مسجّلة بذلك إنخفاضا ب 5,1%.

القدرة القصوى ليومي الذروة 2020 - 2019





استهلاك المحروقات لإنتاج الكهرباء

بلغ حجم المحروقات المستهلكة سنة 2020 (من قبل الشركة ومحطة الإنتاج الخاصة CPC) 4 094 ك.ط.م.ن مقابل 4 196 ك.ط.م.ن خلال سنة 2019، مسجلة بذلك انخفاضا بنسبة 2,4 %، يعود ذلك أساسا إلى انخفاض الإنتاج الوطني للكهرباء بنسبة 2,5 %.

استهلاك المحروقات من طرف الشركة ومحطة الإنتاج الخاصة

ك.ط.م.ن	نسبة المساهمة %	نسبة التطور % 2020/2019	2020	2019	المحروقات
83,2		- 4,6	3 407,7	3 571,4	غاز طبيعي
0,1		-	5,4	0,2	غاز مسال
83,3		- 4,4	3 413,1	3 571,6	مجموع الشركة
16,7		9,0	680,9	624,4	غاز محطة الإنتاج الخاصة
100		- 2,4	4 094	4 196	المجموع العام

الاستهلاك النوعي الوطني

سجل الاستهلاك النوعي الوطني (وسائل الشركة مع المحطة الخاصة) تحسنا طفيفا 0,3 ك.ط.م.ن/ج.و.س مقارنة بسنة 2019، حيث بلغ 214,7 ك.ط.م.ن/ج.و.س سنة 2020 مقابل 215 ك.ط.م.ن/ج.و.س سنة 2019، ويعود ذلك أساسا إلى تحسن الإستهلاك النوعي للمنتج الخاص CPC، حيث بلغ 199,4 ك.ط.م.ن/ج.و.س سنة 2020 مقابل 203,3 ك.ط.م.ن/ج.و.س سنة 2019.

سجل الاستهلاك النوعي للشركة التونسية للكهرباء والغاز إرتفاعا طفيفا مقارنة بسنة 2019، حيث بلغ 218,1 ك.ط.م.ن/ج.و.س سنة 2020 مقابل 217,2 ك.ط.م.ن/ج.و.س سنة 2019 ويعود هذا الارتفاع أساسا إلى:

المزيد و جمة سوسة « س » من 26 مارس إلى 09 جوان خلال سنة 2020 وذلك للمحافظة على ساعات العمل التعاقدية المتبقية للموسم الصيفي، ويعود ذلك إلى تأجيل التفقد المبرمج بسبب جائحة كورونا؛

جدة بخندوش وذلك بسبب أشغال التفقد لمدة 11 يوم في جانفي 2020؛

المزيد و جمة سوسة « ب » على إثر إحتراق محول الطاقة لمدة 28 يوم؛

الأجزاء الساخنة لمدة 26 يوم والصيانة الشاملة لمدة 72 يوم لمولد توربينة الإحتراق الثانية سوسة «ب».



برنامج التجهيز في مجال إنتاج الكهرباء

تميّز برنامج التجهيز في مجال إنتاج الكهرباء خلال سنة 2020 بـ:

- إنجاز حوالي 98% من الدورة المزدوجة ثنائية المحور برادس بقدرة صافية بـ 457 ميغاواط، مع محطة ذات الدورة المفتوحة في غرة جوان 2020؛
- نقاط التحفظات للدورة المفتوحة؛
- ت الكهروميكانيكية وتجارب الدورة البخارية؛
- محطة بقرمجة لولربايم-لرقي الغمزيًا قية بقدرة صافية 312 x 2 ميغاواط يوم 26 جوان 2020 والإستلام المؤقت يوم 10 نوفمبر 2020؛
- محطة الشمسية الفولطاضوية بتوزر 1 (10 م.و.)؛ مع إمضاء الملحق الثاني يوم 4 فيفري 2020 لعقد إنجاز يهدف للخلاص المباشر لشركات المناولة والمزودين الإستراتيجيين للمجمع المتحصل على الصفة وإستئناف أشغال الهندسة المدنية والتركيز قصد التحضير للتشغيل الصناعي؛
- لشمسية الفولطاضوية بتوزر 2 (10 م.و.) بنسبة حوالي 80% وتجارب تجهيزات الحقل الفولطاضوي؛
- هائي الخصاص - مشروع المحطة ذات الدورة المزدوجة ثنائية المحور بالصخرة و6 محطات شمسية فولطاضوية (300 م.و.) مبرمجة بولايات صفاقس، القصرين، سيدي بوزيد، قبلي، مدنين وتطاوين والمحطة الهوائية بجبل طباقه بجهة قبلي (80 م.و.).

آفاق تطور أسطول الإنتاج

أبرز ما ميز سنة 2020 ما يلي:

- الدراسات الخاصة لإنجاز 2 محطات هوائية بقدرة إجمالية بـ 220 ميغاواط و5 محطات فولطاضوية بقدرة إجمالية بـ 300 ميغاواط بالجنوب التونسي؛
- الدراسات الخاصة لإنجاز 6 محطات فولطاضوية بقدرة إجمالية بـ 300 ميغاواط بولايات سيدي بوزيد، القصرين، مدنين، تطاوين، صفاقس وقبلي؛
- إساسة الديناميكية لربط المحطة الهوائية بقدرة 80 ميغاواط بجبل طباقه بولاية قبلي؛
- إنجاز مشاريع الطاقة الشمسية ببلادنا كمنهج عالمي في إطار برنامج MENA CSP KIP؛
- جديد لحقل شمسي عائمة ببحيرة تونسية ودراسة فعالية الطاقة الشمسية العائمة بتونس.



الكهرباء

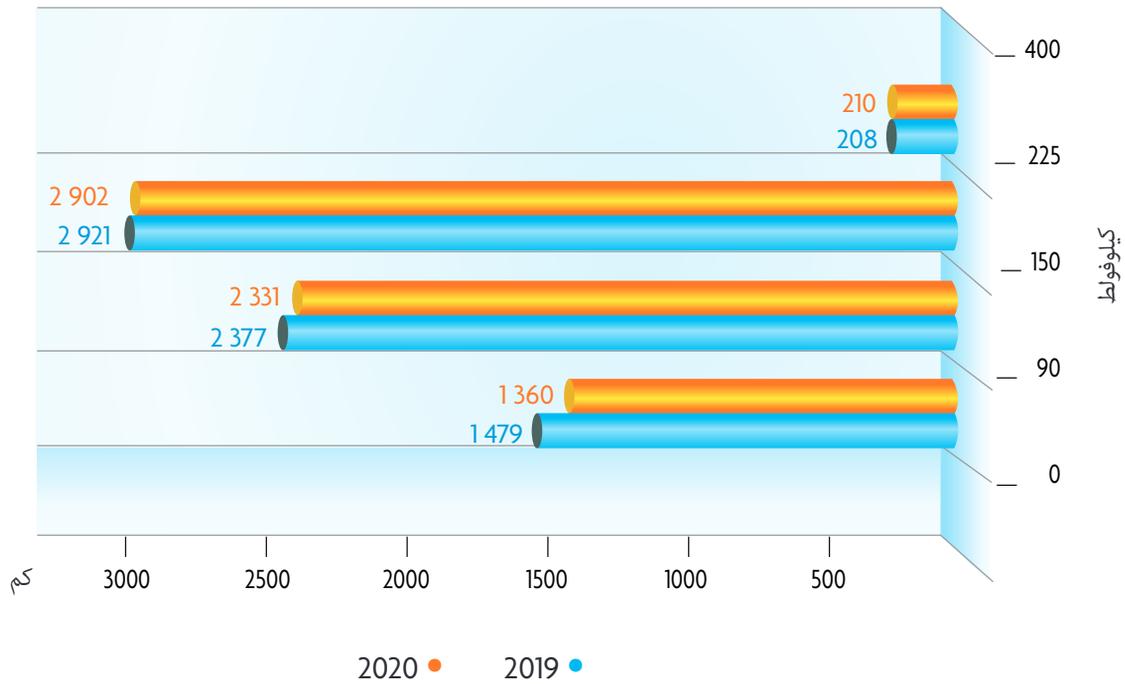
نقل الكهرباء

تطور طول شبكة نقل الكهرباء

بلغ طول شبكة نقل الكهرباء خلال سنة 2020، 6 793 كلم مقابل 6 985 كلم سنة 2019 على إثر رفع بعض الخطوط.

تطور طول شبكة نقل الكهرباء يتجسد في الرسم البياني التالي:

تطور طول شبكة نقل الكهرباء



الفاقد على شبكة نقل الكهرباء

بلغت نسبة الفاقد على شبكة نقل الكهرباء خلال سنة 2020 ما يقارب 2,32%.

2020	2019	2018
2,32	2,4	2,3

الفاقد على شبكة نقل الكهرباء (%)



تطور مؤشرات الاستغلال التقني

- سجلت شبكة نقل الكهرباء خلال سنة 2020 عدّة تطورات أبرزها:
 - انخفاض بند نسبة 47% في حجم الطاقة الغير موزعة (END) على مستوى شبكة النقل، حيث بلغ حجمها 555 م. و. س في سنة 2019 مقابل 294,3 م. و. س سنة 2020.
 - انخفاض بند نسبة 51,3% في مدّة الانقطاع المقابل (T.E.C.)، حيث سجّل 17 دقيقة و13 ثانية في سنة 2019 مقابل 08 دقائق و23 ثانية سنة 2020.
 - انخفاض بند نسبة 33,5% عدد الانقطاعات على مستوى خطوط الجهد العالي (355 انقطاع سنة 2019 مقابل 236 انقطاع في 2020).
 - انخفاض بند نسبة 33% في معدل عدد الانقطاعات على 100 كلم خطوط جهد عالي، حيث انخفض هذا المعدل من 5,1 سنة 2019 إلى 3,4 سنة 2020.
 - زيادة بند نسبة 15,3% في عدد انقطاعات محولات خطوط الجهد العالي/ الجهد المتوسط (من 72 سنة 2019 إلى 83 سنة 2020).
 - زيادة بند نسبة 39,6% في نسبة اختلال محولات الجهد العالي من 0,29% في سنة 2019 إلى 0,40% في سنة 2020.

برنامج تجهيز وسائل النقل

- شهد برنامج تجهيز وسائل النقل خلال سنة 2020 الإنجازات التالية :
 - محطة مصرفحة جهد عالي 33/ 225 كيلوفولط و2 محولات بشرطانة في شهر فيفري 2020؛
 - طالهوائية جهد عالي: خط 225 كيلوفولط ماطر-وادي الزرقاء-المرناقية يوم 17 جوان 2020 وشطرانة-المنيهلة يوم 26 فيفري 2020؛
 - تشغيل 2 روابط بداخل محطة قباعة يوم 29 جوان 2020 والرابط 90 كيلوفولط بماطر يوم 26 ديسمبر 2020.

آفاق تطوير شبكة نقل الكهرباء

- شهدت سنة 2020 الإنجازات التالية:
 - السيكوية المدرجة ببرنامج النقل للمخطط الثالث عشر؛
 - المحولات جهد عالي، الخطوط الهوائية والكوابل تحت أرضية للمخطط الثالث عشر؛
 - « شبكات كهربائية » لم. و. س : تهتم الدراسة بتأثير الترابط الكهربائي بالتيار المتواصل على الشبكات التونسية والإيطالية؛
 - المات الفنية - الإقتصادية وربط 400 ميغواط بمحطة تحويل الطاقة عبر الضخ بوادي المالح (زقة)، و600 ميغواط في أفق 2027، في إطار الإدماج المكثف لمشاريع موارد الطاقات المتجددة؛
 - تقرار النظام الكهربائي التونسي في أفق 2022، 2025 و2030.



