



**السيد رشيد دالي
رئيس مدير عام الشركة التونسية
للكهرباء والغاز**

**هذه تفاصيل الزيادات المرتقبة
في فاتورة الاستهلاك**

أسئلة عديدة ترافق أي مواطن إلى المستأغ: ما هي حقيقة وضعها المالي في ظل التحديات الكبرى المطروحة ومنها اضطرار تونس إلى استيراد 50% من حجم استهلاكها للغاز من الجزائر؟ ما حكاية 530 مليون دينار التي تمثل مقدار الفاتورات غير المستخلصة.. وما حكاية تخفيض الدعم؟ وكيف هي علاقة الشركة بحرفاتها من الخواص والمؤسسات العمومية؟ وهل هناك فعلا زيادة في سعر الفاتورة خلال جويلية المقبل؟

أسئلة عديدة حملناها إلى السيد رشيد دالي الرئيس المدير العام للشركة التونسية للكهرباء والغاز، فوافانا مشكورا بالحديث التالي:

”530 مليون دينار هو مقدار الفواتير غير المستخلصة“

وقد وصلت قيمة الدعم غير المباشر في السنة الفارطة إلى 1900 مليار. ويبلغ المقدار الكلي للدعم (مباشر وغير مباشر) 2700 مليون دينار سنة 2013. هذا يدل على أن المستأغ ليست شركة تجارية بل تعيش على صندوق الدعم من ميزانية الدولة.

■ ما مدى صحة ما قيل حول نية التفريط في الشركة للخواص؟

هذا غير وارد، فملكية المستأغ تعود إلى الدولة التونسية والمرفق العام يظل مرفقا أساسيا.

■ هل من توضيح في هذا الموضوع: هناك شركات خاصة تتبع وتتبع للمستأغ؟ هذا ليس خصوصية بل تحرير قطاع من القطاعات.. فقانون 1996 حرر قطاع الإنتاج في مجال الكهرباء، وأول محطة كانت محطة رئيس عن طريق مجموعة شركات مكتنها المستأغ من إنتاج الكهرباء (المستأغ تعطيها الغاز وتأخذ منها الكهرباء).

■ هل هناك إمكانية للتراجع في فاتورة استهلاك الكهرباء والغاز خلال الأشهر المقبلة؟ وهل أن سياسة الدولة تتجه لتخفيف الدعم؟ التراجع من عدمه هو

سيما الحلمة التحسيسية للمصالحة بين المواطن والشركة والعمل على بعث الحس الوطني لدى المواطن وتحسينه بمدى أهمية هذا المرفق العام الذي لا يتدخل في الترفيع في سعر الكهرباء والغاز بل أن الدولة هي التي تحكم في سعر البيع سيما وأنها تدعم الطاقة بنسبة كبيرة فسعر الكيلو وات/ساعة تكلفته تساوي 260

ملييم وفي المقابل المواطن لا يدفع سوى 133 ملييم، والفارق هو من صندوق الدعم وتنكل به الدولة. فالشركة تقتني الغاز بالأسعار العالمية لتوليد الكهرباء لكن لها دور لتزويد السوق بالغاز على سبيل المثال في 2013 استرييناطن مكافئ نفط من الغاز الجزائري أو من الغاز التونسي بأسعار عالمية تقدر بحوالي 830 دينار للطن مكافئ نفط ونبيع للمستهلك الحرif بحوالي 350 دينار. الفارق تأخذه الشركة على عاته، ولا تسترد سوى 350 ملييم للطن مكافئ نفط، وهذا يعتبر دعماً مباشراً، وقد وصل إلى حوالي 800 مليون من المليمات سنة 2013.

هذا أيضاً الدعم غير المباشر، وبالنسبة للغاز الجزائري، يتم شراؤه من طرف الشركة بسعر مدعم من الدولة.

■ هناك من يقول أنكم لا تشترون مباشرة، بل عبر وسطاء؟ الآلية الموجودة إلى حد الآن هي اشتراء الغاز الطبيعي المنتج محلياً عبر عقود بين المستأغ والمؤسسة التونسية لأنشطة البترولية، وبالسعر العالمي المتفق عليه. وعندنا 50% من الغاز المستهلك في تونس متأنى منالجزائر وهو رقم محير يحيلنا إلى العجز الطاقي.