توزيع الكهرباء

تطور شبكة توزيع الكهرباء (جهد متوسط/ جهد منخفض)

بلغ طول شبكة توزيع الكهرباء، خلال سنة 2020، 183 189 كلم مقابل 180 419 كلم سنة 2019، مسجلاً بذلك نسبة تطوّر بـ 1,5%. وتتوزّع هذه الشبكة كالآتي:

تطور شبكة توزيع الكهرباء (جهد متوسط / جهد منخفض)

التغيرات % 2020/2019	2020	2019	2018	
1,9	62 115	60 966	59 691	طول خطوط الجهد المتوسط بالكلم
1,4	121 074	119 453	115 698	طول خطوط الجهد المنخفض بالكلم
1,5	183 189	180 419	175 389	الطول الجملي لخطوط الجهد المتوسط / الجهد المنخفض بالكلم
0,9	79 180	78 507	75 065	عدد محطات التحويل جهد متوسط/ جهد منخفض

التنوير بالبلاد

بلغ حجم الاستثمارات المخصّصة لتنوير مختلف مناطق البلاد خلال سنة 2020، حوالي 42,3 مليون دينار للمناطق الحضرية و32,5 مليون دينار للمناطق الريفية والفلاحية، ممّا مكّن من إنجاز 103 443 ربط كهربائي جديد مقابل 107 132 سنة 2019 موزّع كالآتي:

2020	2019	
78 635	79 836	الوسط الحضري
22 574	24 488	الوسط الريفي
2 166	2 717	الوسط الفلاحي (ضخ مياه)
68	91	الوسط الخدماتي والصناعي
103 443	107 132	المجموع



جودة الخدمات التقنية

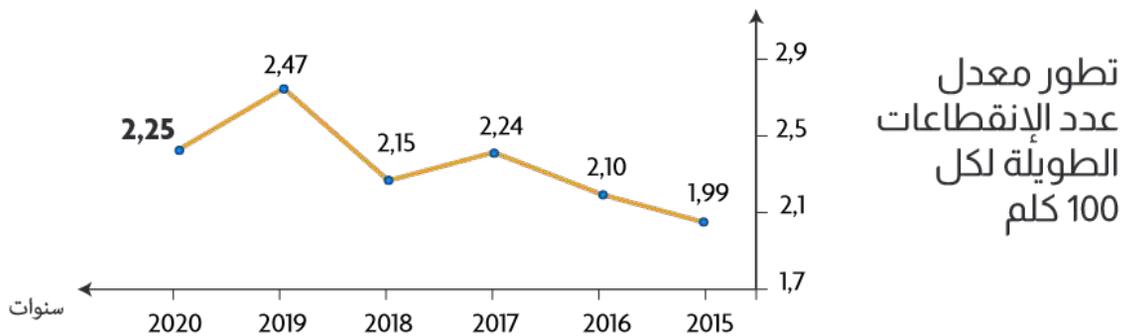
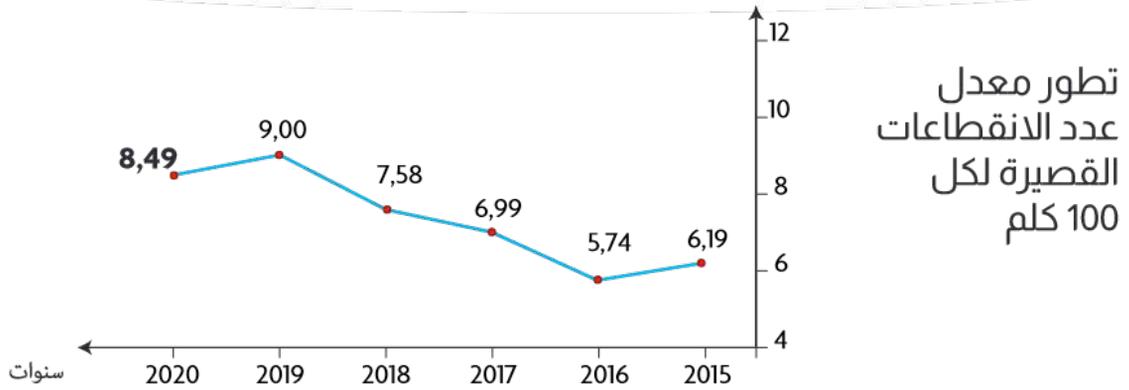
بلغ عدد الأعطاب العابرة والفجائية خلال سنة 2020، 5 274 عطا مقابل 5 488 عطا خلال سنة 2019، مسجلاً بذلك انخفاضاً بنسبة 4 % ويعود ذلك إلى إنخفاض الذروة القصوى والأعطاب الناتجة عن الأجسام الخارجية (أشجار، طائر اللقلق...) خلال سنة 2020.

أما عدد الأعطاب المستديمة، فقد بلغ عددها 1 397 عطا في سنة 2020 مقابل 1 503 خلال سنة 2019، مسجلة بذلك إنخفاضاً بنسبة 7 %، ويعود ذلك إلى إنخفاض عمليات إتلاف الأسلاك التحت أرضية، الأجسام الخارجية والإنقطاعات وذلك بسبب الذروة وعدم توازن الضغط.

ويبين الجدول التالي والرسوم البيانية تطور مؤشرات الاستغلال التقني :

تطور انقطاعات التيار الكهربائي على شبكة التوزيع

2020	2019	2018	
8,49	9,00	7,58	معدل عدد الانقطاعات القصيرة لكل 100 كلم
2,25	2,47	2,15	معدل عدد الانقطاعات الطويلة لكل 100 كلم





أما في ما يتعلق بحجم الطاقة الغير موزعة فقد تطورت النتائج كالآتي:

المجموع % ط غ م / ط م ⁽³⁾	الطاقة الغير الموزعة (جيغاواط ساعة)			جودة الخدمات الموفرة للحرفاء حسب مدة الانقطاعات		السنوات
	المجموع	بسبب الأشغال	بسبب الأعطاب	مؤشر «م» ⁽¹⁾	مؤشر «ب» ⁽²⁾	
0,65	9,350	3,052	6,298	دق128	دق172	2018
0,93	14,147	4,101	10,046	دق170	دق214	2019
0,88	12,506	2,567	9,939	دق138	دق176	2020

(1) مؤشر «م»: الطاقة الغير موزعة لحرفاء الجهد المتوسط/قدرة الإنتاج الجمالية المركزة لحرفاء الجهد المتوسط
(2) مؤشر «ب»: الطاقة الغير موزعة لحرفاء الجهد المنخفض/قدرة الإنتاج الجمالية المركزة لحرفاء الجهد المنخفض
(3) ط غ م / ط م : الطاقة الموزعة / الطاقة الغير موزعة

تطور عدد حرفاء الكهرباء

شهد عدد حرفاء الكهرباء خلال سنة 2020، إرتفاعا بحوالي 2,2 % مقارنة بسنة 2019 موزع كالآتي :

النسبة % 2020/2019	2020	2019	الجهد
-	21	21	عالي
1,3	20 008	19 748	متوسط
2,2	4 213 725	4 122 600	منخفض
2,2	4 233 754	4 142 369	المجموع

تطور مبيعات الكهرباء

سجلت مبيعات الطاقة الكهربائية لسنة 2020 (من بينها الطاقة في العدادات وعمليات التحيل على العداد والنسبة الاحتمالية) إنخفاضا بنسبة 4 % مقارنة بسنة 2019، حيث بلغت كمية المبيعات خلال سنة 2019، 16 810 ج.و.س مقابل 16 144 ج.و.س سنة 2020، ويعود هذا التطور إلى :

- انخفاض المبيعات في جميع المستويات وذلك بسبب جائحة كورونا؛
- إرتفاع مبيعات GECOL (+ 120,7%)؛
- إنخفاض الإسترجاع على إثر عمليات التحيل على العداد والنسبة الاحتمالية (- 4,7%).



مبيعات الكهرباء

ج.و.س

النسبة % 2020/2019	2020	2019	الجهد
- 6,7	1 178	1 262	جهد عالي
- 8,6	6 359	6 956	جهد متوسط
- 8,2	7 537	8 218	المجموع الجزئي (جهد عالي/جهد متوسط)
- 4,1	7 835	8 169	جهد منخفض
- 6,2	15 372	16 387	المجموع (جهد عالي/جهد متوسط/جهد منخفض)
- 4,7	123	129	التحويل على العداد والنسبة الإجمالية
- 6,2	15 495	16 516	المجموع الجزئي العام
120,7	649	294	مبيعات للخارج (GECOL)
- 4,0	16 144	16 810	المجموع العام

مبيعات الكهرباء جهد عالي- جهد متوسط حسب القطاع الاقتصادي:

أهم ما ميّز مبيعات الشركة من الكهرباء جهد عالي جهد متوسط خلال سنة 2020 مقارنة بسنة 2019:

هلاك المضخ والخدمات الصحية (+ 13 %) و قطاع الصناعات الكيماوية (+ 8 %):

الأت الأخرى أهمها قطاع السياحة (- 50 %)، قطاع الورق والنشر (- 24 %)؛ قطاع

مواد البناء (- 14 %)؛ قطاع النسيج والنقل (- 11 %)، وذلك على إثر الأزمة الصحية المسجلة سنة

2020 والتي كان لها تأثير على الطلب على الكهرباء.