الغاز الجزائري له مصادران: مصدر الإتاوة لدى مروره من الجزائر إلى إيطاليا، والدولة التونسية تتحصل هنا على 5,25 من كمية الغاز المنقول، ثم تتمكن منه المستأغ بسعر تفاضلي قدره 90 دينار للطن مكافئ نفط. أما الكميات الأخرى فتأخذها عن طريق المؤسسة التونسية لأنشطة البترولية التي تشتريها بسعر السوق العالمية ثم تبيعها للمستأغ بأسعار تفاضلية.

■ سي رشيد لو تقدم لنا الشركة بالأرقام؟ الشركة التونسية للكهرباء والغاز هي ركيزة من ركائز الاقتصاد الوطني في مجال الطاقة، تشغله الشركة أكثر من 13000 ما بين عمال، مهندسين وإطارات، وهي المرفق العمومي المهم بانتاج الكهرباء وتوزيعه إضافة إلى توزيع الغاز.

للشركة حالياً ما يقارب 3 ملايين حريف، وحوالي 160000 حريف فيما يخص الغاز، رقم المعاملات حوالي ثلاثة آلاف ميلار في السنة والديون المتخلدة بذمة المشتركين تقارب 530 مليون دينار.

■ كم كانت قيمة هذه الديون قبل إشرافكم على الشركة؟

عند قدومي في نوفمبر الفارط إلى الشركة كانت القيمة 538 مليون دينار. ولقد حاولنا أن نقوم بحملة استخلاص في موسم ديسمبر وجدنا ذلك جميع الطاقات من أعون وسيارات فيإقليم تونس وقد تمكنا من خلال هذه الحملة من استرجاع 47 مليون دينار، وبذلك تقلص المبلغ إلى حوالي 493 مليون دينار.

■ ما هي نسبة المشتركين الخواص في قيمة المتخلدة؟

حوالي 50% والأخر 50% الأخرى تخص المؤسسات العمومية والجماعات المحلية العمومية والبلديات..

■ ما هي الإجراءات العملية التي يجب القيام بها لاسترجاع الديون المتخلدة لدى المؤسسات العمومية؟

في المرحلة المقبلة سنعمل على تعليم الحملة ولا

”نحو الجميع إلى التعاون مع الشركة للحفاظ على استقرارية المرافق العمومي“



“ ٥٥% من الغاز
المستهلك في
تونس متأتي من
الجزائر، وهذا رقم
محير يحيلنا إلى العجز
الطاقي ”

للدرس كذلك التي لها مفعول مالي (ترفع المنح)، وأنا أشكر إطارات وعمال الشركة على رحابة الصدر وروح المسؤولية. إن ديمومة المرفق العمومي هي مكسب، ونحن مقدمون على مصاريف كبيرة، بلزمنا كل سنتين محطة لتوليد الكهرباء في ظل تنامي الاستهلاك بحوالي 6% في السنة.

ولو وفرنا المناخ الملائم وكسبنا رهان استثمارية توفير الكهرباء والغاز، فذلك سيكون أمراً مهماً لأن لدينا عجز طاقياً، وقد سبق أن قلت أنا نسورد 50% من غازنا من الجزائر..

وقدنا سابقاً في حالات حرجة وتجاوزناها، ولدينا إستراتيجية واضحة لمزيد توفير الغاز، ومزيد تزويد البلاد بعناصر أخرى هي الطاقات المتجددة.

■ نعود إلى علاقة الشركة بالنقابات؟ هي علاقة جيدة قائمة على الصراحة والوضوح، وعلقني بالجامعة النقابية والنقابات الأساسية طيبة، ونتعاون قدر المناخ.

هناك حالات متاحة فيما يخص الإدارة العامة واتفقنا مع النقابة أن تكون المنح مدروسة (على غرار منحة الاستثمارية)، وسنصل تدريجياً إلى تلبية جزء هام من المطلب.

كما سنعتمد أيضاً على تمثسي الترقية بالخبرة وقد اتفقنا مع النقابة على دراسة هذا الأمر.

■ خاتماً، هل لديك كلمة توجهها إلى المواطنين؟

أتوجه عبر مجلتك إلى الرأي العام التونسي

داعياً إلى تفهم خصوصية الستابغ.

الستاناغ لم توج لقطع الكهرباء عن الناس، ولكن

حين يحافظ عليها المواطن ويحدد التزاماته،

فإنه سيكون المستفيد الأكبر.

نحن نحاول دائماً أن نتقبل مطالب المواطنين،

وسهلنا على عدد منهم طريقة الخلاص، لذلك

ادعو الجميع إلى التفاعل البناء، والحفاظ على

استثمارية المرفق العمومي.