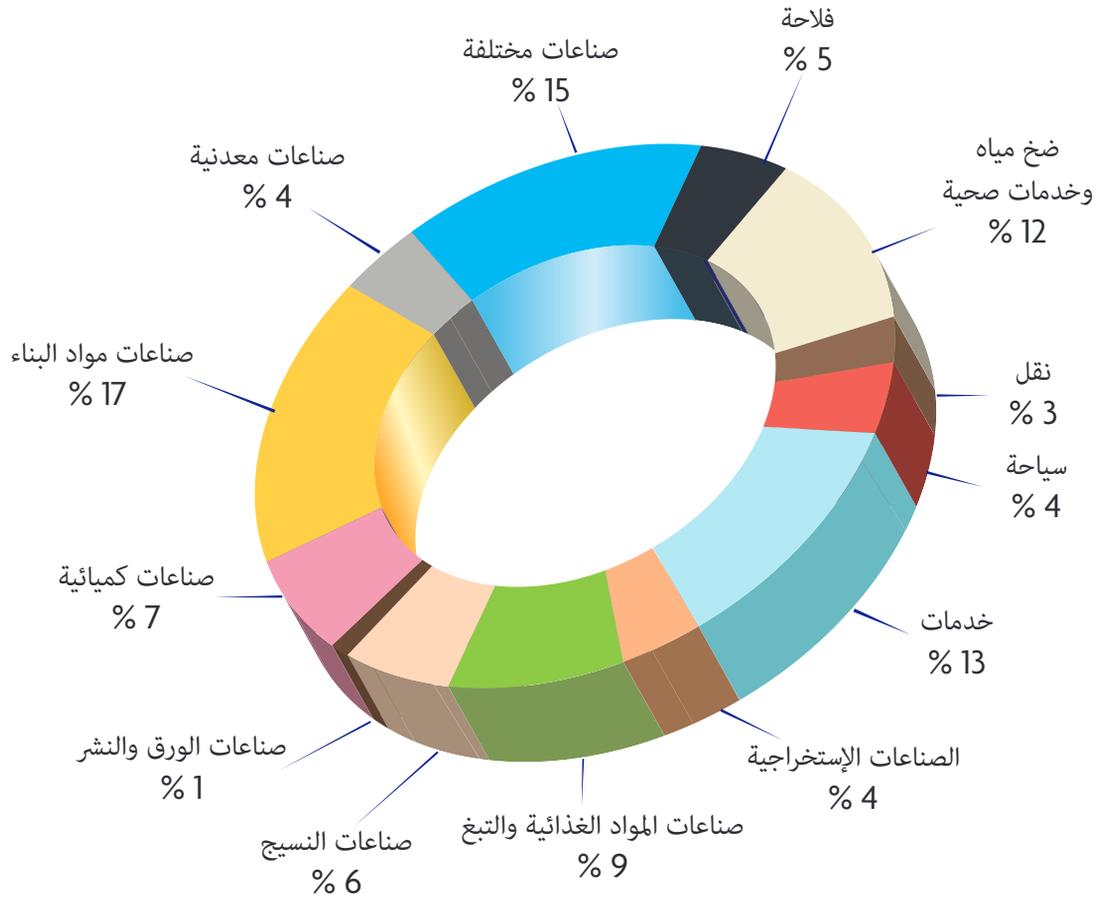


مبيعات الكهرباء جهد عالي- جهد متوسط حسب القطاع الاقتصادي

التغيرات %	الاستهلاك 2020	الاستهلاك 2019	القطاعات الاقتصادية	
- 9,8	286	317	الصناعات الاستخراجية	الصناعات
- 6,1	660	703	صناعات المواد الغذائية والتبغ	
- 11,3	422	476	صناعات النسيج	
- 23,8	80	105	صناعات الورق والنشر	
8,1	535	495	صناعات كيميائية	
- 13,6	1 253	1 451	صناعات مواد البناء	
2,3	262	256	صناعات معدنية	
- 8,3	1 054	1 150	صناعات مختلفة	
- 8,1	4 552	4 953	مجموع جزئي 1	
3,9	659	634	فلاحة	مجالات أخرى
13,0	850	752	ضخ مياه وخدمات صحية	
- 11,3	252	284	نقل	
- 49,7	292	581	سياحة	
- 8,1	932	1 014	خدمات	
- 8,6	2 985	3 265	مجموع جزئي 2	
- 8,0	7 537	8 218	المجموع العام	



توزيع مبيعات الكهرباء جهد عالي-جهد متوسط حسب القطاع الاقتصادي



الغاز الطبيعي وغاز البترول المسال

- متوفرّات وشراءات الغاز
- إنتاج محطة البرمة ومصنع
غاز البترول المسال
- استهلاك الغاز الطبيعي
- عدد حرفاء الغاز الطبيعي
- الشبكة الوطنية للغاز
- برنامج تجهيزات الغاز
- آفاق تطور شبكة الغاز



الغاز الطبيعي وغاز البترول المسال

المتوفّرات والشراءات الجمليّة للشركة من الغاز

بلغت كميات الغاز والمكثّفات المتاحة للشركة 5 393 ك.ط.م.ن خلال سنة 2020، مقابل 5 680 ك.ط.م.ن سنة 2019، مسجلة بذلك إنخفاضا بنسبة 5 %، ويعود ذلك إلى إنخفاض الطلب على إثر جائحة كورونا. سجل إنتاج الغاز الوطني إرتفاعا بنسبة 4 % وذلك على إثر إنطلاق إنتاج غاز نوارة (206 ك.ط.م.ن) وإرتفاع إنتاج غاز معمورة وفرانتيق بالرغم من إنخفاض الكميات المتاحة من غاز ميسكار، صدر بعل، شرقي والغاز التجاري بالجنوب على إثر إغلاق صمام الكامور (بسبب الإحتجاجات الإجتماعية). أما بالنسبة لشراءات كميات الغاز الجزائري فقد سجلت إنخفاضا بنسبة 9 % ويعود ذلك إلى إنخفاض الطلب.

تطور كميات الغاز المتاحة

ك.ط.م.ن				المصادر	
تطورات 2019/2020		2020	2019		
النسبة %	الكمية				
- 7	- 198	2 572	2 770	الشراءات التعاقدية	الغاز الجزائري
- 25	- 172	526	698	الشراءات الإضافية	
4	16	466	450	الإتاوات الجمليّة	
- 9	- 354	3 564	3 918	مجموع الغاز الجزائري	
	45	56	11	غاز معمورة وبركة	
- 9	- 55	580	635	غاز ميسكار	
- 12	- 53	392	445	غاز صدر بعل	
- 7	- 13	183	196	غاز شرقي	
19	21	134	113	غاز فرانتيق، باقل، صبرية، طرفة وغريب	
0	206	206	0	غاز نوارة	
- 23	- 84	278	362	الغاز التجاري بالجنوب*	
4	67	1 829	1 762	مجموع الغاز الوطني	
- 5	- 287	5 393	5 680	المجموع	

* الغاز التجاري بالجنوب : كميات غاز سيتاب، صوناتراك البرمة، واد زار، آدم، شاولش السيدة، جبل قروز، شروق وذلك بعد المعالجة من طرف مصنع غاز البترول المسال



الغاز الطبيعي وغاز البترول المسال

تطور مشتريات الغاز حسب المصدر

ك.ط.م.ن

نسبة التطور 2019/2020		2020	2019	
النسبة %	الكمية			
- 8,5	- 334	3 589	3 923	مجموع الغاز الجزائري
- 10,6	- 369	3 098	3 467	الغاز الجزائري
2,2	10	466	456	الأتاوات
- 19,4	- 6	25	31	صوناتراك البرمة
2,1	39	1 889	1 850	مجموع الغاز الوطني
409,1	45	56	11	غاز معمورة وبركة
- 8,8	- 56	579	635	غاز ميسكار
- 12,6	- 56	389	445	غاز صدر بعل
- 7,1	- 14	182	196	غاز شرقي
827,3	91	102	11	غاز فرانيق، باقل، طرفة
- 83,5	- 66	13	79	غاز صبرية
- 9,5	- 2	19	21	غاز غريب (مزارين)
0,0	189	189	0	غاز نواره
- 15,4	- 2	11	13	غاز سيتاب البرمة 407
- 37,8	- 14	23	37	غاز واد زار
- 23,2	- 74	245	319	غاز آدم
100,0	1	2	1	غاز شاوش السيدة
- 30,8	- 4	9	13	غاز جبل قروز
- 8,1	- 3	34	37	غاز شروق-درة-عنقيد
36,4	4	15	11	غاز مخروقة-لعریف-داباش
10,5	2	21	19	مكتنفات فرائق وغريب
- 5,1	- 295	5 478	5 804	مجموع مشتريات الغاز



الغاز الطبيعي وغاز البترول المسال

إنتاج محطة البرمة ومصنع غاز البترول المسال تطور إنتاج غاز البرمة

ك.ط.م.ن

تطورات 2019/2020		2020	2019	
النسبة %	الكمية			
-12	-7	53	60	وقود غاز سيتاب
10	1	11	10	وقود غاز المحطة
-23	-96	313	409	الغاز الموجه نحو قابس
-21	-102	377	479	المجموع
-9	-3	30	33	المكثفات

إنتاج مصنع غاز البترول المسال

سجل إنتاج مصنع غاز البترول المسال سنة 2020، إنخفاضا بنسبة 17,8 % مقارنة بسنة 2019 ويعود ذلك بالأساس إلى نقص الغاز بنسبة 19 % والنقص في طاقة المكثفات بنسبة 2 %، وذلك على إثر إغلاق صمام نقل النفط TRAPSA بالكامور.

كيلوطن متري

نسبة المساهمة %	نسبة التطور %	2020	2019	
34	-20,5	23,3	29,3	بروبان
36	-21,6	24,0	30,6	بوتان
30	-9,0	20,1	22,1	غازولين
100	-17,8	67,4	82	المجموع

إستهلاك الغاز الطبيعي

إستهلاك الغاز الطبيعي لمحطات إنتاج الكهرباء

بلغت كميات الغاز الطبيعي المستهلكة من قبل محطات إنتاج الكهرباء (الشركة التونسية للكهرباء والغاز ومحطة المنتج الخاص CPC)، 4 089 ك.ط.م.ن سنة 2020 مقابل 4 196 ك.ط.م.ن سنة 2019، مسجلة بذلك إنخفاضا بنسبة 2,6 % مقارنة بسنة 2019، ويعود ذلك أساسا إلى إنخفاض الطلب على الكهرباء.



الغاز الطبيعي وغاز البترول المسال

استهلاك الغاز الطبيعي حسب نوعية محطات إنتاج الكهرباء (الشركة والمنتج الخاص)

استهلاك 2020		استهلاك 2019		
المساهمة	ك.ط.م.ن	المساهمة %	ك.ط.م.ن	
15	608	18	756	تربينات بخارية
45	1 829	43	1 818	دورات مزدوجة
24	971	24	998	تربينات غازية
16	681	15	624	محطة الإنتاج الخاص CPC
100	4 089	100	4 196	المجموع

استهلاك الحرفاء

سنة 2020 عرفت كميات الغاز الطبيعي المستهلكة في جميع مستويات الضُّغط من قبل الحرفاء إنخفاضاً بنسبة 13,4 % مقارنة بسنة 2019، من 1 491 ك.ط.م.ن سنة 2019 إلى 1 291 ك.ط.م.ن سنة 2020، يعود ذلك أساساً إلى إنخفاض إستهلاك حرفاء الضُّغط العالي (إنخفاض بنسبة 30 % مقارنة بسنة 2019) وتأثير جائحة كورونا التي عطلت النشاط الإقتصادي للبلاد.

استهلاك الحرفاء للغاز الطبيعي حسب الضُّغط

ك.ط.م.ن		2020	2019	مستوى الضُّغط
نسبة المساهمة %	نسبة التطور %			
20	-30	257	367	الضُّغط العالي
37	-6	477	510	الضُّغط المتوسط
43	-9	557	614	الضُّغط المنخفض
100	-13,4	1 291	1 491	المجموع



إستهلاك الغاز الطبيعي حسب القطاع الاقتصادي

خلال سنة 2020، شهدت المبيعات حسب القطاعات الاقتصادية في جميع مستويات الضَّغط تراجعاً بنسبة 17 % مقارنة بسنة 2019 حيث بلغت 878 ك.ط.م.ن سنة 2020 مقابل 1 058 ك.ط.م.ن سنة 2019 مسجلة إنخفاضاً بـ 180 ك.ط.م.ن.

جدير بالذكر إرتفاع نسبة إستهلاك القطاع الفلاحي بنسبة 10 % وصناعة الأغذية بنسبة 8,8% وإنخفاض المبيعات في بقية القطاعات، خاصة القطاع السياحي بنسبة 52 %، النقل بنسبة 40 %، صناعة مواد البناء بنسبة 25 %، صناعات الإستخراج بنسبة 22 % والخدمات بنسبة 21 %.

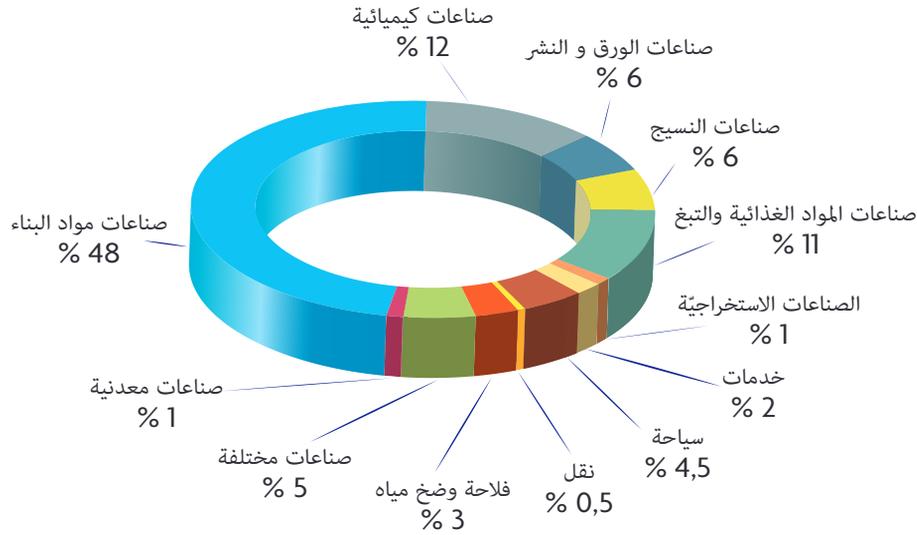
إستهلاك الغاز الطبيعي حسب القطاع الاقتصادي

ك.ط.م.ن

التطورات % 2019/2020	2020	2019	القطاعات الاقتصادية
-22,2	7	9	الصناعات الاستخراجية
8,8	124	114	صناعات المواد الغذائية والتبغ
-11,8	60	68	صناعات النسيج
-3,2	60	62	صناعات الورق والنشر
-16,1	104	124	صناعات كيميائية
-24,9	381	507	صناعات مواد البناء
-18,2	9	11	صناعات معدنية
-1,8	55	56	صناعات مختلفة
-15,9	800	951	مجموع جزئي 1
10,0	33	30	فلاحة وضخ مياه
-40,0	3	5	نقل
-52,1	23	48	سياحة
-20,8	19	24	خدمات
-27,1	78	107	مجموع جزئي 2
-17,0	878	1 058	المجموع



إستهلاك الغاز الطبيعي حسب النشاط الاقتصادي



عدد حرفاء الغاز الطبيعي

سجّل عدد حرفاء الغاز الطبيعي في جميع مستويات الضّغط سنة 2020 ارتفاعا بنسبة 3,2 %، مقارنة بسنة 2019، حيث بلغ عدد الحرفاء 955 780 سنة 2020 مقابل 926 020 سنة 2019. يتوزع هذا التطور كما يلي :

- تطورا بنسبة 3,2 % مقارنة بسنة 2019 لعدد حرفاء الضّغط المنخفض؛
- انخفاضا بنسبة 3,3 % و 1,8 % بالتوالي في عدد حرفاء الضّغط العالي وعدد حرفاء الضّغط المتوسط مقارنة بسنة 2019 وذلك بسبب تغيير التعريفات أوفسخ عقد.

تطور عدد حرفاء الغاز الطبيعي حسب مستوى الضّغط

نسب التطور % 2019/2020	2020	2019	مستوى الضّغط
-3,3	30	31	ضّغط عالي
-1,8	160	163	ضّغط متوسط
3,2	955 590	925 826	ضّغط منخفض
3,2	955 780	926 020	المجموع

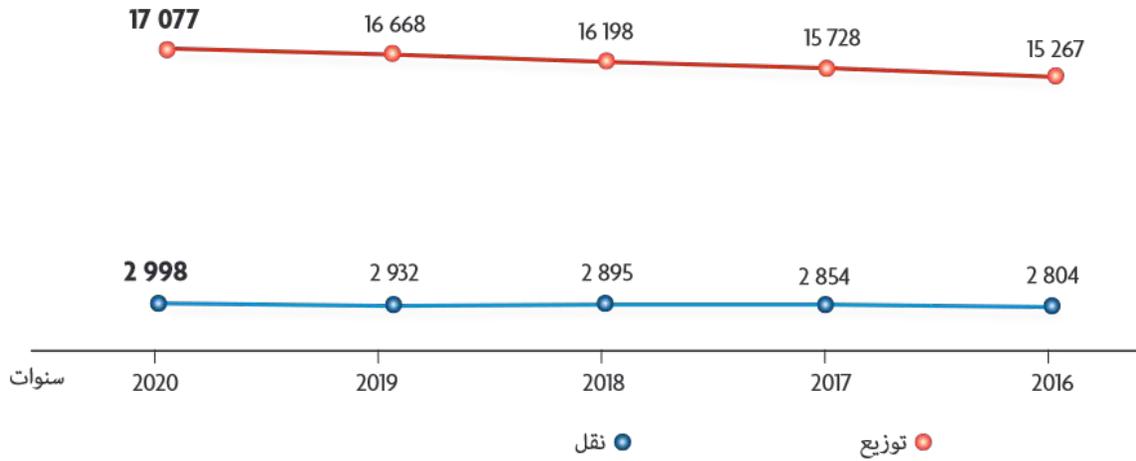
الشبكة الوطنية للغاز الطبيعي

بلغ طول شبكة نقل الغاز الطبيعي في موفّي سنة 2020 (دون احتساب شبكة النقل العابر للبلاد التونسية) 2 998 كلم مقابل 2 932 كلم في موفّي سنة 2019، مسجّلة بذلك ارتفاعا بنسبة 2,3 % مقارنة بسنة 2019. أمّا بالنسبة لطول شبكة توزيع الغاز فقد شهدت زيادة بـ 2,5 % حيث بلغت 17 077 كلم سنة 2020 مقابل 16 688 كلم سنة 2019.



الغاز الطبيعي وغاز البترول المسال

تطور الشبكة الوطنية للغاز (بالكلم)



برنامج تجهيزات الغاز

- أبرز ما ميّز سنة 2020 في هذا المجال :
- تسريح الغاز للأنايب المزودة لمدينة جرجيس يوم 28 ماي 2020، معمل سيتاب بسوسة وبلدية العامرة يوم 10 جويلية 2020؛
 - تسريح الغاز لفائدة 14 صناعي ؛
 - تحويل أنبوب الغاز بقطر 20 بوصة على مستوى الطريق الشعاعية X2-GP9-GP8؛
 - مواصلة أشغال المشاريع التي هي في طور الإنجاز وهي:
 - أنبوب الغاز مبطوح - خزّوبة، بالإضافة إلى تزويد المناطق البلدية ببنزرت بالغاز الطبيعي ؛
 - أنبوب الغاز تونس-باجة-الدهماني، بالإضافة إلى تزويد مناطق بلدية بالشمال الغربي بالغاز الطبيعي ؛
 - تزويد المناطق البلدية لتطاوين، سيدي بوزيد، سبيطلة بالغاز الطبيعي ؛
 - تزويد القطب التكنولوجي بالمنستير بالغاز الطبيعي؛
 - توقيع أربعة عقود بتاريخ 20 / 11 / 2020 تتعلّق بأشغال تزويد 11 منطقة بلدية بالشمال الغربي بالغاز الطبيعي؛
 - توقيع عقد بتاريخ 24 / 11 / 2020 يتعلق بالمراقبة الغير هدامة وتقوية شبكة الغاز؛

آفاق تطور شبكة الغاز

- تم برمجة مشاريع أخرى نذكر من أهمها:
- تزويد المناطق البلدية بسليانة، الحامة وقبلي بالغاز الطبيعي ؛
 - مشروع تقوية أنبوب الغاز المروج-الزربية-مساكن؛
 - مشروع إنقاذ جهة الساحل.

الموارد البشرية وسلامة الأعوان

- الأعوان
- التكوين والإتقان
- الأنشطة الاجتماعية
- والطبية
- تطوير التصرف في
- الموارد البشرية
- سلامة الأعوان





الموارد البشرية وسلامة الأعوان

الأعوان

تطور عدد الأعوان

شهدت سنة 2020 ارتفاعا في عدد الأعوان المباشرين بنسبة 3,4 % مقارنة بسنة 2019، بعد مواصلة إنجاز برنامج الإنتداب الخاص بميزانيّتي 2015 و2016. بلغ عدد الأعوان المسجلين 13 891 عونا سنة 2020، باحتساب 390 عونا غير مباشر (من ضمنهم 246 عونا في إطار التعاون الفني) مقابل 13 467 سنة 2019، وبالتالي فإنّ عدد الأعوان المباشرين بلغ 13 501 عونا في موفّي سنة 2020.

التطور		2020	2019	
النسبة %	العدد			
16,5	703	4 955	4 252	الإطارات
-11	-584	4 729	5 313	التسيير
7,7	305	4 207	3 902	التنفيذ
3,1	424	13 891	13 467	أعوان مسجلون
-3.5	-14	390	404	أعوان غير مباشرين
3,4	438	13 501	13 063	أعوان مباشرين

تطور عدد الأعوان





الموارد البشرية وسلامة الأعوان

حركية الأعوان

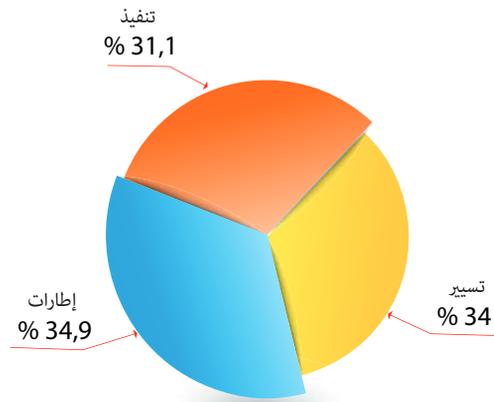
13 063	عدد الأعوان المباشرين في 31 / 12 / 2019
+665	دخول
+616	انتدابات
+49	إدماج بعد المغادرة الوقتية
-227	خروج
-192	خروج نهائي (تقاعد، وفاة، إستقالة، طرد وإنهاء عقد)
-35	خروج مؤقت (إلحاق، تعاون فني وإحالة على عدم المباشرة)
13 501	عدد الأعوان المباشرين في 31 / 12 / 2020

هيكلية الأعوان

تميّزت الهيكلية العامة للأعوان المباشرين خلال سنة 2020 بـ:

- نسبة تأطير عادلة 34,9%؛
- عدد الأعوان بسلك التسيير 34% وعدد الأعوان بسلك التنفيذ 31,1% من المجموع العام للأعوان؛
- بلغ عدد العنصر النسائي 2 648 عوناً ما يمثل نسبة 20% من عدد الأعوان المباشرين؛
- لأمهات وبنات عام عادل 41 سنة و7 أشهر؛
- معدل أقدمية 12 سنة و11 شهراً.

الأعوان المباشرين حسب السلك





الموارد البشرية وسلامة الأعوان

التدرّج المهني

شهد المسار المهني لأعوان الشركة خلال سنة 2020:

- تسمية 690 إطارا مقابل 1 198 في سنة 2019، من بينهم 213 إطارا في خطط وظيفية و477 إطارا في رتب وظيفية.
- تغيير في الخطط الوظيفية لفائدة:
 - 75 عون حراسة وتنظيف؛
 - 876 عونا على إثر تغيير خطة من سلك التسيير والتنفيذ؛
 - 23 عونا في إطار عملية الارتقاء من سلك التسيير إلى سلك الإطار قبل الإحالة على التقاعد؛
 - 47 عونا تحصلوا على شهادات بعد متابعة الدراسة وموافقة الشركة؛
- تسوية وضعية مهنية لفائدة 240 عونا، على إثر الحصول على شهادة علمية، وذلك في إطار الإتفاقية في شهر جوان 2020 المتعلقة بتسوية وضعية أصحاب الشهادات العلمية.

الأجور

بلغ حجم الأجور 505,4 مليون دينار خلال سنة 2020، مقابل 449,4 مليون دينار سنة 2019 مسجلا بذلك تطورا بنسبة 12,5% نتيجة الزيادة القانونية في الأجور بعنوان سنتي 2018 و2019 والتي تم صرفها خلال سنة 2020، زيادة على إثر المفاوضات الترتيبية وإنتداب 616 عونا جديدا.

تطور حجم الأجور (بالمليون دينار)





إجراءات مهنية خاصة

سعيًا لضمان ظروف عمل سليمة وتشجيع الأعوان لتحسين مردوديتهم، دأبت الشركة إلى إتخاذ منهج تشاركي في التصرف في إدارة إختلاف وجهات النظر التي تركز أساسا على الحوار الاجتماعي.