يجب أن يقترب المواطن من الستاناغ ومتى ما توفر

له الكهرباء، عليه أن يوفر لها الاستخلاصات

اللازمة لتسمرة في إسداء خدماتها إليه.

اعتماد نظام الخلاص بالثلاثية؟
هذا صعب، لأن المقدار المالي سيتغل على المواطن، إذا صعبت عليه 100 دينار في الشهر، فكيف إذا كان المبلغ 300 دينار بعد ثلاثة أشهر؟ نحن اعتمدنا آلية التواصل مع المواطن لفهم دور المتاغ.

الستاناغ لا ترفع الأسعار، بل سياسة الدولة تفرض ذلك، إن الستاناغ شريك للمواطن وتحمل الأعباء المالية الكبيرة.. لدينا 530 مليون دينار فواتير غير مستخلصة رغم ما نرصده من إمكانيات لتحديث الشبكة وتركيز محطات توليد الكهرباء كل سنتين، بكلفة تصل إلى حوالي 600 مليار..

■ لا تلاحظ أن المواطن يدفع دانماً كلفة التراخي في استخلاص فواتير المؤسسات العمومية؟ هناك 50% مؤسسات عمومية و50% خواص.

■ لماذا يقطع الكهرباء عن الخواص ولا يتم ذلك مع المؤسسات؟

هناك طرق لاسترجاع الديون من البلدية والمؤسسات العمومية و يجب أن يعي الجميع أن الشركة أيضاً لديها مديونيتها الخاصة، سنة 2013 بلغ حجم الاستثمار حوالي 800 مليار، وحجم الديون للقطاع المالي وصل إلى حوالي 4000 مليار.

لو طبقنا حقيقة الأسعار، سيكون هناك مشكل حقيقي، لأن سياسة الدعم هي من ثوابت الدولة، وعليه فإن الجميع أشخاص ومؤسسات مدعون لخلاص فاتورات الاستهلاك، حتى حقق الحد الأدنى من التوازن.

■ كيف توقفون بين المطالب النقابية للأعون وبين التوازنات المالية للشركة؟

لو وفرنا عنصر الثقة المتبادلة والمناخ الاجتماعي السليم، نستطيع أن ننجح، فالعامل هو رأس مال الشركة، ونحن في مرافق عمومي ونؤدي رسالة وطنية.

هناك مسائل مطلوبة مشروعة وأخرى قابلة



من اختصاص وزارة الصناعة التي تنفذ سياسة الدولة.

قانون 2014 اعتمد زبادتين، رفع الدعم على الاسمونت الذي بدأ من أول جانفي والخمسة الثانية منه ستكون في جوان.

كما اعتمد القانون التربيع في سعر الكهرباء والغاز من 8 إلى 10% في أول جانفي، وهناك تربيع ثان في موفى جوان.

هذه الزيادات تتدرج في إطار قانون المالية لسنة 2014 وتدخل في موارد الدولة من الجباية.

■ لماذا لم تلغا الستاناغ إلى البطاقة مسبقة الدفع (Carte)، كما اقترح عديد المواطنين والتقيين، وكذلك شركة «SIAM» التي تصنف العدادات؟

هو تمثل وارد وتحت الدراسة.. لكن لا يجب أن ننسى أن الستاناغ مرفق عمومي يكرس حق المواطن في الغاز والكهرباء، وأن هذه الآلية يمكن أن تسبب في انقطاع النفاد إلى الكهرباء عند انتهاء صولحيه البطاقة.

بالمقابل، فمنا بتجاربنا، تجربة الاستخلاص السابق، وتجربة العداد الذكي، وهي مازالت طور الدراسة وتتطلب اعتمادات ضخمة، وتدرج في التطبيق حتى يستفيد الحرير.

نحن نحاول الأن قد الإمكان مراعاة عمومية الشركة ومصالح الحرير، ونعمد أحياناً إلى تقسيط مبلغ الفاتورة حتى لا تنقل كاهله. يجب أن ندرس عديد الأشياء قبل الإقدام على تجربة جديدة.

■ مراعاة للظروف الصعبة، ماهي سياسة الشركة لتفادي الضغط المتزايد على المقدرة الشرائية للمواطن، وهل ستراجعون نظام الفوترة الحالية (تقديرية.. وفترة..) لماذا لا يتم

” stanag لا تقرر الزيادات،
باعتبارها اختصاصاً
يندرج في سياسة
الدولة، وقانون
المالية لسنة 2014،
هو الذي برمج زبادتين،
قسط أول في جانفي،
وقسط ثان في موفى
جوان.. ”