ت الشركة عديدة الإجراءات خلال سنة 2020 منها:

- إنجاز دورة تكوينية لفائدة 24 لجنة إدارية متناصفة جهوية وتفعيل أشغالها؛

- تنظيم 18 إجتماع دوري مع الشريك الإجتماعي؛

- إلغاء 5 إشعارات إضراب؛

والسـلامـة بأماكن العمل، إتخذت الشركة عديدة الإجراءات
نذكر منها: مراجعة أوقات العمل والعمل عن بعد.

إمضاء العديد من الإتفاقيات ومحاضر جلسات

إمضاء محاضر جلسة وإتفاقيات تتعلق أساسا بـ:

- فتح مجموع الأصناف والرفع من عدد الدرجات ومراجعة قائمة الوظائف والرتب،

- مراجعة العديد من الإستحقاقات والمنح : منحة تشجيع خاصة برفع العداد، منحة الخطر،

- الرفع من قيمة قروض السكن،

ر إتفاقيات شهرية -- و ان 2020 : تم وضع القواعد المتعلقة بالترقية على إثر الحصول على شهادات علمية.



التكوين والإتقان

تميّز نشاط التكوين والإتقان خلال سنة 2020 بـ:

للمتوقف الوقتي للنشاط على إثر جائحة كورونا؛
بين والإتقان بالخليدية ووضع بروتوكول صحي لـ COVID 19 للعودة
إلى التكوين في شهر أكتوبر 2020 بعد توقف دام 6 أشهر؛
الجديدة « رافع عداد- مستخلص - قاطع كهرباء » لمساندة
فريق الإستخلاص؛
برنامج الإتقان اللغوي لفائدة 106 عون (10 مجموعات)؛
ين في مجال السلامة لفائدة 542 مشارك وذلك بتكوين 31 مجموعة في التصدي للحرائق
في التدخل الأول؛
من المكونين في الإنقاذ (13)، في السلامة (8) وفي الحوكمة الرشيدة (12)، وذلك بهدف تكوين الأعوان
بالجهات حول السلامة والحوكمة الرشيدة؛
من الإطارات المديرة، وذلك بتنظيم 44 دورة على المستوى الجهوي لفائدة 28 من
الإطارات الوسطى (رئيس مصلحة، رئيس قسم).

تطور مؤشرات التكوين

2020	2019	
5,2	8,7	تكاليف التكوين (مليون دينار)
% 1,04	% 1,85	تكاليف التكوين/ مجمل الأجور (%)
2,04	4,24	عدد أيام التكوين/عون
4 188	7 077	عدد المنتفعين
% 31	% 54	نسبة المنتفعين (%)



الموارد البشرية وسلامة الأعوان

الأنشطة الاجتماعية والطبية

الأنشطة الاجتماعية

خلال سنة 2020، تعطلت الأنشطة الإجتماعية المبرمجة وذلك بسبب جائحة كورونا.

تميزت الأنشطة الإجتماعية خلال سنة 2020 بـ:

- من إنتشار جائحة كورونا وذلك بتأجيل برنامج العطلة والأنشطة الرياضية؛
- إنشاء 24 لجنة إجتماعية جهوية وذلك من خلال تنظيم دورات تكوينية لفائدة أعضاء اللجان حول أدوات التصرف لملفات القروض والمشاركة في الأنشطة الترفيهية؛
- رعاية الجهوية وذلك للمحرص على نجاح هذه التجربة الجديدة؛
- لفائدة أبناء الأعوان وذلك بتنظيم مأيام علم جهوية، إضافة إلى يوم العلم الوطني.

الأنشطة الطبية

تميز النشاط الطبي خلال سنة 2020 بإنجاز العديد من المبادرات ذات الأولوية في التصرف الطبي المتعلقة بمخاطر الأمراض نذكر منها:

- رعاية لفائدة الأعوان بقيادة أطباء الشغل ضد خطر العدوى؛
- ل فترة الحجر الصحي الشامل والحجر الصحي الموجه؛
- مناشير إجراءات خلال العودة الموجهة للنشاط؛
- عهدا على كامل الوحدات، وذلك على إثر مقترحات خلية الأزمة المركزية؛
- الأدوية المخصصة لمرض كورونا؛
- كة التونسية للكهرباء والغاز للعناية ومتابعة مرضى كورونا.

تطوير التصرف في الموارد البشرية

شهدت سنة 2020 عديد الإنجازات أهمها:

- ا دقة عليها من من طرف لجنة القيادة. وفي هذا الإطار كان التمشي كما يلي:
- تنظيم 58 ورشة عمل لوضع دليل التسميات للمهن النموذجية؛
- التعريف بـ 18 شرط كفاءة؛
- تصميم وتوحيد أكثر من 235 دليل تسمية و80 دليل مهن نموذجية؛
- إلى تمكيد بين مديري الشركة من إكتساب مهارات إدارية جديدة وذلك لتحسين وتدعيم كفاءاتهم الإدارية، وذلك من أجل منهج مميز للتغيير.



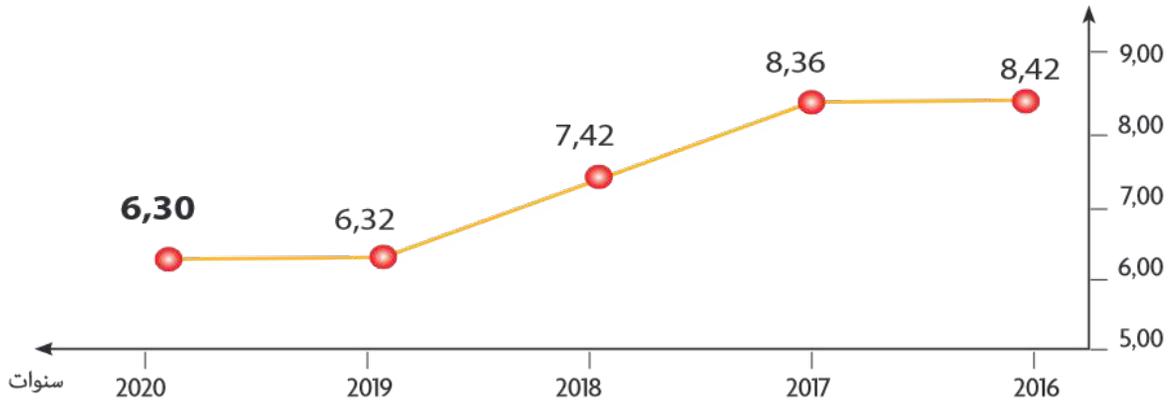
الموارد البشرية وسلامة الأعوان

سلامة الأعوان

تتمثل أهم وأبرز المستجدات في مجال السلامة لسنة 2020 في :

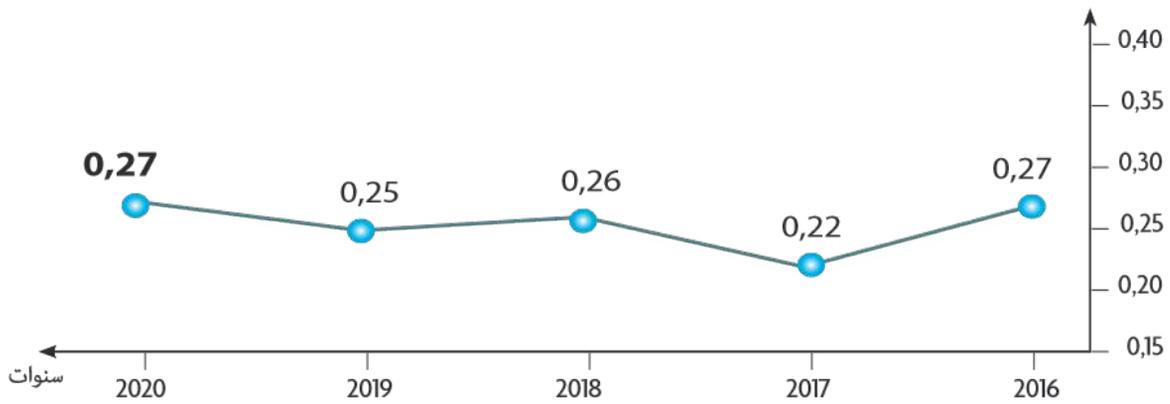
- انخفاض في معدّل نسبة تردد الحوادث وذلك من 6,32 سنة 2019 إلى 6,30 سنة 2020، ويعود ذلك إلى انخفاض عدد الحوادث الموجبة للتوقف عن العمل، من 185 سنة 2019 إلى 153 سنة 2020.

تطور نسبة تواتر الحوادث



- إرتفاع مؤشر خطورة حوادث الشغل من 0,25 سنة 2019 إلى 0,27 سنة 2020.

تطور نسبة تواتر الحوادث



خلال سنة 2020، تم تسجيل حادث قاتل فقط (مقابل 5 سنة 2019) و:

- 32 حادث قاتل لأشخاص آخرين.
- 2 حوادث قاتلة لأعوان من شركات مناولة.

التحكّم في التكنولوجيا

- مشاريع الدراسة البديلة
- أنشطة البحث والابتكار
- أنشطة مركز التجارب
- والصيانة التّقنيّة للمعدّات





مشاريع الطاقة البديلة

شبكات المستقبل والشبكة الذكية

يتكون برنامج الشبكة الذكية من أربع مشاريع :

1 - البنية التحتية للشبكة الذكية

في إطار إرساء المرحلة الأولى من المشروع، تميزت سنة 2020 بالإنجازات المتمثلة في إعادة جدوى المشروع إستجابة لتوصيات سلطة الإشراف. وقد تم فتح العروض بالنسبة للوثائق الإدارية والفنية يوم 03 ديسمبر 2020.

2 - الدعم للتحكم في المشروع

في نطاق التحضير للمشروع، قامت الوحدة المكلفة بإرساء ورشات عمل عن بعد للدعم والتحكم في محور التصرف في المخاطر والتحويلات التي تخص المهن والوظائف والتحضير لعمليات استعادة المعلومات.

3 - المشاريع الإستراتيجية للشبكة الذكية

تتفرع هذه المشاريع إلى :

ط:نا في -- هي-- انلا وا لاط-- فدار لمانشظمبـ كقت الذوكريّا ت تكوينيـة للافريـ ق ا لـكـ ف
بالمشروع وممثلين من إدارات أخرى، ولقد خصّت هذه الدورات بين جويلية وديسمبر 2020، 5 مناهج
ومن مخرجاتها وضع خارطة طريق للمشروع.

طوزعة : تم تحديد المندرجية لضبط نظام إدارة الاستجابة
للطلب (DR) المبرمجة من جانفي الى أفريل 2021.

طامة شبكات المستقبل

يتمثل هذا المشروع في دراسات للدعم والتحكم في التكنولوجيات الحديثة لأنظمة التصرف في توزيع الطاقة.
ولقد تم تمويل هذا المشروع عن طريق هبة.

مخبر الشبكة الذكية

لقد تم تحديد الموقع لإرساء المخبر بإدارة انتاج ونقل الغاز بالعمران وابرام شركات للقيام بدراسات حول
المناهج والخصوصيات التقنية للمخبر. أصدرت مطالب بحث عن التمويل لهذا المشروع.



4 - النظام المعلوماتي الجغرافي

لقد تم إعادة تحديد مجال المشروع وحصره في الأنشطة التالية :

- تجميع المعطيات الخاصة بشبكات توزيع الكهرباء والغاز وشبكة الألياف البصرية والفولطاضوئية.
- نظام معلوماتي جغرافي.

مشاريع البحث والإبتكار

ترتكز الأبحاث على استكشاف مشاريع ذات قيمة تكنولوجية واقتصادية عالية لدعم أنشطة الشركة.

إنتاج الهيدروجين الأخضر من الطاقات المتجددة

- إصدار مشروع أولي لإنتاج الهيدروجين الأخضر بواسطة محول كهربائي ذو قدرة 150 كيلوواط. موصول كليا بمحطة فولطاضوئية ذو قدرة 250 ك وك.
 - ومشروع ثاني متمثل في إرساء نماذج أولية لإنتاج الكهرباء والهيدروجين بجهة سوسة وباجة.
- هذا المشروع متكوّن من شراكة بين الشركة التونسية للكهرباء والغاز والمدرسة الوطنية للمهندسين بتونس وشركاء دوليين.

التعاون مع المفوضية الدولية للطاقة الذرية والطاقات البديلة والوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة

هذا التعاون موجه لأربعة مواضيع أبحاث متمثلة في الإنتقال الطاقوي، دراسة تأثير ضخ الكهرباء المنتجة من اللاقطات الفولطاضوئية في الشبكة، إرساء منظومة تخزين الكهرباء المنتجة من الهيدروجين والتجهيز التكنولوجي وتوظيفه في المناطق الصحراوية.

الشراكة بين الشركة التونسية للكهرباء والغاز والجامعات

في إطار اتفاقيات البحث مع الجامعات التونسية تم إنجاز ثلاثة مشاريع بحث :

- رسالة دكتوراه بحث في تحديد خصائص الشبكة الكهربائية للشركة التونسية للكهرباء والغاز تهدف الى تحديد خرائط التواصل عبر منظومة الشبكة الذكية، ناقشت هذه الرسالة في ديسمبر 2020 بالشراكة مع الجامعة التونسية للعلوم والتطبيقية.
- رسالة ما بعد الدكتوراه تهدف إلى التحليل الإستباقي لصيانة الكوابل تحت أرضية HTA وتقدير الفاقد الفني إستنادا إلى الآلة القارئة (Learning Machine) لهذه المعطيات. بالشراكة مع الجامعة التونسية للعلوم التطبيقية.



فولطاضوئي بمعية الـذكاء الاصطناعي والآلة القارئة. حدد موقع الدراسة في جهة صفاقس مع منتج خاص فولطاضوئي وانجزت الدراسات بالتنسيق مع المعهد الوطني للرصد الجوي بالشراكة مع الجامعة الخاصة ESPRIT.

ولقد أبرمت في الأثناء اتفاقيات وشراكات مع المدرسة الوطنية للمهندسين بتونس وجامعة POITIERS بفرنسا، موضوعها تأثير الإدراج المكثف للطاقة الفولطاضوئية في الشبكة الكهربائية.

أنشطة مركز مراقبة واختيار معدات الكهرباء والغاز

قام المركز خلال سنة 2020 بـ:

- 810 عملية إستلام فني للمعدات تخص 170 طلب شراء؛
- 86 برنامج إختبار من ضمنهم 79 تخص الحرفاء؛
- 18 عملية مراقبة ومعايرة معدات العد وأنظمة الجودة تخص المزودين، ومتابعة معايرة معدات المخبر بالشركة التونسية للكهرباء والغاز؛
- تحديث 67 قاعدة بيانات خاصة بالمزودين وعائدة بالأساس لعمليات الإستلام الفني للمعدات.

الإدارة

- النشاط التجاري والعلاقة مع الحرفاء
- مراقبة التصرف
- التدقيق والتفقد
- الحوكمة
- التصرف في المخاطر
- الجودة
- الإعلامية والاتصالات
- النظام المعلوماتي
- التنظيم
- التعاون الوطني والدولي



• تسـ -- جـ يـ لـ 95 322 إنخراط جديد بخدمة الإرساليات القصيرة ما يمثل 47 % من عدد إنخراط الحرفاء، وكذلك تطور عدد المشتركين بموقع الشركة للتواصل الإجتماعي بنسبة 29 % سنة 2020 مقارنة بسنة 2019 وذلك على إثر تشغيل خدمة رفع العداد الذاتي عن بعد وخدمة خلاص فواتير الشركة عبر الهاتف الجوال وتطبيقات الهاتف الجوال.

• دراهم 4 720 ملف إستعمال الطاقة الشمسية لإنتاج الكهرباء PROSOL بقروض قيمتها 32,5 مليون دينار.

• دراهم 10 930 ملف السخانات الشمسية بقروض قيمتها 15,8 مليون دينار.

أما فيما يخص العلاقة مع الحرفاء، سجل عدد طلب مداخلات الحرفاء بمكتب العلاقة مع المواطن إنخفاضا بنسبة 32 % مقارنة بسنة 2020، حيث بلغ عدد التدخلات 14 178 سنة 2020 مقابل 20 911 سنة 2019. من بين إستفسارات الحرفاء والتي كان عددها 9 794، 49 % منها كانت حول تفاصيل الفاتورة، 10 % حول إعادة تنظيم ومراجعة الفاتورة و10 % حول تسهيلات الدّفع و9 % حول خدمات الشركة. أما بالنسبة لعدد العرائض فقد تم تسجيل إرتفاع بنسبة 10 % مقارنة بالسنة الفارطة حيث بلغت 730 عريضة سنة 2020 مقابل 661 عريضة سنة 2019.

بالنسبة للتأمين والنزاعات، فقد تمّ تسجيل 3 307 شكوى لحوادث تخصّ التجهيزات الكهربائية، من بينها 1 985 حادث تتحمّل مسؤوليتها الشركة. كما تمّ التسديد لـ 1 049 منخرط بعنوان الإمتياز التعاقدية. كذلك تمّ تناول 446 ملف قضائي من بينها 12 قضية جزائية، 2 قضايا مدنية، 78 قضية حادث شغل وأمراض شغلية و21 قضية حجز وإعتراضات إدارية.

مراقبة التصرف

أبرز أنشطة مراقبة التصرف خلال سنة 2020 تتمثل في:

• وحدة للتقويم والتأقيد على الأداء في تلاحيقك - سسرا وطوة القشيرة ت - و - م - و - شرات التصرف الرئيسية.

• إعداد ميزانية 2021 للشركة التونسية للكهرباء والغاز والمصادقة عليها من طرف سلطة الإشراف.

• ولتقويم الإنتاجية بعد - وان - سنة 2019 وعرضه على اللجنة العليا للإنتاجية للموافقة وتوزيع منحة التصرف لأعوان الشركة.

• الحسابات لإجراء مراجعة للمقاييس المالية لشجرة.



التدقيق والتفقد

إتسم نشاط التدقيق والتفقد خلال سنة 2020 بما يلي:

- إنجاز 20 مهمة تدقيق على المستوى المركزي والجهوي وقد شملت هذه المهمات ميادين التصرف، الإعلامية، تقنيات الكهرباء وتقنيات الغاز.
- إنجاز 105 مهمة متابعة مع الوحدات المعنية للتأكد من التزامها بتنفيذ التوصيات المنبثقة عن مهمات التدقيق الداخلي وتقارير المراقبة الشاملة للخدمات العمومية، التدقيق الخارجي لسلامة المنظومة المعلوماتية والاتصالات ومراقب الحسابات.
- إنجاز 13 مهمة تفقد شملت ميادين: التصرف، الإعلامية، الكهرباء والغاز كما تم إنجاز 08 مهمات تحقيق في ميادين مختلفة.

الحوكمة

من أبرز أنشطة الحوكمة خلال سنة 2020 نذكر بالخصوص :

- من قبيل البند الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية لوضع المخطط العملي للمطابقة والذي يهدف إلى تحسين إجراءات المطابقة المتعلقة بمظاهر النزاهة صلب المؤسسة.
- إدارة مكافحة الفساد حسب المعيار العالمي إي-ز و37001 بالتعاون مع الوكالة الفرنسية للتنمية.
- رات تكوينية لمخطط التكويين 2019-2020 في مجال الحوكمة ومكافحة الفساد تميزت بـ: من الـ دنورقي التي كموجنيالة الـ حوتوك هييق اولم كحولاً قيـات المهندسة بالتعاون مع إدارة التكوين للشركة وبالشراكة مع المركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين (CENAFFIF) دورة تكوينية لفائدة 134 إطار مسؤول بالشركة حول «دليل المتصرف العمومي لاجتناب أخطاء التصرف».
- تابعة تنفيذية ذقازـ ونـ عـ دـ د 46 لسنة 2018 المؤرخ في 1 أوت 2018 والمتعلق بالتصريح بالمكاسب والمصالح ومكافحة الإثراء غير المشروع وتضارب المصالح.
- الرشيدة «مبادرة من رئاسة الحكومة ومنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية (OCDE).



التصرّف في المخاطر

أبرز ما ميز نشاط التصرف في المخاطر خلال سنة 2020:

ر في الصفقات العمومية وذلك بإختصاص الشركة التونسية للكهرباء والغاز لتكون شركة نموذجية على المستوى الوطني. مشروع هيكلية التقطعي للتلوّه سية خفايقص بماسينا هملّة فلات في اصّخاط -- ر المناخية والبيئية. علاقة بإطرشوات الربط الكهربائي جهد متوسط بإقليم نابول. تحيين المخاطر التي تقع فوق منحى تقبل الخطر لتحديد مخطط التدقيق لسنة 2021.

الجودة

أبرز ما ميّز نشاط فريق الجودة الشاملة بالشركة خلال سنة 2020:

شهادة مقاييس نظام الجودة وفوق مواصفة إيزو 9001 في نسختها 2015 وذلك لمدة ثلاث سنوات. يـ ن ل لإتقيـ اقن لباله خلميتا بديعة لإمنقج لياز لسرو نظام الجودة بمواصفات إيزو 9001 في نسختها 2015، وقد أنجز هذا التدقيق بنجاح في شهر نوفمبر 2020. ة نقـ ل الكهربـاء بـ صفاقـ س في مرا حـ ل إرسـاء مقاييس نظام الجودة بمواصفات إيزو 9001 في نسختها 2015. يـ س نظام الجودة وفوق مواصفات إيزو 9001 في نسختها 2015 صلب الإدارة المركزية للتنظيم والنظام المعلوماتي. ة للمتجهيـ ز لوضـع نظام إدارة مدمج QSE ومعاضدتها في إنشاء نظام تصرف بيئي وإجتماعي. ادة نظام الإدارة للصحة والسلامة المهنية حسب مواصفات إيزو 45001 نسخة 2018 (أنجز التدقيق بنجاح في شهر ديسمبر 2020) وإقليم بنزرت وذلك على إثر إطلاق إجراءات تركيزه.



على مستوى سلامة الأنظمة المعلوماتية

إنجاز المراحل الأولى من مهمّة تحضير السياسة العامة لسلامة النظام المعلوماتي والتي تتضمن تحضير توجهات إستراتيجية وتنظيم الحوكمة لسلامة النظام المعلوماتي.

مستوى الاتصال والبيانات

- إدماج 38 وحدة إتصالات جديدة بالمكاتب المركزية للقيادة يتمّ التحكّم فيها عن بعد منها 10 محطات خاصة ومنبثقة من الإدارات الجهوية للشركة.
- ترحيل ربط 18 محطة تحويل للطاقة بشبكة الألياف البصرية عوضا عن شبكة الراديو.
- ترحيل 8 مواقع جديدة إلى شبكة التدفق العالي للشركة التونسية للكهرباء والغاز.

النظام المعلوماتي

أبرز ما يميّز النظام المعلوماتي بالشركة خلال سنة 2020 :

إنطلاق خطوات البحث لتمويل مشروع ERP ووضع الإطار المرجعي لإختيار مستشار خارجي للمساهمة في تركيز هذا المشروع.

التنظيم

اتسمت سنة 2020 في هذا الإطار بعدة إنجازات أبرزها:

على المستوى الهيكلي

بقا للهيه كل التنظيمي الجديد لل شركة ككل كما هو لرتبونا مسؤول غا ز المهمتين ضي الأمر الحكومي عدد 2018 - 336 بتاريخ 10 أفريل 2018 ونخص بالذكر منها تغيير أقسام ووحدات الإدارات. إقليم قابس الشس مالية و10 وكالات بكل من: سيدي علوان، حاسي الجربي، حي ابن سينا، حمام الأنف، الشاردة، الرياض سوسة، بالخير، القصر، تطاوين المدينة وسوق الأحد.

ل إقليم المروج إلى إدارة.

نشاط الوقاية والبيئة في الأقاليم.



على مستوى الإجراءات

يتم في الجدول التالي الشركة التونسية للكهرباء والغاز وتسهل جيل تقدما كبيرا في أعمال التّحيين في مختلف إدارات الشركة.

وتتعلق أساسا بـ :
صوت تشرية كما ذلك خاليجها رطي قباها للتل عمل، تتعلق أساسا :

- (1) تحديد الوثائق اللازمة المتعلقة بمطالب ربط الكهرباء والغاز.
- (2) المشاركة في الدراسات المنجزة التي تتعلق بتعريف أشغال الكهرباء والغاز.
- (3) إعادة تنظيم مهمة جرد معدّات الشركة.
- (4) إنشاء لجنة تحقيق في حوادث الشغل الخطيرة والقاتلة ووضع الإجراءات المتعلقة بها.

التعاون الوطني والدولي

تتمثل أهمّ الإنجازات خلال سنة 2020 في هذا المجال في :

س اللجنة المغربية للبيئية للكهرباء (COMELEC)، إستضافت الشركة التونسية للكهرباء والغاز الإجتماع السنوي للجنة الإدارية يوم 18 فيفري 2020 وذلك لتقييم أشغال السنة الفارطة.

أفرز هذا الإجتماع، الإعلان عن مبادرة تعتبر الأهم في تاريخ اللجنة المغربية للكهرباء تتمثل في تطوير مخطط يهدف إلى إنشاء سوق متكامل لتبادل الكهرباء بين دول المغرب العربي عبر تطوير شبكة كهرباء مترابطة وكذلك التوجه لوضع مشاريع مشتركة لإنتاج الكهرباء.

إتفاقية تعاونية مع الجمعية التونسية لمعالجة الحرائق والجروح، وإتفاقية مع معهد الصحة والسلامة المهنية وتهدف إدارة الشركة بذلك إلى ترسيخ قيم الوقاية والسلامة المهنية في مناخ العمل صلب الشركة مساهمة بذلك في الحماية الإجتماعية والإقتصادية لكل موظفي وإطارات الشركة.

بروتوكول تفاهة مديوم 19 ديسمبر 2020 بين الشركة التونسية للكهرباء والغاز والشركة الوطنية لتوزيع النفط « SNDP » لتركيز محطات شحن للعربات الكهربائية بمحطات التزود بالمحروقات عجيل وذلك في إطار مشروع نموذجي يهدف إلى تجربة وإدراج السيارات الكهربائية في الأسطول الوطني للعربات.

الماليّة

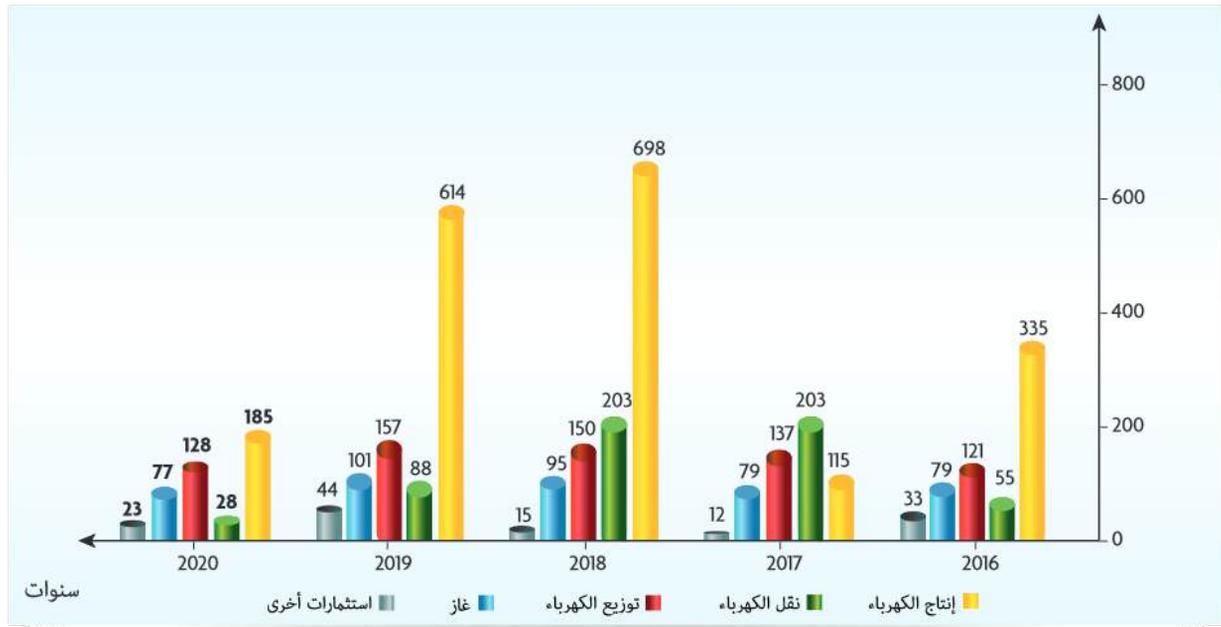
- الإستثمارات
- المداخيل
- القوائم الماليّة :
 - الموازنة
 - قائمة النّتائج
 - جدول التّدفّقات النقديّة



الإستثمارات

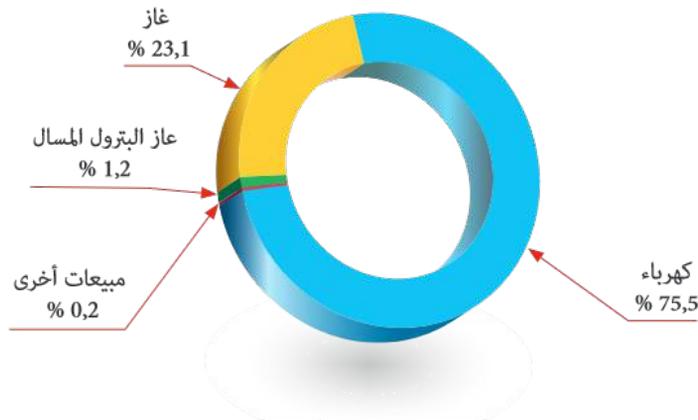
بلغ حجم الاستثمارات 441 مليون دينار خلال سنة 2020 مقابل 1 004 مليون دينار سنة 2019، مسجلاً بذلك إنخفاضاً بـ 563 مليون دينار، ويعود ذلك أساساً إلى تأخر إنجاز المشاريع بسبب جائحة كورونا. وتتوزع هذه الاستثمارات على النحو التالي:

الإستثمارات حسب النشاط (بالمليون دينار)



المداخيل

بلغ رقم المعاملات 5 282 مليون دينار خلال سنة 2020 مقابل 5 474 مليون دينار خلال سنة 2019، مسجلاً بذلك إنخفاضاً بـ 192 مليون دينار، ونسبة إنخفاض ناهزت 3,5 بسبب إنخفاض الطلب على الكهرباء والغاز.





مبيعات الكهرباء

سجلت مبيعات الشركة من الكهرباء (باعتبار الطاقة الموجودة بالعدادات، معاليم الاشتراك والمعاليم على القدرة) انخفاضا بنسبة 2% ويعود ذلك إلى انخفاض مبيعات الكهرباء جهد متوسط بنسبة 6,1% والجهد المنخفض بنسبة 4,5%، وتتوزع هذه المبيعات كما يلي:

رقم معاملات الكهرباء

مليون دينار

البيانات	2018	2019	2020	التغيرات 2020/2019	
				النسبة %	الكمية
مبيعات كهرباء جهد عالي	259	351	468	33,3	117
مبيعات كهرباء جهد متوسط	1 457	1 867	1 754	-6,1	-113
مبيعات كهرباء جهد منخفض	1 526	1 851	1 767	-4,5	-84
المجموع	3 242	4 069	3 989	-2,0	-80

مبيعات الغاز الطبيعي وغاز البترول المسال

سجلت مبيعات الشركة من الغاز الطبيعي وغاز البترول المسال إنخفاضا بنسبة 7% نتيجة انخفاض مبيعات الغاز المسال بنسبة 41,4% والغاز الطبيعي بنسبة 4%.

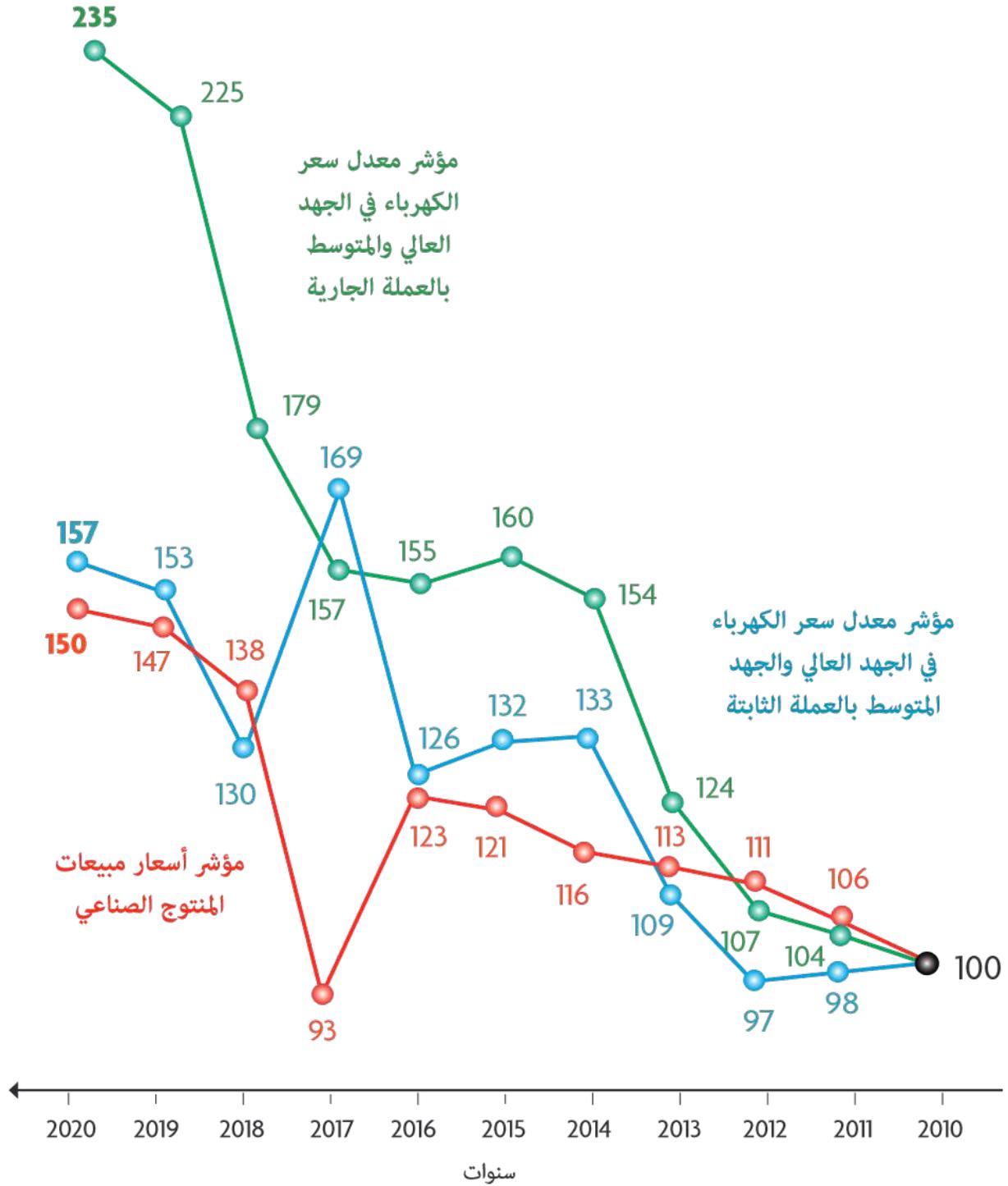
رقم معاملات الغاز الطبيعي وغاز البترول المسال

مليون دينار

البيانات	2018	2019	2020	التغيرات 2020/2019	
				النسبة %	الكمية
غاز طبيعي	1 144	1 268	1 217	-4	-51
ضغط مرتفع	639	667	646	-3,1	-21
ضغط متوسط	263	313	301	-3,8	-12
ضغط منخفض	242	288	270	-6,0	-18
غاز البترول المسال	132	111	65	-41	-46
بوتان	45	39	26	-33,3	-13
بروبان	51	42	26	-38,1	-16
قازولين	36	30	13	-56,7	-17
المجموع	1 276	1 379	1 282	-7,0	-97

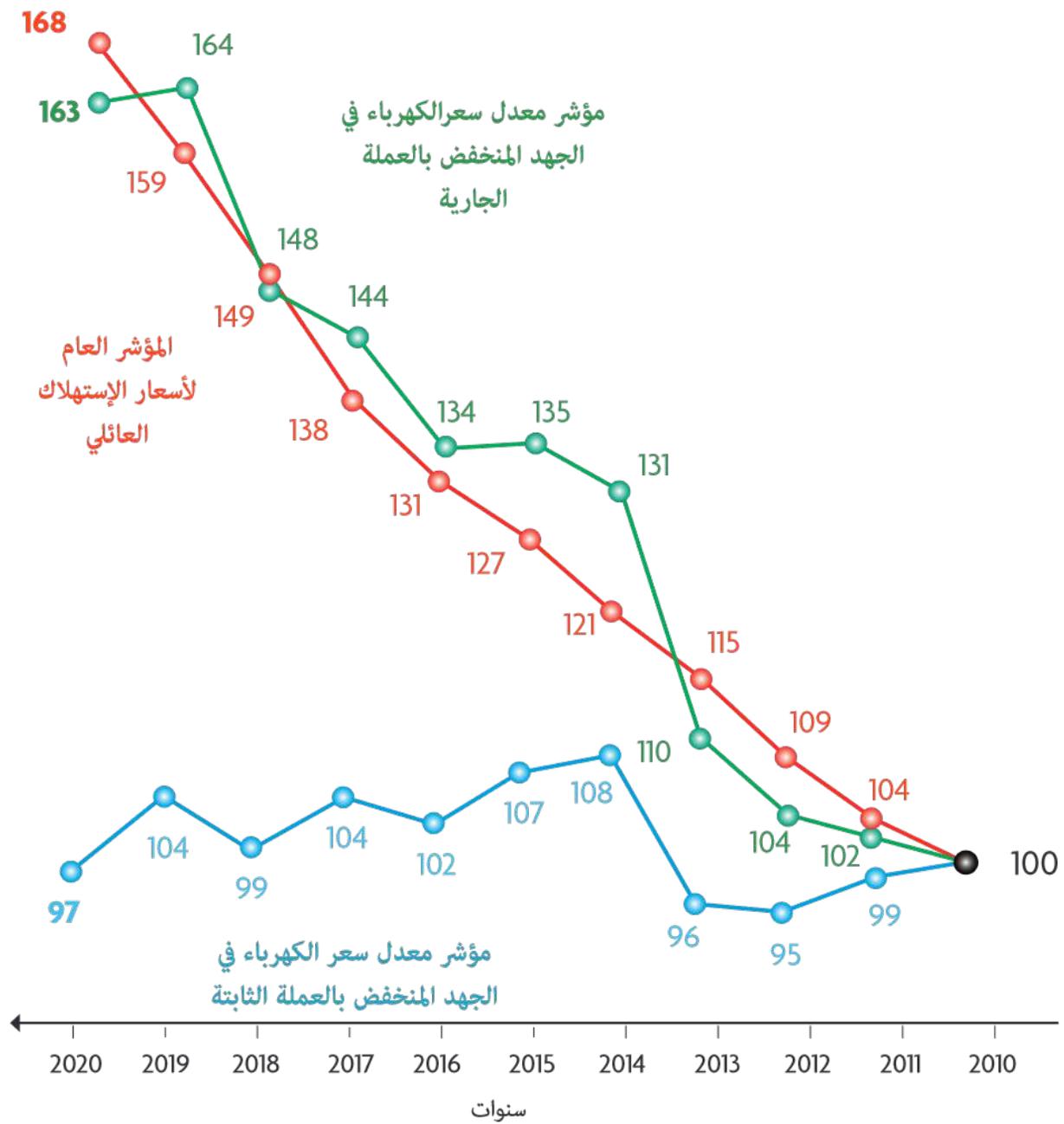


تطور مؤشر معدل سعر بيع الكهرباء في الجهد العالي والمتوسط (دون الأداءات)
ومؤشر أسعار مبيعات المنتج الصناعي
(قاعدة 100 = سنة 2010)





تطور مؤشر معدل سعر بيع الكهرباء في الجهد المنخفض (دون الأداءات
والمؤشر العام لأسعار الإستهلاك العائلي
(قاعدة 100 = سنة 2010)





القوائم المالية

الموازنة

بالدينار

2020	*2019	الأصول
		الأصول الغير جارية
7 612 131	7 119 575	أصول غير مادية
-6 914 012	-6 749 827	تطرح الاستهلاكات
13 784 710 841	12 835 928 483	الأصول الثابتة المادية
-7 180 150 361	-6 704 457 706	تطرح الاستهلاكات
1 172 727 108	1 615 946 160	أصول مادية ثابتة بصدد الانجاز
124 442 606	114 831 058	الأصول المالية
-13 020 344	-7 053 148	تطرح المدخرات
7 889 407 969	7 855 564 595	مجموع الأصول غير الجارية
		الأصول الجارية
354 345 096	318 561 190	المخزونات
-28 657 055	-23 887 743	تطرح المدخرات
2 894 213 708	2 606 946 498	الحرفاء والحسابات المتصلة بهم
-862 786 882	-893 832 392	تطرح المدخرات
195 651 159	152 426 643	أصول جارية أخرى
-9 854 409	-12 398 564	تطرح المدخرات
15 723 076	13 741 629	توظيفات وأصول مالية أخرى
447 091 122	342 907 780	السيولة وما يعادل السيولة
3 005 725 815	2 504 465 041	مجموع الأصول الجارية
10 895 133 784	10 360 029 636	مجموع الأصول

(*) موازنة معدلة في 2020



الموازنة

بالدينار

2020	*2019	الأموال الذاتية والخصوم
		الأموال الذاتية
75 194 652	75 194 652	رأس المال الإجتماعي
235 002	235 002	الإحتياطات
1 590 079 814	1 589 243 203	الأموال الذاتية الأخرى
-3 884 438 725	-3 990 848 635	النتائج المؤجلة
-2 218 929 257	-2 326 175 778	مجموع الأموال الذاتية قبل احتساب نتيجة السنة المحاسبية
-60 170 126	106 409 910	نتيجة السنة المحاسبية
-2 279 099 383	-2 219 765 868	مجموع الأموال الذاتية قبل التخصيص
		الخصوم
		الخصوم غير الجارية
6 995 835 634	6 345 901 310	القروض
432 228 724	405 668 074	إيداعات ضمان
597 673 015	427 794 366	المدخرات للأضرار والأعباء
1 009 000	1 009 000	الخصوم غير الجارية الأخرى
8 026 746 373	7 180 372 750	مجموع الخصوم غير الجارية
		الخصوم الجارية
2 599 713 030	3 306 266 891	المزودون والحسابات المتصلة بهم
820 995 024	540 118 977	الخصوم الجارية الأخرى
1 726 778 740	1 553 036 886	المساعدات البنكية وغيرها من الخصوم المالية
5 147 486 794	5 399 422 754	مجموع الخصوم الجارية
13 174 233 167	12 579 795 504	مجموع الخصوم
10 895 133 784	10 360 029 636	مجموع الأموال الذاتية والخصوم

(*) موازنة معدلة في 2020



قائمة النتائج

بالدينار

2020	2019	البيانات
5 281 721 967	5 473 687 548	مداخيل
100 000 000	1 242 000 000	منحة الدولة للاستغلال
-5 225 369 510	-7 014 105 830	نفقات إدارية
156 352 457	-298 418 282	الهامش الخام
281 269 076	77 341 935	إيرادات الاستغلال الأخرى
-65 361 657	-62 141 757	نفقات إدارية
-238 655 266	-260 861 595	أعباء الاستغلال الأخرى
133 604 611	-544 079 699	نتيجة الاستغلال
-170 561 305	646 540 612	أعباء مالية صافية
1 131 411	7 493 990	إيرادات التوظيفات
15 453 499	13 874 850	المربح العادية الأخرى
-33 695 631	-11 018 418	الخسائر العادية الأخرى
-54 067 416	112 721 336	نتيجة الأنشطة العادية قبل احتساب الأداءات
-6 102 710	-6 311 426	الأداءات على الأرباح
-60 170 126	106 409 910	النتيجة الصافية للسنة المحاسبية



جدول التدفقات النقدية

بالدينار		
2020	*2019	
التدفقات النقدية المتصلة بالاستغلال		
-60 170 126	106 409 910	نتيجة صافية
تسويات بالنسبة لـ :		
655 709 951	695 901 941	الاستهلاكات والمدخرات
-92 831 191	-91 301 660	استهلاك منح الاستثمار والتغييرات
-10 361	-840 698 496	المراييح والخسائر على سعر الصرف
التغييرات لـ :		
-35 783 906	-51 440 151	المخزونات
-287 267 211	-402 471 529	الحرفاء والحسابات المتصلة بهم
-45 205 962	-72 344 537	أصول جارية أخرى
-626 260 352	1 137 290 012	المزودون
305 315 608	104 289 515	الخصوم الجارية الأخرى
395 563	1 093 242	نتائج التفويتات
-186 107 987	586 728 247	التدفقات النقدية المتأتية من الاستغلال
التدفقات النقدية المتصلة بالاستثمار		
9 481 657	9 737 427	التفويت في أصول مادية ثابتة
11 342 392	17 146 010	التفويت في أصول مالية ثابتة
-492 556		إقتناء أصول مادية غير ثابتة
-628 561 653	-1 092 127 036	إقتناء أصول مادية ثابتة
-20 953 940	-28 240 530	إقتناء أصول مالية ثابتة
-629 184 100	-1 093 484 129	التدفقات النقدية المتصلة بالاستثمار
التدفقات النقدية المتصلة بأنشطة التمويل		
2 733 253 556	2 801 139 918	القروض
-1 934 211 130	-2 362 897 140	سداد قروض
93 667 802	106 937 799	إعانات استثمارية
52 205 365	81 483 636	إيداعات ضمان
-25 644 715	-37 897 310	إيداعات ضمان مدفوعة
919 270 878	588 766 903	التدفقات النقدية المتأتية من أنشطة التمويل
103 978 791	82 011 021	تغييرات الخزينة
322 343 495	240 332 476	الخزينة في بداية السنة المحاسبية
426 322 286	322 343 495	الخزينة عند ختم السنة المحاسبية

(*) جدول معدل في 2020

تصميم، أنجاز وطباعة
MEDIA HORIZON
media.horizon@gnet.tn



www.steg.com.tn



38, rue Kamel
Attaturk



Tél.: +216 71 34 13 11
Fax : +216 71 34 99 81



STEG Tunisie